



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2014 年 12 月
31
总第 508 期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追 踪 时 代 脚 步 推 动 改 革 创 新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”一等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

楼明赴舟山济南西安视察

本报讯 12 月 16—17 日，广厦控股集团董事局主席楼明赶赴舟山，出席浙江省中国民营企业 500 强舟山群岛新区行活动和浙江省工商联十四届四次执委会议并视察广厦（舟山）能源集团。

在浙江省中国民营企业 500 强舟山群岛新区行活动上，楼明代表广厦控股集团接受了 2014 中国民营企业 500 强第 17 位铭牌，参加了相关活动。

活动期间，楼明还视察了广厦（舟山）能源集团公司工作，听取了能源集团发展情况的汇报和黄山山岛项目进度情况的汇报。楼明鼓励能源集团要抓住舟山现在发展江海联运、绿色石化等产业的重大机遇，尽快将黄山山岛项目培育成集团新的利润增长点。

12 月 18 日，楼明一行来到陕西路桥集团视察工作并亲切会见了路桥集团领导班子成员和总部各部门负责人，听取了总经理赵之胜所做的路桥集团 2014 年工作汇报，并就下一步发展做出重要指示。

楼明首先代表广厦控股对路桥全体员工辛勤工作和付出表示感谢，希望班子成员带领大家继续努力，把路桥推上一个更高的台阶。楼明说，3 月份主要领导调整到位以后，陕西路桥要有一个新的开始；公司的一切工作要围绕以效益为中心的思路展开，要有针对性地解决风险项目潜亏及历史遗留问题，卸下包袱，轻松上阵，推进企业后续健康发展。

楼明强调，转型升级是陕西路桥当前十分重要的一项工作，要准确地把握好企业转型升级的方向和定位，认真解决好企业“往哪方面走”的问题。楼明表示，作为大股东，控股集团及控股总部会一如既往，不遗余力地关心支持陕西路桥发展，希望大家共同努力，积极助推陕西路桥获得更好发展。

广厦控股副总裁包继承陪同视察。陕西路桥集团董事长鲁润江主持见面会。

12 月 23—24 日，在济南出席全国知名民营企业人鲁剧推转调投融资洽谈会和全国工商联十一届三次执委会议期间，楼明视察了广厦在济南的旧城改造和大型综合体项目——广厦·聚隆广场。在项目现场，楼明详细了解了项目的进度情况，并与项目负责人就项目的定位、项目的销售和后续的开发等具体问题进行了探讨。楼明指示，聚隆广场作为广厦在济南的第一个商业综合体项目，同时也是济南的地标性建筑，一定要做出广厦的水平，体现出广厦的实力。同时，在开发过程中，要注重对各种有益的宝贵经验的总结，为以后把聚隆广场的开发模式复制到全国做好准备提供了经验。

（张貽崇 李 健 程伟辉）



楼明视察济南项目工地

“梦想不是等来的，而是争来的、拼搏出来的，也是用胆魄、胆识换来的。”

楼忠福在《南方周末》第六届中国梦盛典上演讲 讲述“三十年的故事”和“中国梦”

本报讯 12 月 26 日，《南方周末》第六届中国梦盛典暨创刊三十周年庆，在中山大学举行，广厦控股董事局荣誉主席楼忠福应邀出席盛典并作主题演讲。该庆典举办六届以来，邀请嘉宾分量之重、话题之大，在国内为数不多。

1984—2014，三十年，一个人、一张报纸、一家企业、一个行业，从萌芽到生长、从自证到自信，都有自己的故事。庆典上，楼忠福、王石、王小鲁（中国经济改革研究基金会国民经济研究所副所长）、陈可辛（著名导演）、郑渊洁（著名童话家、出版家）、王巍（《南方周末》总编辑）分别讲述了他们“三十年故事”。

这一旨在“向中国梦践行者致敬”的盛典，由南方周末于 2009 年创办，此前已接连在上海、北京、广州等地举办过五届。

“中国梦”是为当下中国画面像，为未来中国画设计图。电视致敬晚会是其形式之一，“中国梦论坛”是形式之二，在《南方周末》上出“中国梦特刊”是其形式之三。

“中国梦盛典”不同于其他颁奖（致敬）活动，一是期望借助选择中国梦践行者展现伟大中国的发展现状，呈现其精彩纷呈的多元性和开放性；二是借助中国梦践行者不凡的个人人生故事，来讲述中国大故事，进而阐述能够面向世界、可以走向世界的中国价值观。也就是说，“中国之美，世界看见”。

2013 年的论坛主题为“中国梦，世界梦”，邀请到了万通集团董事长冯仑、复星集团副董事长兼 CEO 梁信军、中国对外文化集团公司董事长兼总经理张宇等三位企业家，热议当今世界与中国、中国与世界的距离。

此前几届盛典曾邀请到的对话嘉宾还有易中天、陈丹青、白岩松、吴敬琏、王克勤、吴宇森、吴建民、龙应台、姜文、徐冰等颇具影响力的社会各界知名人士。在以往五届中国梦践行者致敬盛典上，除了分量十足的嘉宾阵容以外，别致脱俗的演艺节目也是一大特色。

楼忠福在演讲中国顾了自己三十年来创业的历程：“创业开始头五年，我想让身边的员工多劳多得，活得体面些，公司更规范点。到了第十年，我想着要突破，要凭实力走遍浙江走到全国去。创业三十年，我想着要走广厦现在的力量，在近几年内成为世界 500 强企业的前 300 名。”

楼忠福在演讲中说，“我一直认为，梦想不是等来的，而是争来的、拼搏出来的，也是用胆魄、胆识换来的。”

楼忠福就梦想的话题，结合广厦和自身多年来的经历说：“梦想是个很调皮的家伙。你只有走到它的前面，它才听你的话，按照你的意志去走。”

“梦想如果没有激情就不可能发芽。梦想如果没有危机感，不去闯、不去争、不去抢，就



会被人抢走。梦想如果没有跟这个时代的发展需求相呼应，就不可能开花结果。广厦发展到今天，离不开这些理念。一个企业、一个人要发展都离不开这些东西。这就是我对梦想与现实的关系的理解。”

楼忠福的演讲风趣、生动，朴朴实实的语

语给人许多启发和思考。受到与会听众的热烈鼓掌，和主办方的高度评价。盛典期间，楼忠福还接受了《南方周末》领导的拜访，并与到场多位嘉宾交流互动。《南方周末》还派出记者向楼忠福进行专访。

（瞿曦 苏君）

※要闻快速

上海明凯集团董事长杜承尧 获“优秀中国特色社会主义建设者”称号

本报讯 12 月 4 日，上海市委书记韩正，市委副书记、市长杨雄的会见了第四届全国和上海非公有制经济人士优秀中国特色社会主义建设者。上海明

凯投资（集团）董事长杜承尧出席了表彰大会，并荣获“上海市优秀中国特色社会主义建设者”称号。

（郭中伟）

广厦国际公司李嘉菲 当选全国侨联第三届青委会委员

本报讯 全国侨联青年委员会 12 月 19 日在北京召开第三次大会。中共中央政治局委员、国家副主席李源潮希望广大侨界青年积极响应习近平主席的号召，珍惜历史机遇，在为实现中国梦奋斗的进程中作出独特贡献。全国人大常委会副委员长艾力更·依明巴海、全国政协副主席李海峰出席会议。广厦国际工程有限公司李嘉菲副董事长作为阿联酋侨联青年委员

出席会议，经全国侨联批准，当选全国侨联青年委员会第三届委员会委员。

全国侨联青委会是党和政府联系、服务侨界青年的群众组织，近年来团结带领广大侨界青年为推进祖国改革开放和现代化建设、维护中华民族大团结、促进中国与世界各国友好作出了积极贡献。本次大会共推选 600 名优秀侨界青年担任委员。

《南方周末》第六届中国梦想盛典演讲词 我对梦想的理解

楼忠福

每个人都有梦想，我的梦想既平常，又很不平常。我常常说，心有多大，事业就有多大。其实同样，梦想有多大，事业就有多大。这是同一个道理。我出生在浙江中部的东阳。那里“七山一水两分田”，自然条件并不好。因此，东阳人历来就有出门找活路，四海为家的习性。

我是铁匠的儿子，小时候我做过很多活，也放过牛。后来有人看我长得机灵，又吃得起苦，叫我到建筑工地当小工。那时，我 16 岁，从放牛娃到工地小工。对当时的我来说，是个不小的人生转折。那时，我就在想，做小工比放牛挣钱多，我一定要当好小工，多赚钱，将来娶个称心如意老婆。还有就是拉一支队伍，自己当个包工头，风风光光做个大男人。

我一直认为，梦想不是等来的，而是争来的，拼搏出来的，也是用胆魄、胆识换来的。比如说娶老婆，那时我 20 岁，长得瘦小，还是个建筑工地小工，家境也不好。她父母都反对，我还是牵着一头牛把她抢来了嘛！

1984 年，我所在的东阳城关建筑公司要选新经理。许多人对我不看好，说我资历浅，“癞蛤蟆想吃天鹅肉”。我偏偏不相信这一套。结果我争来了。在宣布上任的员工大会上，我在公司印章上，用泥刀砍了三刀。我说，以后凭这个砍过三刀的公章，一切事情全部我来承担！

我想，梦想要开花，就要敢担当。不要怕这怕那。从那时起步，我现在的广厦集团已经有员工 12 万，年产值 900 多亿，中国民营企业 500 强，我们这年都在前 10 名，这在当时的我是想也不敢想的。但我是一个永远不自我满足的人。当时取“广厦”这个名字，既有杜甫的诗：“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”的造福社会的想法，也有我们要走向全国，走向世界的梦想。因为，我不想做一个仅仅为钱的商人，我希望我们的事业能给中国，给世界带来一些作为，带来一些正面的推动。

梦想总是随着时间、时代的变迁、企业的发展而不断推进的。创业开始头五年，我想让身边的员工多劳多得，活得体面些，公司更规范点。到了第十年，我想着要突破，要凭实力走遍浙江走到全国去。创业 30 年，我想着要凭广厦现在的力量，在近几年内成为世界 500 强企业的前 300 名。虽然目标各有不同，但主线是一致的，就是不能光想着赚钱，还要实现企业的最大梦想，让世界看到中国，看到中国企业的顽强生命力、卓越的创造力，看到广厦能够在中国、在世界的社会责任感。

梦想要实现，其实是非常难的。尤其是梦想要达到的目标本身就很大，就更加难上加难了。就拿广厦来说，我最初的梦想就很大。随着时代和企业的发展，我们的梦想也越来越大。梦想越大，就意味着付出越多，风险和磨难就越大。

老天爷是很公平的。全球金融危机爆发的时候，我们刚刚完成了兼并、重组一大批国有企业的战略扩张，由于收购了近十家中大型国有企业，资金相当紧张。金融危机一来，市场萧条低迷，加上原来的企业和这些收购进来的企业，需要转型和完善，摆在我

们面前的压力非常大。怎么办呢？我们首先要把新进来的国有企业的员工安顿好，让他们看到希望。宁可把原来的企业各方面都紧一紧、压一压。因为国有企业并到我们这里来，对我们有个熟悉、理解和认同的过程，光喊喊口号，人家是不买账的！那时，我们总部的领导都减了工资，总部的员工有几个月工资也没有办法按时发。就这样我们硬是挺过来了。有些人看我们做成了事业，很羡慕，哪知道我最开始创业的前十年，我别的，不说，光汽车就开破了七八辆，没有这种辛苦奋斗，哪有我们今天的广厦。

上世纪 90 年代中期，股市刚刚开始，我们也递交了申请，光材料就堆了一大间房子。当时，许多人不理解，一个乡镇企业怎么可能上市呢？我就不认输，事情一件一件做完善，到建设部都跑了不少趟。许多人都劝我打退堂鼓，但我就是要不达目的不罢休。听到同意上市的消息传来时，我们不是拍手，而是都掉眼泪了。这是建设部推荐的“中国建筑第一股”。做成功是多么的艰难啊！

我认为，梦想是个很调皮的家伙。你只有走到它的前面，它才听你的话，按照你的意志去走。

有人说，你楼忠福已经很成功了，但我觉得我离心中成功的梦想还很远。我的梦想就像田里的韭菜，割了又长，长了再割，永远没有止境。否则，我楼忠福活着就没有意义了！

今年流行一句话叫“时空旅行”，也就是说让时光倒流重来。回顾我 30 年的创业历程，有些事情我真的希望能够重来一次。

假如我不搞建筑业，不搞现在的多元产业，加入没有改革开放，我楼忠福也许就是一个乡镇干部。我早就说过，没有改革开放，就没有这么大的舞台，就没有今天的广厦，今天的楼忠福。因此对我来说，要珍惜这个时代，为这个时代尽可能做更多的事情。我真的想向天再借 500 年。

广厦从 1984 年开始创业，正好是所谓的“中国公司元年”。但许多企业都没活几年，而广厦已经健康康活了 30 年，而且还更健康地活下去。我总结跟那些短命企业不同的是，我楼忠福身上永远有创业的激情，永远有危机感。

梦想如果没有激情就不可能发芽。梦想如果没有危机感，不去闯、不去争、不去抢，就会被别人抢走。梦想如果没有跟这个时代的发展需求相呼应，就不可能开花结果。广厦发展到今天，离不开这些理念。一个企业、一个人要发展都离不开这些东西。这就是我对梦想与现实的关系的理解。

中国下一个三十年，无疑将是市场更加规范，经济社会发展更加公开、公正、公平。企业之间的竞争将更加趋向于内涵的竞争。同时，中国社会将进一步向世界开放，中国参与世界经济的大趋势将成为可能。这既是机遇，也是挑战。对后人来说，我楼忠福是别人无法复制的，因为一个时代有一个时代不可替代的大环境。可以复制的只是我对梦想的理解和不停的追求。这正是我敢在全中国说“我要富过四代”的理由。因为我相信，精神的传承，远比财富的传承来得重要。梦想的传承，远比商业技巧的传承来得意义深远。

精彩的人生

从《广厦报》上看到楼忠福荣誉主席出了本书：《我要富过四代——楼忠福内部讲话》，我就立即上当当网买了一本。不为别的，因为我是广厦人，也是楼迷。虽然到现在为止还没有当面见过荣誉主席，但凭着《广厦报》、《广厦人》、《广厦建设》杂志和其他资料对他有了一定的了解。作为荣誉主席的粉丝，新书上市购买那是必须的。

我不会相面，也不懂摄影。但这本书的封面上楼忠福荣誉主席的这张照片太精彩了。不但拍出外在形象，也拍出作者的内心世界：国字的脸盘，明亮的眼睛，微笑的神情。彰显着作者饱满充沛的精力、练达宽广的胸怀与自信从容的风度。给人一种心旷神怡似海的美好感觉。

广厦人的座右铭

“来到广厦，你一辈子都得登山。而且心中一定要有座更高的山，它使你不断向上攀登，使你抬起头就能看到前进的方向。”这是作者著名的登山理论，也是广厦人的座右铭。作为普通人，我们虽然赶不上

作者的高水平，但我想应该读智者的书，用高水平的理论指导我们的实践，使我们在工作中得到成长和进步。

不拼不搏不是广厦人

“幸福不是你等着就会来的，要去抢才行。”作者在书中向读者传递了自己创业生涯的核心关键词——“抢”。他说：“努力不一定成功，但成功必须努力。弱者等待机会，强者抓住机会，智者创造机会。没有机会而去主动创造机会，这才叫智者。”

将生命意识融入建筑

在广厦的工地大门上，我们都会看到一副对联：生命意识融入建筑，恒久品质铸就广厦。作者多次讲：“管理即生命。有什么样的管理，就会有什么样的质量；视质量为生命，首先就要视管理为生命；只有把建筑的生命意识融入到严格的质量管理中去，融入到建筑的全过程，建筑才有可能获得永恒的生命。”在我们建设集团河南分公

司，每有项目经理带土特产或礼品去找葛红平总经理办事，都会受到批评：“我这儿什么都不缺，到我这儿来什么都不用拿，只要把工程干好就是给我最好的礼品。”

广厦人的社会责任

广厦立名之初就表达了广厦人的强烈使命感和责任感。作者说：回首广厦 30 年的创业历程，最想说的两个字是感恩，感恩这个时代、感恩各级领导、感恩精诚合作的客户、感恩我们的员工、感恩家乡的父老和朋友。广厦人是这么说的，也是这么做的：30 年来，广厦人始终以承担社会责任为己任，先后向各类慈善机构捐款 4000 万元，捐助、资助社会公益事业超过 15 亿元。因为广厦不但要成为美好生活家园的建设者，更要成为创造人类美好生活的倡导者和实践者。

楼忠福在书中说：我要富过四代。我想，如果认真读了这本书，了解了楼氏的思想精髓，别说富过四代，就是筑造百年基业，那都不是梦想。

（作者：广厦建设河南分公司 张世良）

不照搬工程施工法 不依样画葫芦

杭州建工完成大跨度钢箱梁桥梁工程

本报讯 日前,由杭州建工钢结构分公司承施的杭州市余杭塘路(丰潭路——紫金港路西侧)工程一标钢桥梁工程已通过质监部门的验收,本月28日进行试通车。

该桥梁工程分为左、右两幅,全长318.5米,总用钢量约5000余吨;单幅桥梁标准宽度为19.25米,桥梁工程总面积约为12330平方米。桥梁左、右幅分别在不同位置处跨越余杭塘河,桥梁结构分别采用主跨75米和77米连续钢箱梁;桥梁中心线处采用锅底型钢箱梁,梁高2.4米,顶板设置1.5%横坡,底板平坡。单幅截面采用单箱六室截面,每室宽3.3米,顶板宽19.25米,底板直线段宽9.0米,两侧设置5.075米椭圆弧线段。

相对于一般钢结构,该工程结构复杂、用钢量大。钢箱梁在工厂内分段加工成型,经验收合格后采用汽车陆路运输至现场。钢箱梁运至施工现场后,除部分节段采用两节段拼装成型后进行整体吊装外,其余节段均采用了新型的施工方法,直接采用400吨履带吊分4个站位原地起吊就位进行安装。吊装时,分两个施工区域进行吊装。先进行第一施工区域的施工(在余杭塘河南岸吊装),后进行第二施工区域的施工(在余杭塘河北岸吊装)。左、右幅钢箱梁均从南岸开始吊装,依次往北推进的施工总体思路,有序组织,合理穿插,确保了工程快速、顺利进行,并满足设计和规范规定的质量要求。

特别值得一提的是,钢箱梁吊装过程中临时支墩的搭

设是一个技术难点。根据钢箱梁节段的自重及现场的地质条件,钢结构分公司岸上临时支墩采用钢管格构柱+40a工字钢横梁+立柱调节结构;河中临时支墩则采用钢管桩形成格构柱+40a工字钢横梁+立柱调节结构。不照搬工程施工法,不做依样画葫芦之事,确保工程与实地相适应,提高钢桥梁的稳定性。

该工程的承接对钢结构分公司来说是一次全新的挑战,也可以说是一次技术创新,切实提升了企业技术能力,提高了企业的核心竞争力,为今后承接类似业务打下了基础,有利于进一步拓展高、大、难、新的钢结构业务市场,为企业打造新的经济增长点。

(沈建水)

国家安全生产检查组赴建设集团项目指导

本报讯 12月25日,国家安全生产监督总局派出的全国建筑业安全生产、文明施工监督检查组,前来广厦绍兴市立医院项目部检查指导工作。本次的安全生产、文明施工监督检查,是市立医院工程项目,自开工以来迎来的最高级别的检查。检查组由内蒙古自治区安全生产监督总局副局长孟国庆带队,内蒙古自治区安全生产监督局刘庆华、高永刚等同志组成。

检查组对市立医院项目的安全生产、文明施工等方面的工作,总体提出了表扬,充分的肯定工地现场安全设施、民工住宿、办公区以及安全资料与现场同步、民工考勤等方面工作比较规范。绍兴分公司总经理俞朝辉以及项目的相关人员,热情接待了检查组的同志,俞总表示要以这次检查为契机,更加注重安全生产、文明施工,把具体的工作做得更加扎实。

(邓光耀)

杭州建工助力河道治理

“五水共治”重点工程横一港年底完工

本报讯 杭州德胜快速路通车后已经成为了江干区交通主干道,但因其部分路段道路不平、地势低洼,导致一下大雨就会造成交通堵塞。在今年江干区九堡镇河道整治计划中,一共有12条河道要全部完成整治,作为防洪水、排涝水的代表,江干区横一港(和睦港—海景路)河道整治工程(以下简称横一港)就显得尤为重要。

由杭州建工集团承接,市政分公司负责承施的横一港河道工程是在原有老河道的基础上进行改造扩建,河道西面与和睦港相连,东面与九沙河相通。从水文地理位置看,和睦港是整个城东地区向钱塘江排水的主要通道,其余任何河道最终都是汇入和睦港再汇入钱塘江,而该项目便依靠自身建有的水闸系统控制着整个和睦港排水。

因此,从工程规划立项时就被列为杭州市“五水共治”重点工程之一,受到了市政府领导的高度重视。

此次工程主要是将河道拓宽、挖深以及环境整治。根据计划,横一港河道整治工程将于今年年底前完工。目前河道已全线拉通,水闸管理用房已顺利通过初验,只剩下1座车行桥以及河岸两侧的景观绿化工程。此次整治目的有两个,一个是改善水质,让河水恢复清澈。二是防洪排涝,让大雨出现时,城市的内涝再不会像去年台风菲特来临时那么严重。

此次杭州建工集团参加整治横一港是对杭州市“五水共治”方针的积极响应,也助力了城市河道治理工作,切实改善了城市河道水质,为保护城市环境添砖加瓦。

(卢楠)

盯准老龄化 服务专业化

东阳广福医院深耕老年群体

本报讯 家住东阳市江北街道的李女士把患肺部肿瘤的父亲送到东阳广福医院近一月,“当初对这家民营医院也是心存疑虑,可是父亲日趋稳定的状况和开朗的心态,让我庆幸选择的正确性。”李女士的父亲曾在省肿瘤医院和市内公立医院就医,“省医院技术好但多有不便,市内公立医院难以提供个性化诊疗服务。”“无奈”之下,家门口的广福医院成了“权宜之选”。

让父女俩没想到的是,在这里他们遇到了肿瘤医院退休的中西医肿瘤专家黄曙。他在省医院提供的治疗方案基础上,融入自己丰富的经验,让老人不仅摆脱了悲观情绪,各方面情况都明显好转。

“随着医疗市场竞争日趋激烈,目标患者的细分与医院功能的定位是决胜因素。”广福医院院长俞新友说,经过两年的动作与市场调研、数据分析,医院决定瞄准老龄化趋势,深耕老年群体。“目前东阳的老龄化程度已近20%,而且呈现农村高城区低的态势,农村老年人口是很大的目标群体。”该院肿瘤科主任黄曙介绍。

广福医院在“大综合”科室框架的基础上,围绕老年群体常见病与多发病,强化专科培育,引进高层次人才,提升综合救治能力,以个性化治疗、贴心化服务,让老年患者消除就医恐慌。“每位老年患者

入院,我们都会对其进行体质评估,在此基础上制订个性化治疗方案,同时组建专门的医护团队。”俞新友说。

在价格、技术趋同的背景下,服务的重要性日渐凸显。医院根据老年群体的特点,一手严抓医疗质量管理,一手提升医疗服务理念,合理收费、合理检查、合理用药,让参加医保与农保的老年患者享受到政策优惠。根据老年群体多慢性病、病程长的特点,优化病房设施,组织医护人员掌握老年人心理,“程序繁琐、信息鸿沟、费用高企,是老年患者的就医三怕。我们就简化程序,全程陪护;用聊天的方式告知病情,进行心理疏导,抹平信息鸿沟;同时千方百计在保证疗效的基础上降低费用,真正让老年人觉得惠而不费。”俞新友说,为了提高服务质量,医院还每月召开服务督导会议,提高服务效能;常年开展“服务明星”“优质护理病房”评选,借助制度把优质服务内化为全体员工的自觉行为。

黄曙说,老年病很多与精神状况有关,因此,“居家式护理”“家人式关怀”对缓解老年病非常有效;而这正是广福医院所要努力的方向。

患者的信任是医院美誉的保障。今年,广福医院各项经营指标稳中有升,老年患者成了就诊主体。

(路庆丰)

※图片新闻

买一个最有爱的苹果

本报讯 12月24日晚,在金华江北银泰城门口一场“爱心公益,关爱透析人群”义卖平安果活动,给冬日的城市平添了一丝丝温暖。组织这场活动的是一批特殊的人群,他们是10多名在金华广福医院接受血液透析治疗的尿毒症患者,和他们的医生护士。他们所得的爱心善款将全部用于贫困尿毒症患者筹。

活动前几日,这10多名在广福医院接受血液透析治疗的尿毒症患者,和他们的医生护士便开始义卖的准备工,大家提前给500多只苹果换上漂亮的衣服,装在特制的纸盒里。虽然室外温度接近零度,但浇不灭了病友们心头的热情,他们各个带着热情的笑脸,冒着寒风过往的市民兜售着这些“平安果”,尽自己最大的努力宣传着本次活动,呼吁他们献出一份爱心。不到3小时,已售300多只平安果,共筹到爱心款3000多元,爱心善款将用于他们中经济较困难的尿毒症病友。一个苹果,却是一颗爱心,更是战胜病魔的一丝希望。

(黄辉)



广厦学院班级管理出新招

考核积分换“辣条”

本报讯 “我想要一套黑执事的手办,需要45个积分来换,现在还不够,我要加油!”“我的积分够换一大包零食了,请大家吃辣条!”近日,记者在广厦学院信控学院2014级软件1班的心愿墙上看到这样的留言。墙上还有积分兑换细则、个人红榜和黑榜,像超市的积分换购一样,在该班,学生们可以通过在校的行为规范、素质拓展、学业成绩等考核积分,来兑换各种想要的奖品。

2014级软件1班共有46名学生。为创新班级管理制,促进学生形成良好的综合素质,本学期,该班实行了积分兑换制,开设了积分主席和策划组,制定了详细的评价标准。内容涵盖学习、卫生、纪律、文明礼仪等,表现好的加分,犯错误的就从中扣分。任何时间,学生都可以凭获得的积分兑换相应的奖励。

班主任金刚波告诉记者,现有的考核方式虽然有利于学生规范自己的行为,但在实践中还存在“漏洞”。如表现好的从不扣分,表现稍微差点的就每月德育分都排最后,而且没有奖惩制,时间久了,学生就对考核倦怠了。

“超市有积分制,我为什么不能也用考核积分换奖品?”于是,金刚波带领班干部们开始实践新招。

根据同学们的喜好,金刚波统计出最想要的

礼物,并设定一定的积分,让同学们自己赚积分换礼物。

“换一种学生喜欢的方式,让大家有目标。”金刚波说,虽然才刚刚形成,不过目前的反响还不错。

截至目前,该班已有10多名学生在积分兑换中拿到了自己心仪的模型、四驱车等物品。

这样一来,同学们就有了目标。考核加分了,积分上不去了一边看着别人的积分,一边担心着自己看中的“限量版”礼物要被别人换走,就有赚积分的动力了。

“班级管理是班主任工作的重点也是难点,信控学院的很多班级各出新招,软件1班的做法是其中的一个缩影。”信控学院学院副院长林春蕾说,她一直在关注该班的管理新招,“考核积分兑换让全体同学和老师都参与进来,做法比较细致。”

灵活的是,积分不仅通过考核来获得,同学们还可以以物换分——将自己用不着的东西进行“拍卖”,来换取积分;在生日当天,还可以获得10个积分,所有礼物按8折进行积分换取。这些人性的设置让更多学生乐在其中,积极赚取积分。

(包筱玲 朱嘉娜)



我们在城墙上奔跑

陕西路桥冬季越野赛精彩上演

本报讯 12月26日,陕西路桥四公司在西安古城墙举行迎新年冬季越野赛。参赛运动员有:西咸项目、铜黄项目、渭玉项目、旬阳项目、马鸣项目和全体机关人员60余人。

这次冬季越野赛的成功举办,让我们看到了广大员工们的奋力拼搏精神,看到了他们永不言弃的精神,看到了他们积极参与的热情,展示了陕西路桥四公司广大员工们英姿勃发的青春风采!

(陈玉花)

※短波集萃

建设集团

金华分公司中标古城旅游项目

本报讯 日前,建设集团金华分公司一举中标,金华市高山头古城旅游开发项目——万佛塔及地宫工程项目。据悉,该项目总建筑面积为地下2006.22平方米,地上3886.88平方米;地下1层,地上18层;檐高74米。工程计划于2014年12月开工,2016年年11月竣工。

(金敏)

东阳三建

北京分公司组织员工游云南

本报讯 12月16日,东阳三建北京分公司公司组织20多名员工赴云南开始为期六天的观光旅游。参加本次活动的成员包括北京公司各项目部主要负责人、生产技术骨干、工作突出的优秀员工等。

(蔡维)

青年时报

首届膏方节启动

本报讯 12月6日,为了方便市民求诊开方,青年时报首届膏方养生文化节正式启动。青年时报社联合浙江中医药大学附属第二医院,把膏方养生服务送到萧山市永久路368号开元名都小区,浙江中医药大学附属第二医院中医周旭文在现场举办养生讲座、坐诊开方。

(办公室)

建设集团

西安廉租房工程通过省级标化验收

本报讯 近日,陕西省建设工程质量安全监督站专家一行5人,到建设集团西安安康福临新居廉租房项目工程进行省级安全文明小区工地验收,同时进行廉租房大检查。专家组现场查看了脚手架搭设、施工用电、建筑起重机械、文明施工等方面的情况,对所检查项目的安全防护设施和施工场地内的文明施工等情况给予充分肯定。

(马兰)

两部委发布 PPP 模式指导意见

专家称:PPP 将成化解政府债务利器,但为防公司间利益暗送,其概念仍需明确界定

◎ 赵婧 赵磊

12 月 4 日,国家发改委与财政部分别在各自官网上发布了《关于开展政府和社会资本合作的指导意见》和《政府和社会资本合作模式操作指南(试行)》,分别从政策层面和实际操作上对政府和社会资本的合作予以指导,这标志着被寄予化解政府性债务厚望、担负城镇化融资重任的 PPP 模式走上了有章可循之路。

多位专家表示,PPP 模式对政府融资平台有重要借鉴意义。在政府融资平台逐渐退出历史舞台之际,推广 PPP 一方面可以化解现有的债务,另一方面可以移植未来将产生的新债务,从而成为地方政府融资的新宠。不过,需要对其概念明确界定,防止公私资本间利益暗送。

PPP 模式规则制度初定

政府和社会资本合作(PPP)模式是指政府为增强公共产品和服务供给能力、提高供给效率,通过特许经营、购买服务、股权合作等方式,与社会资本建立的利益共享、风险分担及长期合作关系。

发改委认为,PPP 模式主要适用于政府负有提供责任又适宜市场化运作的公共服务、基础设施类项目。燃气、供电、供水、供热、污水及垃圾处理等市政设施,公路、铁路、机场、城市轨道交通等交通设施,医疗、旅游、教育培训、健康养老等公共服务项目,以及水利、资源环境和生态保护等项目均可推行 PPP 模式。各地的新建市政工程以及新型城镇化试点项目,应优先考虑采用 PPP 模式。

从收益角度看,发改委投资司巡视员欧鸿说,政府投资主要投向公益性和基础性建设,在同等条件下优先支持引入社会资本的项目。通过投资补助、基金注资、担保补贴、贷款贴息等多种方式,支持社会资本参与重点领域建设。

发改委同时强调,在推行 PPP 的同时,需要深化价格管理体制改革。对于涉及中央定价的 PPP 项目,可适当向地方下放价格管理权限。依法依规为准经营性、非经营性项目配置土地、物业、广告等经营资源,为稳定投资回报、吸引社会投资创造条件。

从风险角度,根据财政部同日发布的《政府和社会资本合作模式操作指南》,风险分配将按照风险分配优化、风险收益对等和风险可控等原则,综合考虑政府风险管理能力、项目回报机制和市场风险管理能力等要素,在政府和社会资本间合理分配项目风险。

原则上,项目设计、建造、财务和运营维护等商业风险由社会资本承担,法律、政策和最低需求等风险由政府承担,不可抗力等风险由政府和社会资本共担。

财政部同日还发布了《关于政府和社会资本合作示范项目实施有关问题的通知》,确定天津新能源汽车公共充电设施网络等 30 个 PPP 示范项目,其中,新建项目 8 个,地方融资平台公司存量项目 22 个。

中国财政学会公私合作专业委员会秘书长孙浩接受媒体采访时表示,有了《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》之后,各地政府对 PPP 模式的重视程度更高,因为它把政府的融资限定在很小的范围内。政府想搞发展就必须融资,四十多万亿城镇化建设投资需要大量政府融资,发行政府债券约束很强而且规模不是很大,PPP 将成为一个极为重要的途径。

“发改委财政部同一天发文,这是好事,不过或许需要国务院进行协调,两个指南应该统一,否则下面的人无所适从。”孙浩说。

PPP 将有助化解政府债务

根据《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》,各级财政部门要鼓励和引导地方融资平台公司存量项目,以 TOT (转让—运营—移交)等方式转型为 PPP 项目,积极引导社会资本参与存量项目的改造和运营,切实提高化解地方政府融资平台债务风险。

民生证券战略总监李茂年表示,PPP 在当前的形势下加快发展有其客观必要性。中国在加快推进新型城镇化,固定资产投资规模肯定会越来越大。如果 2020 年国民生产总值翻一番,到 2020 年是 80 万亿国民生产总值。即便固定资产投资率降到 60%,那也是 48 万亿。这么庞大的固定资产投资需求,仅仅靠目前的预算内投资,包括融资平台,

是远远不够的。那就必须要引入社会资本。

“目前,我国推广 PPP、BOT (建设—运营—移交) 是其主要形式,BOT 对新生的债务有很好的移植作用。”孙浩告诉媒体:“推广 PPP 另一个任务是要化解已有的债务,通常采用 PPP 的另一种方式,即 TOT,由原来的政府通过贷款形成的可收费的项目转让给民营部门,然后由社会资本经营,到期后再转让给政府。”

孙浩介绍道,对于没有使用者付费的项目,也可以采取 PPP 的形式。比如环城路,过去是 BT (建设—移交) 的方式,BT 是不能作为 PPP 的一种形式,就可以通过把期限拉长,转换成 BRT (建设—维护—转移)。“这种方式的好处是,政府会付相应的维护费,私营部门为了获得更高的利益,肯定会让维护的成本降到最低,那就要把前期项目的质量做高,以降低后期的维护成本。这样政府既得到了高质量的项目,同时原来 BT 是 3 年把钱还完,现在拉长到 30 年,每年财政支出压力会大幅度下降,从而很好地控制政府的债务规模,最终达到提高公共产品的效益和质量的目的。”孙浩说。

此外,多位人士认为,PPP 对于融资平台的改造具有重大的借鉴意义。“对于政府融资平台,我们不能仅仅给它输血,应该设法增强融资平台的造血功能。通过对政府融资平台进行股份制改造,甚至把一些政府所拥有的,包括交通、供水、供热、供气以及其他与城市基础设施有关的,可以产生稳定现金流的资产业务都转到平台公司去。”李茂年称:“通过增强平台公司的信用,再引入 PPP 机制,可以把融资平台改造成地方基础设施的建设和经营的机构,甚至是专业的 PPP 投资机构。”

事实上,推动 PPP 除了有利于融资外,还可以提高经营的效率。借助于社会力量,借助于专业化的力量,它能够比较好地解决当前政府投资领域存在的一些低效、低质的问题。

大岳咨询有限公司总经理金永祥表示,PPP 解决了体制和机制的问题,有利于理顺政府和企业之间的关系。通过 PPP,政府和

企业的关系回归到了合同双方的地位上,政府跟企业之间的关系搞清楚了,企业也更有积极性,整个效率就会提高。

界定 PPP 概念,防止利益暗送

PPP 模式在国内发展迅猛,但在快速发展带来利益的同时,一些隐患也慢慢凸显,实践过程中也暴露出越来越多的问题。值得注意的是,当 PPP 成为一个热词时,很多资本以“挂羊头卖狗肉”的方式谋求利益。

“我们现在不搞 BT 了,我们搞 PPP。”类似于这样的对话并不少见。多位业内人士表示,PPP 现在是一种流行的概念,很多旧有的融资方式摇身一变就成了 PPP,“PPP 就是个筐,什么都往里装。”

“对于 PPP 本身而言,划分的形式也很多。首先要明确 PPP 的具体形式,否则今后可能成为一锅粥。”孙浩说。

据介绍,世界很多国家都采用公私合作的方式,发展比较成熟的国家对于 PPP 有明确界定。比如英国做 PPP,就是指 PFI,很明确就是这一种形式;菲律宾的 PPP 特指 BOT,其法律就叫 BOT 法,韩国则采用 BTO 或者 BTL 的形式。

专家称,一些机构打着 PPP 的旗号,借 PPP 的定义还比较模糊,具体规则还不太成熟,做一些拿不上台面的事情。

“要防止利益输送,首先要明确界定 PPP 的概念。我们现在虽然有 PPP 的定义,但是不够准确。PPP 有两个基本条件,一个是政府的公共投资项目,是政府职责分内的事情,另外一个要有社会资本参与完成。除了这两个基本条件,还有一个,要把提供的产品和服务的绩效与政府的支出挂钩。”孙浩说。

孙浩表示,一些地方,政府和社会资本把 PPP 和之前的一些模式混合着做。比如进行一个园区开发,把政府分内的事情交给民营企业,把一些本来应该由市场完成的事情也单独授权给一个企业做,还带有垄断性质,这样容易产生利益输送,不是真正的 PPP。属于政府的收入应该给政府,需要给予民营部门的,要通过正常的支出渠道,而不是一种暗中的资源交易。

据《建筑时报》

官方版 PPP 操作指南说了啥

12 月 4 日,财政部网站披露《财政部关于印发政府和社会资本合作模式操作指南(试行)的通知》(下称“PPP 操作指南”),这是对今年 9 月的《关于推广运用政府和社会资本合作模式有关问题的通知》的实践操作版。

此次 8000 多字的 PPP 操作指南分项目识别、项目准备、项目采购、项目执行、项目移交五个层面具体指导 PPP 项目。

操作指南明确引入社会资本不包括级政府所属融资平台公司及其他控股国有企业。这意味着 PPP 项目所在地的地方融资平台和其他国企将不能参与 PPP 项目,但外地的政府融资平台和国企可以参与。

在项目识别上,投资规模较大、需求长期稳定、价格调整机制灵活、市场化程度较高的基础设施及公共服务类项目,适宜采用 PPP 模式。PPP 项目将经过政府从定性和定量两方面开展物有所值评价工作。

其中,定量评价工作由各地根据实际情况开展。而定性评价则主要从供给、风险、运营效率、创新及公平竞争等方面考虑。

对于备受关注的 PPP 项目财政补贴问题,PPP 操作指南要求地方开展财政承受能力论证,每年政府付费或政府补贴等财政支出不得超出当年财政收入的一定比例。

在项目准备中,对于风险分配方面,PPP 操作指南称,原则上,项目设计、建造、财务和运营维护等商业风险由社会资本承担,法律、政策和最低需求等风险由政府承担,不可抗力等风险由政府和社会资本合理共担。

而 PPP 项目具体运走方式,则主要锁定 6 种:委托运营(O&M)、管理合同(MC)、建设—运营—移交(BOT)、建设—拥有—运营(BOO)、转让—运营—移交(TOT)和改建—运营—移交(ROT)。

一个 PPP 项目成功的关键很大程度依赖政府和社会资本签订的合同。此次操作指南对 PPP 项目最核心的法律文件项目合同也给予指导。

PPP 操作指南称,合同体系主要包括项目合同、股东合同、融资合同、工程承包合同、运营服务合同、原料供应合同、产品采购合同和保险合同等。项目边界条件是项目合同的核心内容,主要包括权利义务、交易条件、履约保障和调整衔接等边界。

在项目采购方面,PPP 项目可以拥有公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源采购方式开展采购。PPP 操作指南对各种方式具体操作有详细规定。为防止项目采购发生腐败,PPP 操作指南提出,各级人民政府财政部门应当加强对 PPP 项目采购活动的监督检查,及时处理采购活动中的违法违规行为。

在项目执行方面,PPP 操作指南明确,项目融资由社会资本或项目公司负责。项目合同中涉及的政府支付义务,财政部门应结合中长期财政规划统筹考虑,纳入同级政府预算,按照预算管理相关规定执行。

此外,社会资本或项目公司违反项目合同约定,威胁公共产品和服务持续稳定安全供给,或危及国家安全和重大公共利益的,政府有权临时接管项目,直至启动项目提前终止程序。

最后,在项目移交方面,操作指南在移交标准、形式、程序等方面做了相关规定。

据《建筑时报》

PPP 模式的主要内涵

PPP 模式即 Public—Private—Partnership 的字母缩写,是指政府与私人组织之间,为了合作建设城市基础设施项目、或是为提供某种公共物品和服务,以特许经营协议为基础,彼此之间形成一种伙伴式的合作关系,并通过签署合同来明确双方的权利和义务,以确保合作的顺利完成,最终使合作各方达到比预期单独行动更为有利的结果。

从各国和国际组织对 PPP 的理解来看,PPP 有广义和狭义之分。广义的 PPP 泛指公共部门与私人部门为提供公共产品或服务而建立的各种合作关系,而狭义的 PPP 可以理解为一系列项目融资模式的总称,包含 BOT、TOT、DBFO 等多种模式。狭义的 PPP 更强调调合作过程中的风险分担机制和项目的衡工量值(ValueForMoney)原则。

PPP 模式的内涵主要包括以下四个方面:

第一,PPP 是一种新型的项目融资模式。项目 PPP 融资是以项目为主体的融资活动,是项目融资的一种实现形式,主要根据项目的预期收益、资产以及政府扶持措施的力度而不是项目投资人或发起人的资信来安排融资。项目经营的直接收益和通过政府扶持所转化的效益是偿还贷款的资金来源,项目公司的资产和政府给予的有限承诺是贷款的安全保障。

第二,PPP 融资模式可以使民营资本更多地参与到项目中,以提高效率,降低风险。这也正是现行项目融资模式所欠缺的。政府的公共部门与民营企业以特许经营协议为基础进行全程的合作,双方共同对项目运行的整个周期负责。PPP 方式的操作规则使民营企业参与到城市轨道交通项目的确认、设计和可行性研究等前期工作中来,这不仅降低了民营企业的投资风险,而且能将民营企业在投资建设中更有效率的管理方法与技术引入项目中来,还能有效地实现对项目建设与运行的控制,从而有利于降低项目建设投资的风险,较好地保障国家与民营企业各方的利益。这对缩短项目建设周期,降低项目运作成本甚至资产负债率都有值得肯定的现实意义。

第三,PPP 模式可以在一定程度上保证民营资本“有利可图”。私营部门的投资目标是寻求既能够还债又有投资回报的项目,无利可图的基础设施项目是吸引不到民营资本的投入的。而采取 PPP 模式,政府可以给予私人投资者相应的政策扶持作为补偿,从而很好地解决了这个问题,如税收优惠、贷款担保、给予民营企业沿线土地优先权等等。通过实施这些政策可提高民营资本投资城市轨道交通项目的积极性。

第四,PPP 模式在减轻政府初期建设投资负担和风险的前提下,提高城市轨道交通服务质量。在 PPP 模式下,公共部门与民营企业共同参与城市轨道交通的建设和运营,由民营企业负责项目融资,有可能增加项目的资本金数量,进而降低融资的资产负债率,而且不能节省政府的投资,还可以将项目的一部分风险转移给民营企业,从而减轻政府的负担。同时双方可以形成互利的长期目标,更好地为社会和公众提供服务。

据《建筑时报》

亚马逊体育场 Arena da AmazoniaStadium

※
2
0
1
4
巴
西
世
界
杯
环
场
馆
赏
析



亚马逊体育场位于巴西玛瑙斯市,它的前身为维瓦尔当体育场(Vivaldao Stadium),改建后亚马逊体育场长 240 米,宽 200 米,高 35 米。由于当地气候潮湿炎热,观众席的遮阳设计显得尤为关键。体育场屋面向外延伸至室外立面的,形成连贯的热,用于遮盖观众看台区和连通区域,屋顶结构由相互交叉的悬臂空心钢梁组成,空心钢梁同时具有热带地区大量排水的功能。在斜向交叉框架的中间,由半透明的玻璃纤维覆盖,其表面低辐射的涂层可以反射热辐射具有冷却效应,同时实现自然通风。

由工程质量治理两年行动而想到的 (下)

◎汪士和

如果说突破重点,需要在解决问题中创立新的体制、机制,对建筑工程实行优质优价希望予以考虑。市场经济中任何商品都体现优质优价,唯独对建筑商品实行优质低价,这是不公平的。我们对不重视工程质量采取严厉处罚的同时,对创优优质工程的企业必须给予奖励。一是为了引导鼓励创建更多的优质工程,二是对创优的企业,多耗工、料进行合理的补贴,三是体现了优质工程的本身价值。有开发商把省优质优工程作为楼盘的卖点时,他们将价格是卖上去了,但创优的施工单位却没有从中获得半点好处,他们哪来的创优积极性呢?当然鼓励创优也不单单是每平方米能奖励几十元钱一种方法,有的地区也曾尝试给获奖施工企业以同等体量的工程后续工程或采用在下一年度该企业参与投标时享受加分奖励。总之,鼓励企业创优,不仅要创造五方责任主体缺一不可的氛围,而且还要坚定不移地创立体现出干好干坏不一样的体制和机制。

陈政高部长在全国电视电话会议上说,抓好工程质量治理两年行动,关键在领导,重点在落实。从建市【2014】108 号文的字里行间,我们已经看到住建部新的领导班子有把工程质量治理两年行动一抓到底的决心。108 号文件最后一段话是这样表述的:“我部将

每半年对各地建筑市场监管信息化和诚信体系建设情况进行一次督查,对建设情况好的进行表扬,对建设不力的给予通报批评。一年内两次被通报的,对省级建房城乡主管部门分管负责同志进行约谈。”

据了解,关于建筑市场监管与诚信信息系统的建设,各地区由于认识上的差异和经济能力的差距,进度有快有慢,快的已经分别建立了本地区企业数据库、各类注册人员数据库、工程项目数据库以及诚信信息数据库等,在本地区可以方便地查询;某个企业在某个项目上具体项目负责人状况(建造师等级、在手有无其他项目、有无不诚信记录),对市场监管形成强有力的抓手,而有些地区尚处于起步阶段。进度不一造成了一些顾虑:抓得好的信息全方位上网公布,该地区企业似乎吃亏了,没有建成诚信系统的,不公布信息,该地区企业就相对讨巧了。

所以住建部抓住监督环节是个好主意,但必须加快促成市场监管和诚信体系全国早日联网,这样才能更进一步确保工程质量治理两年行动举措落到实处,并最终如愿取得治理活动的目标成效。

综上所述,说一千道一万,工程质量治理两年行动,再多的文件再好的政策,最终如果落不到实处,那只能是纸上谈兵。举一个去年的例子:有关部门经过

大量调查研究,制定了建设工程合同示范文本,凭心而论,这是个规范市场非常接地气文件,用合同规范甲乙双方的行为,本是天经地义的事,基层建设行政主管部门支持,施工企业拥护。可有的甲方不乐意了,他过去什么都可以说了算的做法受到了制约,结果借口这示范文本只属于试行,而拒不执行,仍强迫施工企业使用老版本的合同,于是乎众口一词说好的合同示范文本却被某些利益熏心的人束之高阁而有令不行。试问一句:一些建设行政主管部门为什么就能同意甲方的无理行为而不采用新的合同示范文本呢?因为“试行”所以不用,这说法太勉强,也太不把国家建设行政主管部门的执法权放在眼里了!很多新的文件和政策出台不都是得“试行”或“暂行”一段时间吗?由于甲方抵制新的合同示范文本就行不通,让该实行的政策放空了。有些甲方即使采用了新的合同示范文本,却在送交备案合同之外,搞许多补充条款,这实质是搞阴阳合同的翻版,这些也应该在治理内容之中。建议对现阶段下发的十多个文件,认真地抓住落实这一环节,发现如上述的合同示范文本的情况,严肃责令整改,直至追究,做到令行禁止,如此才能保证工程质量两年行动抓出成效,还建筑业一个健康、规范、有序的建筑市场秩序。



创业故事

21 岁男孩任中国首家私人火箭公司 CEO

2014 年 1 月，中国首家私人火箭公司——“翎客航天”诞生。短短几个月内，公司就接到来自多个企业的订单。而令所有人都意想不到的，其 CEO 只有 21 岁！这个从小被老师同学视为“危险分子”的 90 后男孩，成功发射了国内第一枚个人研制火箭。他有着怎样的成长经历？又是如何白手起家创出一个价值上亿的公司的呢？

“危险分子”造火箭

2014 年 7 月，当全国 700 多万高校毕业生踏上坎坷求职路时，21 岁的胡振宇已是深圳一家公司的 CEO，而该公司的主营业务是研制民用火箭！

1993 年，胡振宇出生在江西九江。上初中时，胡振宇就对化学非常感兴趣。在一次化学实验课上，胡振宇看到老师做爆炸实验，立刻着了迷，回到家就上网找配置炸药的资料研究，并悄悄地从学校实验室拿一些氯酸钾、红磷等化学物品回家配制炸药。爸妈怕他的学习受影响，反对他捣鼓这些，他就趁着晚上在房间做作业或睡觉的时间偷偷研究。

胡振宇上初三的一天晚上，他像往常一样在书桌上配炸药，把配制好的药粉装进瓶子里。当他拿起小木棒一点一点将药粉压紧时，没想到药粉受到撞击剧烈燃烧起来，火苗一下子从瓶子里窜出来。惊慌失措的胡振宇扔掉瓶子大叫：“妈呀！救命！”父母急忙赶来将火扑灭，这时胡振宇才发现自己的手被烧得皮开肉绽！父母赶紧把他送到医院。医生给胡振宇清理伤口，绑上绷带，并告诉他要定期去医院复查，2 个月都不能拆掉绷带。

这次意外爆炸之后，父母对胡振宇严加看管，每天他出门和回家，都要把他的书包翻个底朝天，一旦发现瓶瓶罐罐、药粉等敏感物品立刻扔掉，零花钱一分也不给，禁止他再“玩”炸药。试验不只让胡振宇伤痕累累，更让他成为老师同学眼中的“危险分子”。

不能做实验就学理论。上高中后，胡振宇买来各种化学书籍勤奋钻研，由于在化学上花费了大量时间，结果导致学习严重偏科。高三时，胡振宇考进了化学竞赛班。由于压力太大，他在竞赛中发挥失常，只得了三等奖，原本想通过化学特长保送进好大学的美梦成了泡影。为了考上大学，胡振宇用半年时间苦练另一项爱好——网球，最终以网球特长生的身份，考入华南理工大学。

父母终于松了一口气，认为胡振宇上大学后会淡忘自己的“初心”，顺利毕业，然后找份安稳的工作。然而胡振宇内心对于化学的热爱从未减少，虽然读的是工商管理专业，他却经常混迹于学校的各个化学实验室，并认识了同样是“火药迷”的校友张子林。张子林不仅迷火药，还迷火箭。胡振宇在他的带动下，也对火箭产生了浓厚的兴趣。“如果能研制出自己的火箭，把它送上蔚蓝的天空，那是一件多么牛气的事啊！”在师兄的介绍下，胡振宇通过科创论坛这个网络平台，结识了全国各地的火箭爱好者，与他们一起“玩”模型、交流行业知识。

2011 年 8 月，胡振宇在科创论坛的年会上提议组建一个团队，目标就是“做真火箭”。1 个月后，科创论坛正式成立火箭研发团队。团队初建时没有一分钱，所有的研究都是成员自费，每个人凑一些钱出来，分别研究自己擅长的项目。胡振宇擅长化学，就负责发动机的燃料与箭体设计。

为了做实验，胡振宇每天放学后坐 1 个多小时的車，去中山大学大学城校区的实验室，做实验至凌晨两三点，累了就在实验室的折叠床上睡三四个小时，再爬起来继续工作。

3 个月后，团队研制的第一支小火箭“万户 1 号”横空出世，它身高 1.5 米，两级火箭都可以通过降落伞实现降落回收。但由于安全考虑，第一次火箭的发射被迫中断。2012 年 2 月，胡振宇和队员们又研制出第二支火箭，这次，他们将发射地点选在广州西部远郊的空地上。不料挫折再次降临——火箭点火的瞬间发动机爆炸，队员们耗尽心力制成的价值千元的测试台，眨眼间被炸毁。胡振宇和队员们心痛不已，几个月来所有的心血被狠狠炸飞。

一支火箭造价需几千元，这对于没有收入的穷学生来说无疑是笔大数目。经历了第二支火箭的爆炸后，团队已经弹尽粮绝。很少向家里要钱的胡振宇向爸妈寻求资助，却遭到了家人的拒绝。妈妈说：“你读书我支持，你不务正业搞什么火箭，我们是绝不会给一分钱的！”

90 后男孩成功发射探空火箭

为了筹钱，胡振宇不得不利用课余时间上街散发传单。一个周末，胡振宇拉着某新开楼盘的铁制广告牌，红着脸走在街头做宣传。在市区转了一整天，又累又饿的胡振宇靠在街边的一棵树旁休息时，肩上的牌子一歪，擦到了一个行人的头部。那个中年男人虽未受伤，却冲上来就给了胡振宇两记耳光，并冲他吼道：“你没长眼睛啊！”胡振宇心里万分委屈，却只能捂着火辣辣的脸颊连声道歉。事后，他默默对自己说：“为了赚钱圆火药梦，再苦再难，胡振宇，你都必须咬牙挺住！”

辛苦打工 2 个月，胡振宇只赚到了一支小火箭的材料钱，研发费用仍有很大缺口。而此时

团队成员们越来越气馁，有人甚至打起了退堂鼓。胡振宇就逐个找他们谈话，诚恳地说：“资金问题我会想办法解决，为了大家共同的梦想，我们千万不能轻言放弃。”

胡振宇的坚持让团队挺过了艰难时期，不久后，一家公司向他们递来了橄榄枝。该公司董事长是胡振宇的校友，他愿意资助，但要求在箭体上印该公司的标志，为他的公司做宣传，胡振宇同意了。对方不仅为胡振宇团队赞助 16 万元研究经费，还为他们提供车床加工器械。

到了 2013 年初，胡振宇和队员们研制的第三支火箭主体基本完成。可是，尽管曾经造出了万户 1 号、2 号火箭，但他们的团队仍然不具备发射第三支火箭的资质。经过多番努力，胡振宇还是无法取得第三支火箭的发射许可，而那家企业也在 4 月停止了赞助。

没有了资金来源，团队的工作停滞下来，当初热情似火的队友们散去了。胡振宇只好撤出 70 多平方米的工作室，把造火箭的器材、原材料全部搬到自己仅 20 多平方米的住处。“那是最苦的时候。”胡振宇说，为了筹集经费，他每天坐一个半小时的车去当网球陪练，一天上三四节课，平均花费 5 个小时才能赚 80 元钱。他向董事长校友求情，寻找支持，但这些努力都没有奏效。

国内的航天航空行业，主要由航天科技集团和航天科工集团垄断。行业特殊性以及研发资金庞大等因素，使得这一领域还属于 100% 的国有企业主导。初生牛犊不怕虎的胡振宇想要凭着一股冲劲叩开这扇大门，谈何容易？有段时间，胡振宇一直被梦魔困扰，在梦里，他孤身一人走向荒漠，“3……2……1……点火……”一声巨响，火箭没有腾空而起，只剩遍地碎片。他从梦中哭醒……

团队分崩离析数月后，苦苦坚持的胡振宇望着已经出炉的探空火箭“KCSA——TOP”，告诉自己再也等不了。8 月，众多的航天爱好者将在沈阳举办年会，考虑到沈阳离内蒙古很近，胡振宇决定把火箭搬过去，设法找场地发射。

胡振宇把造好的火箭拆分，连同发射架打包寄往沈阳。由于物品太敏感，只能通过物流走陆路，前后花费了 1 个多星期才全部运到目的地。航天爱好者们见到胡振宇的火箭，立刻热情高涨，一起为他的火箭发射助力。对他们来说，最关键的就是找到一个合适的发射场地。胡振宇提前下载了全国民航航线图，摸清内蒙古荒漠上空大范围没有航线经过，最终将目标锁定在科尔沁左翼后旗附近。

2013 年 7 月 27 日，胡振宇开始对火箭进行调试，工作了 24 个小时没有睡觉。29 日凌晨 4 点多，他们把火箭、发射架等几十公斤重的设备装箱，用货车运往发射场地，到达发射场时已近中午 12 点。令胡振宇没想到的是，在地图上看好的发射场本应是一片荒漠，到了现场却发现那里有一条尚未建好的高速公路！货车司机害怕被罚款，不肯拉着他们在未通车的公路上行驶，无奈之下大家只能在路边下车，最后一行 20 多人扛着设备深入沙漠，步行了三四公里，终于来到指定的“发射场”。

7 月 29 日下午 2 点，内蒙古科尔沁左翼后旗的一个小土堆上伫立起一支火箭——KCSA——TOP。20 多个人分散隐藏在距离火箭 1 公里开外的地方，“5……4……3……2……1……”随着对讲机传出的倒数声，“轰”的一声，火箭冲上高空继而钻进厚厚的云层，消失在人们的视野外，前后不过 10 秒钟的时间。担任此次火箭发射总指挥的胡振宇，就隐藏在离发射点 30 米远的土坑里，火箭成功发射那一刻，他对着苍穹奋力大吼……这是中国历史上，第一支由大学生研制并试射成功的专业级探空火箭，它的起飞质量为 50 公斤，最高飞行速度几乎突破音速！

成立火箭公司估值过亿

2013 年底，胡振宇前往中科院国家空间科学中心实习，并结识了严圣瀚和吴晓飞。80 后严圣瀚是清华大学火箭队创始人、美国密西根大学航天学博士生。90 后吴晓飞是液体火箭爱好者，精通电系加工，先后设计出数款液体火箭发动机。3 个爱好相同的人一见如故。2014 年 1 月，胡振宇和同伴在深圳注册了翎客航天技术有限公司。这是中国第一家私人宇航公司，他们还邀请国内航天领域的专家为公司首席顾问。

胡振宇为公司取的英文名叫 Linker，意为连接太空与地球。出乎许多人想象的是，国内的航天市场并非绝对禁区，从政策方向来看，国家开始鼓励民营企业加入航天产业的运作中来。翎客航天的行业分类是“航天产业”，监管部门更倾向于事后监管。为了获取资质认证，胡振宇一次次找到航管、公安等有关部门沟通，起初人家置之不理，后来被他的执着打动，只得实言相告：“没有禁止的条文，但如果火箭掉下来砸到人，你就别想跑了。”听了这话，胡振宇心里有了底。

探空火箭的结构相对简单，胡振宇的团队能够自行制造发动机并组装箭体。这种发动机的结构甚至比汽车发动机还要简单，而箭体材料在市场上就能买到。唯一的麻烦是火箭燃料。这种燃料与导弹和航天飞机使用的固体推进剂完全相同，属于危险品，个人需要通过特殊途径购买，还要在公安局备案。翎客科技则

力量的呈现

——奥地利 Tiwag 电站控制中心与游客中心

Silz 的 Tiroler Wasserkraft AG 电站控制中心大楼是一栋巨大且外形突出的塔楼，其与人场地中，并占据主导地位的厂房和谐并存。建筑外观为裸露的混凝土，当中因为混合了氧化铁而呈现出褐色。建筑外形的深色调以及稍微错位的简练形体共同完美的诠释了由水所转化的巨大力量。控制中心的功能有序的按楼层排列，确保了功能层次的清晰与安全管理。建筑的东西面都没有开窗，完全杜绝室内炫光。水电站的游客中心位于控制中心一侧，狭长低矮面朝坡下马路的一整面墙为玻璃。人们在坡下能看到远处的方电站控制中心。



新建筑

是由严圣瀚博士出面，以大学的名义购买，程序简单了很多。

与公众熟悉的“长征”等运载火箭相比，翎客航天的探空火箭体型更小，长度通常不超过 10 米，箭体直径不超过 300 毫米，有效载荷数十公斤。它的作用是将仪器送到几十至几百公里的高空，进行科学观测。

胡振宇不但是公司的执行董事，还是团队的核心设计人员，也时常充当苦力，脏活累活抢着干。有一次做测试平台搭建实验，同事们都回家了，他还在偏远野外熬夜作战，摆砖头，和水泥，筑建发射台……身上被花蚊子咬了几十个包。严圣瀚博士评价他的“小领导”：“我觉得他这个人很务实，有执着的圆梦精神，而且值得做朋友。”

公司创立之初资金短缺，胡振宇四处拉风投。他出门舍不得打的，每天转乘几十趟公交和地铁，辗转于各大公司，与几百家风投公司谈判。他的单肩包里，甚至用两个矿泉水瓶装着白开水，只为省下每一分钱用在“刀刃”上。

杨宁是胡振宇接触的第一位天使投资人。对方见胡振宇是个身高不到 1 米 7，脸上稚气未脱的小伙子，便礼貌性地和他交谈，没想到这一聊竟聊了 5 个多小时。胡振宇带着团队演示了一遍地面测试，真正“征服”了杨宁。事后，胡振宇不无得意地说：“那次彻底把杨宁给惊呆了，完全震住了，当即拍板投资我们 300 万元。”

小米之父雷军，也在不同场合表达对这个 90 后的赞赏之情。私人火箭，这是 70 后，甚至 80 后想都不敢想的事，90 后胡振宇迈出了第一步。

经过数月的奔波，胡振宇终于为公司拉来了 1600 万元风投，投资者得到的是翎客航天公司 16% 的股份。以此计算，这家成立仅半年的私人航空公司，估值是人民币 1 亿元。

在提交给创投机构的商业计划书中，胡振宇描述了自己宏伟的商业设想：高速洲际载人，从香港到美国加利福尼亚州 11150 千米的距离，通过搭乘载人火箭，40 分钟可达到。按照胡振宇的规划，翎客航天将是国内首家提供探空火箭发射服务的私人公司。国内现有探空火箭天鹰三号的飞行高度为 220 公里，有效载荷 50 千克，市场单枚售价 300 万元。胡振宇打算在 3 年内研发出这种火箭，并将市场售价降低至 200 万元一枚。胡振宇信心满满地说：“我们可以把成本控制得比体制内的企业更低，但产品质量是一样的。”

2014 年 5 月，胡振宇的公司接到了第一单生意——为一家科研单位订制 5 支小火箭，总造价 30 多万元。2 个月后，他们又为气象部门打造了 8 枚用来人工降雨的火箭弹。10 月初，胡振宇和同事们迎来一个令人兴奋的好消息——越南一家企业有意愿让翎客公司为其发射私营通信卫星！目前，双方正在进行合作洽谈。

如今，胡振宇和他的同事们仍在进行探空火箭的研究工作，为企业事业单位发射小型卫星只是翎客的短期目标，将来他们还要成立国内第一家私营航天公司，率先在国内推出太空游项目。此外，胡振宇还将带领团队成员去竞争萨里 X 大奖——1000 万美元奖金的私人载人航天技术创新奖。

在这个航空航天事业大发展的时代，不少领域已对民用开放，航天产业的商业化和民营化也成为大势所趋。基于此，我们有理由相信，胡振宇这个 21 岁 CEO 的航天事业，终会如他的火箭般“一飞冲天”！（来源：小故事网）



读诗

和她在一起 (外一首)

文/晨鲁达

正因为时世艰辛，你要等着我，
让我们怀着希望去生活。
把你的纤细的小手给我：
让我们去攀登和经受，
去感受和突破。
我们曾闯过荆棘之地，
屈身于石块堆砌的窝里，
我们又重新结成伴侣。
正因为岁月漫长，你要等着我：
带上一只篮子，你的铁锹、你的衣履。

我们现在要做的
不仅仅是为了石竹和丁香，
也不是去寻找蜜糖
需要我们的手
去冲刺，去放火，
看这险恶的世道是否敢
向这坚定的四只手和四只眼睛挑战。

有你的胸怀，我的心已足够

有你的胸怀，我的心已足够
有我的翅膀，你的自由已足够
那让你灵魂而眠的
将从我的唇间抵达天堂

在你身上，每一天都是幻梦
你来，就像露水倒入花朵
你不来，天际为你赐陷
你像潮汐，一直消逝

我曾说你在风中吟唱
宛若青松、宛若千桅
你像他们挺拔，你像他们默然
忽然，你的哀伤，像一次远航

你像一条古道，收纳红尘
你充盈着回声和思乡的呼音
我醒来，睡在你心里的鸟群
时时飞逝，时时迁徙。

世界屋脊的明珠——布达拉宫

举世闻名的布达拉宫，耸立在西藏拉萨市红山之上，海拔 3700 多米，占地总面积 36 万余平方米，建筑面积 13 万余平方米，主楼高 117 米，共 13 层，其中宫殿、灵塔殿、佛殿、经堂、僧舍、庭院等一应俱全，是当今世上海拔最高、规模最大的宫堡式建筑群。“布达拉”系舟岛，梵文音译，又译作“普陀罗”或“普陀”，原指观世音菩萨所居之岛。拉萨布达拉宫俗称第二普陀罗山。布达拉宫依山垒砌，群楼重叠，殿宇嵯峨，气势雄伟，有横空出世、气贯苍穹之势，坚实墩厚的花岗石墙体，松茸平展的白玛草墙顶，金碧辉煌的金属，具有强烈装饰效果的巨大鎏金宝瓶、幢和红幡，交相映辉，红、白、黄 3 种色彩的鲜明对比，分部合筑、层层套接的建筑型体，都体现了藏族古建筑迷人的特色。布达拉宫是藏建筑的杰出代表，也是中华民族古建筑的精华之作。布达拉宫是一项建筑创作的天才杰作，整体为石木结构，宫墙全部用花岗岩石砌，最厚处达 5 米，墙基深入岩层，外部墙体内部灌注了铁汁，以增强建筑的整体性和抗震能力，同时配以金顶、金幢等装饰，巧妙地解决了古代高层建筑防雷电的问题。数百年来，布达拉宫经历了雷电袭击和地震的考验，仍巍然屹立。布达拉宫主要由东部的白宫，中部的红宫及西部白色的僧房组成。红宫前面有一白色高窄的墙面为晒台，在佛教的节日用来悬挂大幅佛像挂毯。众多的建筑虽属不同时期建造，但都十分巧妙地利用了山形地势修建，使整座宫寺建筑显得非常雄伟壮观，而又十分协调完整，在建筑艺术的美学成就上达到很高的水平。

红宫是整个建筑群的主体，是历代达赖的灵塔殿和各类佛堂。布达拉宫以五世达赖罗桑嘉措的灵塔殿最为考究。灵塔高近 15 米，方基圆顶，分塔座、塔瓶、塔顶三部分，五世达赖的尸骸用香料、红花等保存在塔瓶内。塔身用金箔包裹，共用黄金 3724 公斤，并镶嵌着 15000 多颗各种珍贵的金刚钻石、红绿宝石、翠玉、珍珠、玛瑙等，塔座陈设各式法器、祭器。西大殿为五世达赖灵塔殿的享堂，是红宫中最大的宫殿，由 48 根大木柱组成，高 6 米多。建筑中采用汉族建筑中常用的斗拱结构，还有大量的木雕佛像、狮、象等各种动物。布达拉宫在 17 世纪的修建和以后的扩建中，由西藏地区的优秀画师创作了数以万计的精美壁画，大小殿堂、门厅、走廊、回廊等处都有壁画，这些壁画题材多样，内容丰富，有表现历史人物历史故事的，有表现佛教故事的，也有表现建筑、民俗、体育、娱乐等生活内容的。它们是布达拉宫中价值极高的艺术品。

（来源：中国古建筑网）



读书



《强风吹拂》

作者：（日）三浦紫苑

出版社：

广西师范大学出版社·理想国

长跑的目标不是更快，而是更强。
“明明这么痛苦，这么难过，为什么就是不能放弃跑步？”

因为全身细胞都在蠢蠢欲动，想要感受强风迎面吹拂的滋味。”

宽政大学宿舍“竹青庄”的十名舍友凑成杂牌长跑队，在队长清濑灰二的魔鬼训练下，从零开始向日本历史最悠久的长跑接力赛“箱根驿传”挺进。这十名大学生包括两名田径队逃兵、一对神经大条又聒噪的双胞胎、俊帅漫画宅男、尼古丁中毒的万年留级生、逻辑超强的毒舌精英、不爱跑步的黑人留学生、老实好青年、百发百中猜谜王。这些“选手”刚开始时连自己是田径队都不知道，且一半成员没有长跑经验。他们能否创造“箱根驿传”史上最大奇迹？不到最后一棒，没人知道答案。（来源：豆瓣网）