



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2017年9月  
28  
总第595期

# 广厦报

GUANGSHABAO  
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 广厦能源与浙江石化达成战略合作意向

本报讯 9月16日,广厦(舟山)能源集团有限公司与浙江石油化工有限公司签署战略合作意向书,双方将重点围绕油品储运开展合作,租用黄泽山建成的储运设施,用于舟山绿色石化基地原油采购和成品油销售的储运场地。未来适时共同推进产权合作、贸易经营和资本运作等。双方发挥各自资源和优势,通过紧密合作,实现优势互补、互利共赢的目标。浙江石油化工有限公司由浙江荣盛控股集团等单位发起,是民营控股、国企参股的新型混合所有制合资公司。

广厦(舟山)能源集团在舟山市岱山县投资开发的黄泽山石油中转储运中心项目,位于浙江自贸试验区核心板块,紧邻国际主航道,毗邻海洋山港、宁波舟山港两大港锚地,项目地水深作业条件优越,拥有最高达30万吨级泊位在的码头群;储油库区体量大,项目三期合计将建415万立方米油品储罐。黄泽山至舟山绿色石化基地的输油管线也已列入规划,并加快推进中。

目前项目一期工程已接近完工,建有120万立方米原油储罐,31万立方米成品油储罐,1个30万吨级原油(含燃料油)泊位,1个8万吨级成品油泊位,2个1万吨级成品油泊位,码头设计年通过能力为2880万吨,二期104万立方米原油储罐项目已通过政府备案,正在全力建设中。三期160万立方米储罐项目已完成了项目可行性研究报告、节能评估报告等的编制工作。

浙江石油化工有限公司是舟山绿色石化基地的龙头企业,其在岱山县黄泽山投资建设绿色石化基地,距黄泽山项目仅20海里,是我国“十三五”规划建设的现代大型一体化绿色石化产业基地。项目计划投资总额约1730亿元,建设总规模为4000万吨/年炼油、1040万吨/年芳烃、280万吨/年乙烯。项目分两期实施,滚动建设。该基地的建设对优化长三角石化产业布局,实施国家“一带一路”战略、促进国家石化产业结构调整转型升级具有重要意义。

(本报记者 班艳民)

## 寰宇能源应邀参加首届世界油商大会

本报综合消息 9月18日,首届世界油商大会在杭州开幕。省委书记、省人大常委会主任车俊,国家发改委副主任、国家能源局局长努尔·白克力,商务部副部长钱克明先后致辞。省委副书记、省长袁家军和国内外油商企业代表分别作主旨演讲。广厦旗下浙江寰宇能源集团、广润石油(舟山)有限公司相关负责人及公司客户代表应邀参会。

车俊在大会致辞中说,浙江是中国原油加工和石油贸易的重要省份,舟山是重要的石油中转储运基地,战略储备基地,落地舟山的中国(浙江)自由贸易试验区发展油品全产业链具备良好的基础。当前,“一带一路”倡议为浙江打造全球油品交易主体的集聚地提供了难得机遇。我们愿与世界油商一道,共享“一带一路”和中国(浙江)自由贸易试验区带来的发展机遇,全面深化在储备、中转、加工、交易和补给配套服务等油品全产业链上的对接合作,共同推动油品贸易和金融服务创新,为世界石油行业发展作出应有贡献。

努尔·白克力指出,希望各国油气企业和相关机构准确把握油气产业发展趋势,抓住中国(浙江)自贸试验区建设的机遇,更多更好收获中国对外开放合作给油气产业发展带来的实惠成果;携手应对油气产业重大挑战,深入推进油气全产业链合作,力争取得丰硕成果,实现共赢发展。

袁家军在演讲中指出,浙江的原油加工规模居全国第四,有年产量亿元以上石化企业3600多家,石化产业基础扎实,地位重要,作用突出。未来,浙江自贸试验区未来将建成国际油品交易中心,实现“三个一亿吨”——一亿吨油品储备能力、一亿吨炼油能力、一亿吨交易能力。

袁家军同时指出,我们将围绕建设以石油储备为核心的国际油品储运基地,以舟山鱼山岛炼化项目为核心的国际绿色石化基地,以保税燃料油供应为核心的国际海事服务基地,以油品交易为主线的国际油品交易中心,着力打造国际一流营商环境,与世界油商携手开展全方位深层次合作。

据悉,本次会议,共有来自40多个国家和地区、200余家单位的400余位嘉宾参加。世界前10大石油公司中有6家参会,世界前30大石油公司有14家参会。参会企业包括沙特阿美、埃克森美孚、英国石油公司、荷兰皇家壳牌等国际知名企业。

会议期间,寰宇能源参会人员认真参加了本次油商大会安排的相关活动,了解了本次会议传递出的世界油品行业的最新信息,并与参会的有关企业代表进行了交流、探讨,对下一步黄泽山项目的进一步建设和实际运行具有积极的意义。

(黄佳侃 班艳民)

## 控股集团召开建筑业经营工作会议,楼明强调

# 全力以赴把企业经营工作搞上去

本报讯 9月14日,控股集团2017年度建筑业经营工作会议在浙江天都城酒店召开。控股集团董事局主席楼明、执行总裁何勇、总部各相关部门负责人,各下属建筑企业负责人、分管经营副总和经营部门负责人等40余人参加了会议。

楼明在讲话中指出,谋发展是广厦当前的主旋律,企业要发展,首要任务就是要把经营工作搞上去,如果没有业务,所有的一切都无从谈起。下半年是建筑行业承接业务的高峰期,我们一定要抓住机遇,全力以赴把企业的经营工作搞上去。

楼明强调,各建筑企业首先要坚定信心,强化担当,要把经营工作摆在企业当前核心位置来抓。发展信心一是来自于市场环境的优化,随着房地产市场的火爆与国家基础设施建设的持续投入,建筑行业的市场需求正在处于上升期,为我们狠抓经营工作提供了十分有利的外部条件。二是来自于内部条件的好转,经过上下共同努力,突发困难和遗留问题带来的不利影响正在逐步消除,企业的压力也有所缓和,将有更多的精力去抓经营。

在分析广厦的发展优势和存在的问题时,楼明指出,广厦建筑业经过三十多年的发展,已具有较为雄厚的基础和实力,在规模、资质、品牌上,相比国内大部分同行企业都具有很大的优势。但现在存在一个很大的问题,就是我们的危机感和紧迫感不足,拼搏精神和进取心不够。做企业,不进则退。如果不努力抓好经营工作,完善治理结构,加强管控体系建设,创新经营管理模式,企业很容易遭遇系统性风险。因此,要把经营工作提高到战略高度上,提到关系到企业生死存亡的高度,抓紧行动起来,把经营工作抓上去。

楼明指出,狠抓业务经营,要坚持“主动作为、开拓思路、挖潜增效、做强做优”的指导方针,在三个方面下功夫。

首先,要加大经营力度,努力开拓市场。一方面要多方位地开展市场调研,深入研究目标



市场,及时掌握市场动向,为项目承接提前做好准备;另一方面也要主动出击,积极收集项目信息,只要市场上有机会,就要去联系、去洽谈、去争取。

其次,要不断开拓经营思路。一是要实行大客户战略。今后各下属建筑企业都要实行和坚持大客户战略;已有的大客户要巩固,强化合作关系,扩大合作规模。二是要探索、参与、利用新的经营模式开拓市场。今年7月,广厦成立了PPP领导小组和工作小组,并召开了第一次联席会议,形成了“广厦必须发展PPP项目”的共识,也基本明确了PPP项目的承接和发展方向。在今年9月的工作例会上,控股集团董事局对PPP项目的承接提出了明确要求,即到今年年底,广厦PPP项目必须取得突破,承接一至两个项目。

除了努力承接PPP项目以外,EPC模式的项目也应成为我们的业务重点,目前国家正在大力推进工程总承包,EPC模式作为工程总承包的主要模式,也要作为我们的重点经营方向。

三是要做好已承接合同的履约。要通过严

格履约、诚信经营,进一步提高企业的口碑和品牌竞争力。此外,建筑业的资料归档工作,也要引起高度重视,总部要牵头抓落实各建筑企业的资料归档工作,避免资料的遗失。

在谈到树立和坚守底线,实现企业良性发展时,楼明指出,企业在追求发展的同时,管理也必须跟上。要在发展中解决遗留问题,更要重视防范发展中出现的新的风险。楼明强调,承接业务的底线就是要确保盈利,时刻绷紧风险防范这根弦,始终做到“风险大的项目不接,风险大的人不用”;同时,一切有利于扩大经营、促进企业发展的创新,都要去尝试。只有创新求变,才能弯道超车。

楼明指出,创新首先包括体制机制的创新。如在条件允许的情况下,提高自营业务的比例;探索能够刺激企业快速发展的激励模式,包括经营团队跟投,或在分公司、项目部层面实行股份制改革等;其次,对企业进行优化整合,包括在企业内部进行整合、探索企业间的整合、内部资源需求的整合等。

楼明最后勉励大家,要坚定信心,不断提高对自身的要求,抱着“别人能做到,我们更能做到”的决心,凝心聚力,不等不靠,撸起袖子加油干,鼓足干劲向前冲,在全面完成2017年各项经营指标的基础上,更加奋勇向前。

会议期间,各建筑企业负责人分别汇报了今年1-8月企业的经营情况和下一阶段的发展思路、工作举措,并提出了下一阶段的经营目标。

何勇在讲话中首先对各企业下一阶段的发展思路和即将采取的工作举措给予了高度评价,并逐一作了细致点评。他指出,各企业都在以积极主动的姿态,通过不懈的努力来克服当前的困难和压力,实现企业新的发展。何勇强调,经营工作是企业发展的龙头,对企业发展的尤为重要,要切实加深对经营工作重要性的认识;要适应新形势,抓住新机遇,迎接新挑战,实现广厦建筑业的大发展,要实行广厦建筑业巡检制度和创新创优管理制度,提升建筑工程质量,推进创新创优,打响广厦品牌;制定广厦建筑业发展的五年规划,形成广厦建筑业发展的“路线图”。

会议还邀请了上海锦天城律师事务所朱宁律师作了关于PPP项目运作实践的专题报告。她首先讲解了PPP的基本概念、发展历程、法律制度体系,之后重点分析了PPP的运作方式、操作流程,并结合案例分析了实施PPP项目应做好的前期工作,提醒企业在实施PPP项目时要注意评估当地政府的财政能力,确认政府主体是否适合同,并确保项目内容合规。

讲席期间,朱宁律师还总结了PPP项目的实质特征,即“长期合作、风险共担、绩效考核、运营责任、竞争公开”。她说,只有“做真的PPP”和“真的做PPP”,才能实现推行PPP的价值和目标,避免各种风险。“做真的PPP”即准确把握PPP项目的基本特征,有效识别PPP项目;“真的做PPP”即严格按照PPP项目的操作流程实施和推进PPP项目。(文/班艳民 摄/袁伟康)

## 浙江省百强企业榜单发布 广厦列第十四位

本报讯 9月25日下午,以“不忘初心,砥砺前行——弘扬企业家精神,唱响实干最强音”为主题的2017浙江省企业领袖峰会暨企业家活动日在杭州隆重举行。会上,浙江省工业经济联合会、浙江省企业联合会和浙江省企业家协会联合发布了浙江省百强企业榜单,广厦控股集团有限公司以805亿元的年营业收入,名列2017浙江省百强企业第14位。

据了解,2017浙江省综合百强企业全年实现营业收入总额达41525.21亿元,较上年增长10.23%;纳税总额2048.22亿元,增加158.64亿元,增幅达8.40%;百强企业资产总额33531.18亿元,增长17.22%;其中,有43家企业入围2017中国企业500强。从数据来看,近年来,浙江国企民企齐头并进。百强企业中,国有企业17家,民营(股份制)企业83家;从主要经济及效益指标

看,浙江省以民营(股份制)企业为主体的总体格局更加突出,技术创新步伐加快。

浙江省副省长梁黎明在本次峰会发言时强调,企业家是经济活动的重要主体,要弘扬企业家精神,发挥企业家示范作用,造就优秀企业家队伍,为弘扬、激发和保护企业家精神,宣传企业家典型,营造尊重、激励、保护企业家干事创业的社会氛围,鼓励广大企业家人以更大的勇气和智慧投身于企业改革发展,为经济社会发展做出新的更大贡献。

在本届峰会上,鲍忆等52人被授予“第十六届浙江省优秀企业家”称号,王振峰等9人被评为“浙江省企业管理现代化创新优秀工作者”。同时,为落实“中国制造2025”国家战略,提高浙江工业产品的社会知名度和附加值,峰会还揭晓109个产品为2017年度浙江省优秀工业产品。(周骥鸣)



## 金华市委组织部前来调研时称赞：“广厦学院是金华‘两新’党建的名牌”

本报讯 9月20日下午,金华市委组织部“两学一做”调研组何峰一行在东阳市委组织部领导的陪同下,到广厦学院督查调研“两学一做”学习教育常态化、制度化开展情况。

调研组以听取报告、现场提问和查看资料等形式进行了调研,详细了解了广厦学院党建工作载体创新、“两学一做”落实情况,认为广厦学院党建工作走在前列,是金华“两新”工委的一张名片。

学院党委委员李天宝作了“四个坚持、四个创建,扎实推进‘两学一做’学习教育”的报告。报告指出,学院在不折不扣完成上级“两学一做”学习教育活动的同时,以育人为中心,潜心打造了“四讲四推”党建活动方式,让学生学有所成,让教师充满获得感。

调研组还实地参观了学院党建文化墙,仔细听取了学院副院长周俊辉对学院党建工作特色的介绍,对学院“一院一

品”党建品牌建设给予了充分肯定。调研组指出,广厦学院党建工作具备三大特点:学院重视党建工作,党建工作力量配备齐全;党建工作开展扎实,工作创新有特色,打造的分院党总支党建品牌,贴近专业,贴近实际;党员发展工作做到了细化标准,严格程序,资料规范。

图为广厦学院“两学一做”知识竞赛比赛。(施从超)

## 控股集团将对工程创优创新实施奖励

本报讯 9月22日,为切实贯彻落实《广厦建筑业发展规划纲要》,调动各建筑施工企业工程创优与科技创新的积极性,有效推进广厦建筑业品牌建设,控股集团特制定了《广厦控股集团创优与科技创新专项奖励基金管理办法》。

《办法》规定,设立创优奖杯与科技创新专项基金,控股集团下属建筑企业范围内的创优项目,皆按此办法由创优基金给予奖励。

《办法》同时规定,创优基金的奖励对象为奖励荣获省部级及以上的工程质量、安全、科技奖项的下属企业。如荣获鲁班奖,奖励金额为50万元;荣获国家优质工程金奖和银奖,分别奖励30万元和20万元;荣获詹天佑奖,奖励30万元。此外,荣获全国建筑装饰工程奖、全国绿色工地、全国建筑施工安全质量标准化示范工地、国家级的科技奖项(发明专利、创新、工法等)、全国用户满意工程、中国安装之星、

全国AAA级诚信工地、省级的最高优质工程奖等奖项也将获得相应奖励。值得一提的是,被列为控股集团公司当年组织下属企业现场观摩的项目,也将获得奖励。

《办法》指出,同一个项目获得一个或多个不同类型的(质量、安全、科技)奖项时,按最高奖项或最高金额奖励一次,同级不同类型的可以分开奖励(主要区分安全与科技类)。

《办法》同时强调,创优基金由控股集团财务部设立独立账号进行管理,不允许任何单位或个人挪用。创优基金的收取、支出及结余情况在每年创优奖励下发后,与表彰奖励文件同时公布。控股集团企业管理部门将同时建立基金管理台账,定期将基金使用情况汇总,并将汇总情况及时向各基金使用单位公布。

(本报记者 班艳民)

## “我的这五年”征文来稿踊跃

本报讯 8月底,控股集团文化宣传部推出“我的这五年”征文比赛后,各企业员工反响热烈,纷纷来稿,畅谈五年来工作生活中的变化和成长故事。

建设集团贵州分公司的汪洋在征文开始后第一个投稿,他在文章中描写了公司的车队司机“刘哥”知晓工地人手紧缺,想多出一份力,又着急回家看望病危亲属的矛盾心理,写得真切感人。广厦学院的赵丹妮讲述了从北京一家机关单位来到广厦学院运营微信公众号的成长进步历程,她说:“五年很长,足够成长;五年很短,青春飞扬。愿今后每一个五年,奋斗努力,充满意义。”同样是广厦学

院的王边则细致刻画了家庭里感人的亲情,对于文学,她一直保持着热爱,认为“写作是我生命的意义!”陕西路桥四公司的刘影妮,以《义》为题,描述了受伤后同事的关心和情谊。

真情最能打动人,朴实的故事和质朴无华的文学和讲述更易让读者产生共鸣。本次征文截稿日期为10月底,有关征文要求详见本报今日第四版,优秀作品也将从今天起在该报和集团其他媒体平台上陆续刊出。有意参加此次征文活动的同事可查看征文比赛相关要求,积极参与此项活动,并抓紧及时来稿。优秀作品有购书卡等着您呢。(本报记者 班艳民)

# 明凯集团列上海三项百强榜单

本报讯 日前,上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会召开2017上海百强企业发布会。上海明凯投资(集团)有限公司列“2017上海民营企业100强”、“2017上海制造业企业100强”和“2017上海民营制造业企业100强”三项榜单。

明凯集团表示,要克服经济增速下行压力大的困难,努力经营,继续稳步提高企业运营质量和效益。要抓住上海深入推进国际大都市建设的机遇,在广厦集团的支持下,成立新的致力于城市更新改造的

实体平台。积极创造条件,做好集团部分存量物业升级改造项目的推进和实施,同时瞄准更多更好的发展项目,实施集团经济的转型升级。

(郭中伟)

※要闻快速

## 东阳市委常委、常务副市长 王天仁走访东阳三建

本报讯 9月18日,东阳市委常委、常务副市长王天仁在东阳市建局局长葛德中的陪同下,就建筑行业企业如何适应新形势、转型升级之路该怎样走等问题来东阳三建走访调研。

董事长楼正文向王市长一行对企业的关心表示了真诚的感谢,并汇报了公司在银行授信、建筑工业化、PPP项目承接、工程总承包、营改增及公司大客户战略推行等方面的情况和面临的难题,就有关急需政府予以支持、扶持的事项提出了有关请求。

王天仁表示,政府部门特别是行业主管部门要切实加强与企业的沟通联系,要积极应对新形势、新政策,结合本地实际,采取实实在在的推进行动,为企业做好服务。

葛德中局长表示,通过这次走访,作为主管部门,紧迫感更强,要进一步加强与其他相关部门的协调沟通,积极应对目前建筑发展面临的困境,努力推进有关扶持和促进我市建筑发展的政策措施出台。也希望各建筑企业积极参与,共同应对,共度难关。(办公室)

## 建德市委书记考察杭州建工项目

本报讯 9月13日,建德市委书记、市人大常委会主任童定干、市委副书记周友红率相关部门负责人,赴杭州建工寿昌小城镇环境综合整治项目检查指导。

童定干一行沿着溪边路、中山路、解放南路等主要干道边走边看,重点查看了杭州建工建设的西昌路节点工程的规划布局以及建设情况。童定干对公司项目部实施工程的质量、进度、环保意识表示满意。并指出,在下一步工作中,施工单位要切实增强工作的紧迫感和责任感,坚持行动至上、实干至上,以更快的速度和更大的力度推动小城镇环境综合整治工作,进一步提升寿昌集镇的整体环境;要打造特色亮点,优化细节景观,通过挖掘历史文化,讲好寿昌故事,全力凸显寿昌千年古镇风貌,形成古镇保护与开发的建德经验;要充分发动群众参与到小城镇环境综合整治工作中,形成共建共享的良好氛围,优化人居环境,全面提升百姓生活品质。(张苗林)

## 湖北六建再获评 AAA 级信用企业

本报讯 近日,武汉建筑业协会公布了2017年武汉建筑行业信用等级评定结果,广厦湖北六建再次获评2017年8月—2019年8月武汉地区建筑业AAA级信用企业。(熊君洁)

## 杭州建工市政分公司 承建多个老旧小区改造工程

本报讯 杭州建工集团此前承建的沁雅花园截污纳管工程已经顺利完工,日前又承接了杭州金都花园和皇朝花园截污纳管工程,目前正在全力施工。

其中金都花园截污纳管工程施工时间为3个月,该工程分为道路工程和排水工程。老旧小区污水混流,房屋前后下水管道破损,堵塞严重,给居民生活带来不便,进行排水改造势在必行。小区一方面道路狭窄拥挤,需要拓宽;另一方面围墙年久失修,给居民和过往车辆带来较大的安全隐患,所以借着管道开挖的时机,正好对道路也进行施工作业。在施工过程中各类地下管线错综复杂,为避免对小区居民生活造成过多影响,各种困难不少,但我项目部人员严把施工安全,克服各种困难,兼顾各方意见,精心施工,为杭城“五水共治”贡献出自己的一份力量。(陶林可)

## “王者荣耀”“走”进广厦学院食堂

本报讯 进入9月,广厦学院的学生陆续开学。到学校后,同学们对速派餐饮承包的第四食堂的变化十分惊讶。

“太美了,这还是我们的广厦学院吗?”“让我在这里做一个安静的吃货!”同学们纷纷在广厦学院官方微信里互动留言,连毕业的同学也羡慕地说:“一毕业就装修,我要回校继续深造!”

开阔通透的视觉效果,舒适宽敞的用餐空间,造型新颖的整齐桌椅、藤条编制的暖色射灯,食堂的每一个变化都吸引了返校师生的目光。大厅主色调以嫩绿和咖啡色完美融合,既有春日的小清新,又具美式的复古典雅。此外,目前最火的手机游戏“王者荣耀”也“走”进广厦学院,在食堂上方挂满了游戏里的人物和场景图片。

“真是太与时俱进了!”大二的学生陆柯何说。“新的速派广厦学院食堂不仅颜值高,而且菜色丰富,物美价廉,这是开学最好的礼物!”

据悉,广厦学院还推出了许多关怀备至、温暖人心的举措。如为所有学生宿舍都配备了空调,在学校门口、公寓楼下、道路两旁,到处都悬挂和张贴着欢迎同学返校、喜迎新生到来的横幅和海报。整个校园都换上新装,缤纷的色彩象征大学生活的丰富多彩,给人无限期待和憧憬。(赵升)



## 速派十周年庆典不忘回馈社会与员工 向滴水公益捐款 100 万元,老员工挂上了金质奖章



本报讯 9月22日,广厦所属的杭州速派餐饮举办了以“速派十年,感恩有你”为主题的十周年庆典活动。

浙江省餐饮行业协会会长章凤仙、杭州市餐饮协会会长沈关忠、浙江省餐饮行业协会副秘书长钱锡宏、广厦控股集团执行总裁何勇、浙江寰宇能源集团董事长张汉文、广厦控股集团副总裁金立进、总裁助理张贻桑及广厦控股集团各部门领导、速派公司各技术顾问、优秀供应商代表、速派餐饮老员工家属代表、员工代表共计300多人参加本次庆典晚会。

速派餐饮董事长兼创始人余雄飞做十周年回顾发言,他说速派餐饮经过十年的发展,从最初涉足快餐配送业务,到目前包括快餐配送、食材配送、门店托管、云食堂的综合性业务,服务杭州、绍兴、金华、衢州等地。感谢社会各界领导



一直以来对速派餐饮的大力支持和速派餐饮新老员工共同努力拼搏和奉献,对到场嘉宾表示衷心的感谢和热烈的欢迎。

速派餐饮在努力发展事业的同时,从不忘回馈社会与员工,在晚会现场,速派餐饮与杭州滴水公益合作成立速派餐饮员工互助基金,由滴水公

益为速派员工提供心理辅导、公益支持等帮助。滴水公益副会长周筱浩向速派餐饮颁发公益基金牌匾,速派餐饮常务副经理陆爱明代表公司向滴水公益捐款100万元。

速派的发展离不开创始团队的艰苦创业和努力拼搏,更离不开员工的鼎力支持,也离不开员工家属的包容、支

持、理解与信任。在本次庆典晚会上,公司向工作10年的员工,颁发金质纪念奖章及奖杯,对他们的坚持与陪伴表示感谢,并同时对其家属表示感谢。除此之外,速派还向工作5年以上员工颁发银质纪念奖章及奖牌,并为十周年毅行活动获胜团队颁发奖杯及奖金。

(文/赵立琦 摄/周晓鹏)

## 陕西路桥加快推进施工建设

### 太凤高速首片箱梁架设成功

本报讯 9月14日,陕西路桥太凤高速总承包第五分部平木大桥首片预制箱梁顺利架设完成,标志着太凤高速实体施工迈入新阶段。

目前正值全省品质工程推进会召开前期,为确保首片箱梁的顺利架设,总承包部严格把关,以技术、质量、安全为支撑,在架梁提前筹划,合理布置。总监办、驻地办高度重视,召开首片预制箱梁安装现场会,对

一线员工进行架梁技术、安全交底。架梁过程中,技术人员全程跟踪,加强现场技术指导和安全监督,施工人员严格按照规范操作。在大家的共同努力下,第一片箱梁顺利架设成功。

首片预制箱梁的成功架设,是太凤总承包部全面履行建设品质工程要求,着力打造品质示范工程的重要节点,也为后续预制箱梁架梁工作创造了良好开端。(马涛伟)

### 平镇高速隧道掘进千米

本报讯 9月14日,陕西路桥承建的平镇高速5标秋山隧道进口端双洞掘进均突破千米大关,取得阶段性胜利。截至当日,隧道左洞完成掘进1016.5米,右洞完成掘进1001.2米。

自今年1月进洞以来,项目部不断加强现场精细化管理,科学组织、合理布局,明确

目标,责任到人。全体参建人员发扬不畏艰难,团结进取,勇于拼搏的路桥精神,坚持施工安全质量高起点,严要求,加强超前地质预报,各环节严把安全质量关,确保工程顺利进行。通过全体参建人员的不懈努力,项目安全、质量、进度综合考评在全线处于领先地位。(刘洋 李宝茹 兀森)

## 东阳三建新建公司重视抓基础

### 西北公司开展质安管理宣传

本报讯 9月初,东阳三建西北公司召开了质量、安全、设备管理宣贯会。公司工程部许持平、郭向阳对西北公司在建项目负责人、质量员、安全员及工程部全体人员进行了

了今年上半年度质量、安全、设备管理存在的一些通病的宣贯,并对碧桂园、雅居乐质量检查标准进行了详细讲解。(刘军洪)

### 浙沪公司举办法律知识讲座

本报讯 近日,东阳三建新浙沪公司举办了建设工程相关工期延误及签证索赔的法律知识讲座,特邀杭州君策律师事务所律师深合伙人董俊彬律师主讲。

此次讲座分为两部分,一是相关建设工程相关工期延误及如何签证索赔方面的法律知识讲座,二是互动环节,各个项目责任人就其所属项目中遇到的实际问题向律师进行咨询与探讨。(王海萍)

## 财务规范化是企业发展的不二选择

东阳三建召开年中财务工作会议,楼正文强调

本报讯 9月13日-15日,东阳三建召开年中财务工作会议暨用友财务系统专题培训班。会议旨在使全体财务人员尽快掌握“营改增”模块的用友财务软件,使财务管理工作更好地适应各项“营改增”新政策,有效降低企业的税收负担和经营成本。

公司董事长楼正文出席会议并作重要讲话。楼正文说,企业的财务管理在追求企业价值最大化的过程中,具有举足轻重的地位和不可替代的作用。财务不乱,企业就乱不到哪里去。强化、优化企业的财务管理,挖掘财务管理的功能,规范财务管理的手段,对促进企业经济效益具有十分重大的意义。尤其是营改增以后,新形势、新政策带给我们的倒逼机制,逼着我们去规范。我们必须适应、要与时俱进,要按照新标准、新要求去实实在在抓起来、管起来才行。因此,财务管理在企业管理当中的中心地位是市场经济规律的客观要求,以财务管理为中心是时代发展的必然趋势,更是我们企业求生存、谋发展、谋发展的不二选择。希望全体财务人员要把财务管理工作抓得更好、更到位、更有效。

楼正文向全体财务人员提出几点要求:首先,希望财务系统、财务团队能够成为一个企业财务管理的坚强堡垒,成为一支懂管理、善管理的优秀团队;希望每一位财务人员都能够成为当家好手、理财能手,管理高手,在企业的经营管理活动中,在企业的发展过程中,发挥财务系统每位财务人员的正能量,并以此来推动、促进企业的各项管理更加科学、更加规范、更上新台阶。

其次,希望大家要有责任感、使命感,要树立信心、树立正气,要有勇于担当的精神,在各自的岗位上,站好岗、把好事,要经得起任何的诱惑和压力,做一个名副其实的当家人。

同时也希望财务系统要成为学习型的团队,要不断地更新知识,努力学习新法规、新规范、新技术、新经验、新方法,要做到与时俱进,掌握真本事,切实提高自身的专业水平和实际的工作能力,也要学习新理念、新形势、新政策,要学习新的敬业精神、工作态度,要增强自身的工作动力,为企业特别是财务管理注入新的活力和战斗力。

最后,他希望大家既要会管理更要懂服务。管理很重要,但服务更重要。因为服务的目的是为了更有效地管理,服务到家了管理才能到位。但是,服务要建立在管理的原则框架之内,不是无原则的迁就,不是软弱无能。只要我们能够真正做到于管理于服务之中,寓服务于管理之中,并处理好与所在分公司、项目部的关系,我们的工作一定会更加顺畅,效果一定会更加理想。

楼正文说,企业的发展任重道远,财务管理也同样任重道远。真正抓好财务管理的任务重、压力大,责任重于泰山。但是任何工作都是靠人干的,相信在全体财务人员的团结努力、奋力拼搏之下,公司财务管理的现状一定会得到更好的改变和有效的提高,并且为公司的稳健和可持续发展做出更加积极的贡献。(胡季民)

## 金华时代举行篮球嘉年华

本报讯 9月13-14日,金华广厦时代广场篮球嘉年华活动举行。时代广场商圈内商家共组建了12支中青队,3支青少年队队对决。比赛对抗激烈、精彩纷呈,还穿插了篮球 & 拉丁表演、三分争霸赛等。作为体育、教育商业综合体,时代广场将在持续加强招商力度的同时,不断增加其文化内涵,助力全民健身运动,推动体育文化产业园的项目申报。(方敏华)

# 迈进质量时代 建设百年工程

## 党中央国务院发布质量提升行动指导意见

2017年9月13日中共中央、国务院发布《中共中央 国务院关于开展质量提升行动的指导意见》(以下简称《意见》)。据专家表示,此次质量工作的纲领性文件对推动我国质量发展具有里程碑式的重大意义,释放“质量第一”的强烈信号,将积极推动我国进入“质量时代”。

### 《意见》有多重要?

《意见》是新中国成立以来第一个以党中央、国务院名义出台的质量工作的纲领性文件。国家质检总局相关负责人表示,这对推动我国质量发展具有里程碑式的重大意义。

### 《意见》讲了些什么?

《意见》从6大方面提出总计30条具体要求。其中例如第一方面第三条、第二方

面第八条、第四方面第十九条、第二十条等都对建筑业提出了更具体的要求。

如第一方面第八条“提升建设工程质量水平”专门写到:

确保重大工程建设质量和运行管理质量,建设百年工程。高质量建设和改造城乡道路交通设施、供热供水设施、排水与污水处理设施。加快海绵城市建设和地下综合管廊建设。规范重大项目基本建设程序,坚持科学论证、科学决策,加强重大工程的投资咨询、建设监理、设备监理,保障工程项目投资效益和重大设备质量。全面落实工程参建各方主体责任,强化建设单位首要责任和勘察、设计、施工单位主体责任。加快推进工程质量管理标准化,提高工程项目管理水平。加强工程质量检测管理,严厉打击出具虚假报告等行为。健全工程质量监督管理机制,强化工程建设全过程

质量监管。因地制宜提高建筑节能标准。完善绿色建材标准,促进绿色建材生产和应用。大力发展装配式建筑,提高建筑装饰部品部件的质量和安全性。推进绿色生态小区建设。

《意见》瞄准产品、工程、服务三大质量,细化成8个重点领域,包括农产品食品药品、消费品、装备制造、原材料、建设工程、服务业、社会治理和公共服务、对外贸易。

### 《意见》有什么亮点?

一是突出战略导向,首次在中央文件中明确提出实施质量强国战略,强调走出一条中国特色质量发展道路。

二是提出了一系列新思路新举措,如建立质量分级制度、创建质量提升示范区、开展国家质量基础设施协调服务及应用示范基地建设、完善质量发展经费多元筹集

与保障机制等。

三是构建统一权威的质量工作体制机制,建立“党委领导、政府主导、部门联合、企业主责、社会参与”的质量工作格局。

### 《意见》的指导意义?

《意见》突出强调了党对质量工作的领导,释放“质量第一”的强烈信号,充分调动各方面的积极性,下最大气力抓全面提高质量,深化供给侧结构性改革,为我国迈入质量时代、实现“两个一百年”奋斗目标奠定质量基础。

《意见》提出到2020年,我国供给质量明显改善,供给体系更有效率,建设质量强国取得明显成效,质量总体水平显著提升,质量对提高全要素生产率、促进经济发展的贡献进一步增强,更好地满足人民群众不断升级的消费需求。

## 投标人必须注意的八大问题

### 一、明确招标文件的组成

开门见山,告诉所有购买招标文件的投标人本招标文件由哪些内容组成。如投标邀请函、投标人须知、报价要求、合同文本、评标办法、投标文件格式及相关要求等内容。

### 二、明确投标文件的构成

让所有购买招标文件的投标人知道本次投标必须提交哪些内容。如投标函、法定代表人授权委托书、投标报价表、服务承诺书及其他说明和资料等内容。

### 三、明确应当提交的资格、资信证明文件

资格、资信证明文件是投标人提交的证明其有资格参加投标和中标后有履行合同的证明文件。一般包括企业法人营业执照、税务登记证、组织机构代码证以及行政管理部颁发的经营许可证等内容。由于投标人在资格预审时已经提交了资格证明文件的副本原件,所以投标时只要求投标人提交复印件并加盖公章即可。

提交加盖公章的资格证明文件复印件主要有以下三个方面的作用:

- 一是作为评委评标时的依据;
- 二是作为有关方面监督检查时的凭据;
- 三是作为档案资料以备后查。

### 四、明确投标文件的编制要求

对投标文件的编制应明确以下要求:

- 一是投标文件应字迹清楚,内容齐全,不得涂改。如有修改,修改处须有法定代表人或其授权代表印章。
- 二是投标文件应按照招标文件中规定的统一格式编制和填写,如要求统一用A4纸或其他统一规格的材料制作,并严格按照规定的顺序编制目录装订成册;报价表应按照投标报价要求填写,否则将被视为不完整响应的投标文件。

三是一般情况下,投标文件应包括正本、副本各一份,并保证正本与副本的内容严格一致。如果正本与副本内容不一致的以正本为准;正本必须用不退色的蓝黑墨水填写或打印,并注明“正本”字样。

四是投标人必须保证投标文件所提供的全部资料真实可靠,并接受招标人对其任何资料进一步审查的要求。

五是投标文件必须由法定代表人或授权代表签署。

### 五、明确投标文件的密封及递交要求

根据《政府采购货物和服务招标投标管理办法》的有关规定和招标投标工作的惯例,应对投标文件的密封及递交提出以下要求:

- 一是投标文件正、副本一式两份应一同装袋密封。封口处应有投标授权代表的签字及投标人公章。封皮上应写明招标编号、招标项目名称、投标人名称、地址,并注明“开标时自封”字样。
- 二是为方便开标,报价表应单独放在一密封信封内,封口处应有投标授权代表的签字及投标人公章。封皮上也应写明招标编号、招标项目名称、投标人名称、地址,并注明“报价表”字样。
- 三是如果投标人未按上述要求密封及加写标记,招标人对其造成的后果给予明确。如投标人未按上述要求密封及加写标记,招标人对其造成的后果不予追究。对此造成提前开封的标书,招标人有权予以拒绝,并退回投标人。
- 四是投标文件必须在招标文件规定的投标截止时间前送到指定的投标地点,否则,招标人拒绝接收。

### 六、明确投标保证金的有关规定

根据规定,投标人投标时,应当按招标文件要求交纳投标保证金。投标保证金可以采用现金支票、银行汇票、银行保函等形式交纳。投标人未按招标文件要求交纳投标保证金的,招标采购单位应当拒绝接收投标人的投标文件。

根据这一规定,一方面应明确投标保证金的数额、交纳和退还方式。如明确投标保证金的交纳数额后,要求投标保证金应以现金方式或其他方式交纳;凭保证金收据投标;未中标投标人的投标保证金将在中标通知书发出后五个工作日内,由招标人向投标人无息退还等等。

另一方面要明确投标保证金不予退还的理由。如开标后在投标有效期内,投标人撤回其投标的;或投标人提供不实资料以谋取中标的等等。

### 七、明确招标文件的澄清和修改事项

根据规定:招标采购单位对已发出的招标文件进行必要澄清或者修改的,应当在招标文件要求提交投标文件截止时间十五日前,在财政部门指定的政府采购信息发布媒体上发布更正公告,并以书面形式通知所有招标文件收受人。该澄清或者修改的内容为招标文件的组成部分。

按照这一规定,无论是潜在投标人的澄清要求,还是招标人的修改事项,都应当在“投标人须知”中给予明确和规定。如任何要求对招标文件进行澄清的潜在投标人,均应在投标截止期十五日前按投标邀请函中的通讯地址以书面形式传真或寄送给招标人,招标人应对投标截止期十五日前收到的任何澄清要求将以书面形式予以答复。

在投标截止期十五日前,招标人均可对招标文件用补充文件的方式进行修改。补充文件将作为招标文件的组成部分,对所有潜在投标人有约束力。为使投标人有足够的时间按招标文件的修改要求修正投标文件,招标人可酌情推迟投标的截止日期和开标日期,并将具体变更情况通知上述每一个投标人等等。

### 八、明确投标文件的修改和澄清要求

根据规定,投标人在投标截止时间前,可以对所递交的投标文件进行补充、修改或者撤回,并书面通知招标采购单位。补充、修改的内容应当按招标文件要求签署、盖章,并作为投标文件的组成部分。

按照这一规定,应当在“投标人须知”中对有关修改事项予以明确;同时对有关澄清事项也应予以明确。如评标委员会有权要求投标人对投标文件中含义不明确、对同类问题表述不一致或者有明显文字和计算错误的内作必要的澄清、说明或者修正。

投标人必须按照招标人通知的澄清内容和时间对问题做出澄清。必要时招标人可要求投标人就澄清的问题作书面答复,该答复经投标人的法定代表人或授权代表的签字认可,将作为投标文件的一部分。

澄清、说明或者修正不得超出投标文件的范围或者改变投标文件的实质性内容。如果评标委员会一致认为某个投标人的报价明显不合理,有降低质量、不能诚信履约的可能时,评标委员会有权通知投标人限期进行解释。若该投标人未在规定时间内做出解释,或作出的解释不合理,经评标委员会取得一致意见后,可确定拒绝该投标等等。

## 安全生产要常翻『旧账』

为什么月月喊安全,周周学安全,天天讲安全,安全生产工作规程翻破了一本又一本,安全生产学习笔记写了一沓儿又一沓儿,生产安全事故却仍然时有发生?

这是因为安全生产的警钟未能“长鸣”于心。很多时候安全生产教育流于形式,甚至是走走场。笔者认为,安全生产无小事,要擅于从之前的事故中找出其发生的原因,更要擅于用“教训”鞭策和警醒自我。安全生产只有常翻“旧账”,才能做到警钟长鸣。

安全的“旧账”能使我们“吃一堑长一智”。“以铜为镜,可以正衣冠;以史为镜,可以知兴替;以人为镜,可以明得失”。把以往的事当作镜子,与之对照以发现自身存在的类似问题和不足,做到举一反三、引以为戒,避免重蹈覆辙。

“旧账”是以前人付出血和泪的代价换来的教训,是经验。经常翻“旧账”,时刻告诫自己,可以使安全生产少走弯路,少交“学费”。在工程施工生产中,只有常翻“旧账”进行安全教育,做到警钟长鸣,才能减少和避免安全方面的疏漏,才能更好地排查隐患,有利于防范事故,确保施工的安全性。

一个企业在安全方面不可能一点隐患都没有,关键是如何对待和处置。如果都能以高度的责任感和求真务实的态度,即使是“旧账”也不放过,及时检查、纠正、调整,解决“旧账”中没有做完的工作,消除隐患,那么,安全生产也并非难事。另外,在工作中,我们要严格执行作业标准化操作规程,推进精细化管理,强化安全意识,增强责任心,安全生产才能有保障。

安全的警钟要在心底长鸣,不容有一丝懈怠。要让每月、每周、每天都成为“安全生产月”、“安全生产周”、“安全生产日”,让全体员工都做“安全员”,牢固树立“安全第一”的观念,在工作中时刻牢记安全生产的重要性,从自身做起,杜绝一切不符合安全生产的行为。这样,才能使“高高兴兴上班来,安安全全回家去”的愿望不落空。

(秦敬)

※世界著名建筑赏析

## 马来西亚·吉隆坡石油双塔



吉隆坡石油双塔曾经是世界最高的摩天大楼,目前仍是世界最高的双塔楼,也是世界第八高的大楼。高452米,共地上88层,由美国建筑设计师西萨·佩里(Cesar Pelli)所设计,大楼表面大量使用了不锈钢与玻璃等材质。在第40与41层之间有一座天桥,是目前世界上最高的过街天桥。站在这里,可以俯瞰马来西亚最繁华的景象。从吉隆坡市内各处都很容易见到这座大厦。大厦非常壮观,就像两座高高的尖塔刺破长空。

## 思维懒惰者容易掉入三个陷阱

课堂上学不到的工作技能……这些也都是需要去努力的。

而他以为只要考上研究生,就等于走上了捷径,可以简化甚至省略掉上面的步骤,不用全面提升自己,轻易便能找到好工作——或许他也清楚这并不容易实现,但仍然用整天泡自习室的勤奋,来掩饰自己不愿直面现实的懒惰。

不走心的努力,都是看起来很努力。拼命做无用功的最大意义,不过是营造一个“我很努力”的幻觉,就是“用战术上的勤奋,掩盖战略上的懒惰”,换取可怜的自我安慰罢了。

其实,稍微留意一下就会发现,这种人很常见:觉得“死记硬背”就是“勤能补拙”,不懂得巩固补强,有的放矢的学生;只把自己当螺丝钉拼命运转,不懂得升级自己的维度、不想离开舒适区的员工;从未真正了解孩子,以为自己已付出、对孩子足够“好”就万事太平的家长……

这种人早出晚归,鞠躬尽瘁,确实尽了力,但往往并没有真正处理好学习工作家庭中的问题。他们的努力,常常只是为了让自己感到踏实,殊不知感动的也只有他们自己而已。

这种情况之所以常见,是因为许多人不能

愿意用大脑思考,反而逃避思考。

大脑就像我们身体上的肌肉,没怎么锻炼过身体的人,活动量稍微大一些,就会感到异常疲惫。没有经过锻炼的大脑也是这样,它很孱弱。一旦它被使用到,就会觉得很累,想要停止。这就是很多人“低质量勤奋”的根本原因——他们懒于思考。

思维懒惰,就是不愿意把事情想透彻,喜欢放弃思考,把一切交给惯性和本能。就像我那个考研的哥们儿,有次咨询我怎样学好英语。当时我们都是穷学生,没有条件体验全英文的语言环境,但尽量往这方面靠拢,还是可以提高学习效率的。于是,我建议他,网上就有很多类似的教学,它会有压力地逼迫你在听说读写四个方面齐头并进。

但是,哥们儿挠了挠头说:“我还是背书吧,这样太复杂。”

他仍然回去刻苦背单词,今天十个,明天十个,后天十个……坚持了一年,终于考研失败。

没有实质进展的努力,跟自欺欺人有什么区别?但这种幻觉就像毒品,很多人内心也许知道真相,可就是沉溺在自我感动中,难以自拔。

一开始思考,大脑便轰鸣不已,呻吟着

自己很累。于是,放弃思考的人,通常会掉入三个陷阱:

从众心理——“大多数人都这么想,那就一定是对的”;

惯性思维——“以前就是这样,那就一定是对的”;

固执己见——“我就这么想,那就一定是对的”。

可怕的不仅是逃避、放弃思考,更因为这也是在逃避、放弃自我的可能性。

学生不应该有“努力的幻觉”,低效的学习某种程度上就是笨吊子,这样耗费大量时间和精力,实在得不偿失。

进入社会的成年人,更不应该有这种幻觉。成年人的世界更加复杂,时间和精力也更为有限。如果沉溺其中长此以往,换取少得可怜的成果,世界只会多一个庸碌无为甚至失败潦倒的中老年人。

不要再为“低质量勤奋”痛苦拉锯,人生更应该是分清轻重缓急,有规划和思考,从容不迫地撒网捕鱼。

为此,大脑也应该像肌肉一样,勤于锻炼,才能善于思索。

你会发现,这个世界上,思维懒惰的人太常见了。凡事只要多考虑一些,轻易便能与他们拉开差距。

(刘德清化花划)

狼 狼 关注

# 迎接党的十九大胜利召开·“我的这五年”征文选登

## 不满五年的收获

文/王洋

你可以一辈子不登山，但你的心里必须有一座山使你为之奋斗，每次抬起头能看到自己的方向。初次看到这段话是在几年前楼总语录里面。

那时对这话也没什么深刻的领悟，只觉得领导们才能体悟到这高山仰止的傲然之志。我来厦厦不满五年……

相比较工地上较真的匠人们，和管理层面宏观高远的战略部署，我所在的办公室后勤保障部没有一砖一瓦堆砌而成的成果即视感，也没有管理层运筹帷幄决胜千里的谋略之术，但我们负责的每一次接待，盖的每一个公章，核实的每一项资料于我们而言，都有一丝一毫的小成之喜，也让我充分明白了兵马未动，粮草先行这句军事谚语的“丰腴”之意。

记得去年冬天，市里的领导来考察公司的几个项目，我们负责全程接待。大家都提前热火朝天的做着准备工作。咣当！门被猛地推开了，办公室的车队司机刘哥红着脸进来了。

刘哥是公司后勤车队的老员工了，特别憨厚实在，我从来没有看他跟谁发生过冲突。我们正看着行程安排表，被吓了一跳。

“怎么啦刘哥，吵架了？”我急切地问。

“没事，假期没有批，他淡淡地说道。我心想，前段时间刚回了老家一趟不是，今天还要请，主任应该是担心人手不够，所有人都停止请假了。这次的接待活动很重要，准备工作也比较繁杂。

随即问道：“有啥急事儿哥？”

他眼里还闪着泪水把头一仰道：“没事儿，孩子想我了！”

我们哥几个笑道：“至于么，把这事忙完了，再回去也不差这几天吧。”

“嗯，后来刘哥也没说啥就看着行程安排表了。虎子哥还一脸猥琐的道：“是孩子想你了，还是你想瘦子了？”

我们哥几个笑得抽抽称快……

接待开始后整整三天，刘哥和我们一起充分发挥了后勤部门的服务意识，圆满完成接待任务。市领导们也很满意，同事对项目的安全情况和进度都给予了充分肯定。

而刘哥只是这些天晚上睡前电话多了些，脸上的褶子更深了些。

过了七八天，见到假期归来的刘哥，映入眼帘的是一个黑底儿的“孝徽”，那天阴天，我仍感觉被那黑底的徽章刺得睁不开眼！

后来得知：刘哥之所以没跟公司说实情，是怕这么重要的工作在关键时刻被情感绑架，他也不知道公司没有人手了，抱着一份责任，刘哥只能白天工作晚上在电话那头默默寄托缅怀之情。

随后主任便把这种情况层层上报，并且专门围绕此事开展了党员教育活动，主题不是三个代表四个原则，而是我们身边的党员精神。途中大家都感慨学得连声诺言面露羞愧……

普通的人，普通的岗位，普通的事，三者交融在一起时，人们的选择有时会筑成一座令人无法逾越的孤峰！

从那以后我觉得对公司又多了一丝归属感和荣誉感，虽说他乡异客在这山区里无亲无故，但一种精神可以让千里草木山林的瓦解冰消，可以让举目无亲的陌生疏离荡然无存。

没有傲人的业绩，没有智慧的角逐，这是一个普通人的选择。想必这应是所有组织中的核心文化，为了大家，牺牲小家，大家呵护小家，小家依附大家，相辅相成相互依偎。

有的山峰奇伟峻丽多有看客，有的山峰荒芜萧疏少有驻足。我这才真正领悟那条厦厦人的登山精神，每个人心中都应该有座山，在羽翼尚未丰满时用羽翼筑其腿足，待羽翼长成，翱翔青天之际，亦不惧陆地。因为我们那双腿，是攀登过世界最高峰的利器！

(作者单位：广厦建设贵州公司)

## 五年很长，足够成长

文/赵丹



十九大即将召开，如果有人问我的愿望是什么？我会说：“岁月静好，世界和平！”东流逝水，叶落知秋，转眼又是一年将近。2013年9月之前，我还是京城天子脚下，朝九晚五的上班族，每天6点半起床，乘公交换地铁，8点半准时到达安定门外大街的单位。作为一名机关文秘，每天的工作就是埋头在文书和总结报告间，偶尔唠嗑，偶尔溜弯，同事热情，领导和蔼，日复一日，但也不想就这样日复一年。远离家人，无亲友相邻，周日老友聚会，还得找个中间点，车程2小时。

2014年3月，我带着厚重的行李和对故土思念，回到了东阳这座有着“中国建筑之乡”美称的小城。远离堵车，远离雾霾，远离京城夜晚的璀璨霓虹，远离机关单位的安逸平坦，远离昼夜奔波的劳累疲倦，回到老家，成为广厦学院的一名普通教职员。

在高校工作，这是我大学时候的愿望。每天接触朝气蓬勃的学生，见到一张张青春洋溢的脸庞，有着对未来的无限希望，有着对梦想的执着追求，青春飞扬，热情美好。工作生活这样的环境，感觉自己的心态也因此变得年轻而充满活力。

高校工作第一周，我接手的工作除了日常的学生统计，还接触到了一个对我来说全新工作内容——学院学生处官方微博平台运营。虽说自己玩微博4年了，也算是微博小达人，但从未接触过官方微博，无论从遣词造句，还是内容筛选，都代表了一个单位的形象。同时，学院开展了微博考核，从粉丝增加、发帖数量、媒体转发等方面都列入考核范围。开学第一个月，如果算业绩，只能用惨淡形容了吧。新增粉丝稀少，没有转发，活动鲜有人报名参与……发现问题后，我向宣传部长领导和前辈请教。领导指出：“用词太严肃了，接触微博的群体大部分是学生，而看你的微博好像在看新闻。”前辈还让我参考学习下官微“红人”——故宫的官微，说是可以试着活泼一点。

自己推人，自己平时看的段子视频，如果像新闻这样一板一眼，又严肃枯燥，会不会有兴趣继续读下去呢？答案明显是否定的。至此，我开始看一些新媒体运营相关的书籍，其他高校的官微，也关注一些微博最新的动向和潮梗，从学生的角度出发，由学生日常关心的衣食住行，到学校的社团活动，并与同学们交流做朋友，把最想与好朋友分享的事编成微博……不久，学生处微博的粉丝开始增加，互动也渐渐多了，外网的媒体也开始频频转发我们的官微，考核也由原来的垫底，成为第一。我还幸运地还被评为了学院宣传工作先进个人。

在高校工作，我最大的收获是get到了“学习”的真谛，养成了“学习”的习惯。闲暇时光，将兴趣爱好和工作相结合。学院每年漫长的暑假和寒假，都是我学习提升，自我充电的机会。2015年7月，我报名了东阳的一个摄影俱乐部，培养兴趣爱好好的同时，结识了许多摄影界和新闻媒体的前辈，我有机会向他们学习新闻报道和宣传工作经验。之前自己的拍摄的新闻照片无论是角度还是人物表情，捕捉不是不到位，总缺少那么一点灵气。前辈们耐心地帮我从构图、角度、立意等方面帮我分析，让我受益匪浅。渐渐的，我的作品开始有了提高，投稿也逐渐出现在浙江新闻、东阳日报等媒体，既宣传了学生的活动，也提升了学院在社会上的整体形象。

春种一粒粟，秋收万颗子。秋天是硕果成熟的季节，是喜悦丰收的季节。2017年，微信公众号已经成为新的宣传主流方式，学无止境，下一步如何充分利用微信公众号扩大宣传半径和影响力，成了我新的奋斗目标。五年很长，足够成长，五年也很短，青春飞扬，愿今后每一个五年，奋斗努力，充满意义。

(广厦学院)

员工 来稿

## 我的她

文/熊君洁

2016年是我人生中最重要的一年。这一年我成为了他的妻子，也成为了她的母亲。

她的出生，无疑为我们这个新建的小家庭又添加一丝生机，同时也带来了初为人母的一份责任感。她不分白天和黑夜的哭泣，饿了会哭，拉了会哭，困了也会哭，她唯一语言就是哭泣，作为母亲的我，必须读懂她的语言，了解她的需求，让她得到满足。日子就在她一天天的吵闹中度过，我越来越了解她，也越来越想保护这个对世界一无所知的她。

刚来到这个世界的她，对世界充满了好奇和恐惧。她不断地寻找新鲜事物，观察它，玩弄它，“品尝”它。她不知道，这些新鲜事物有可能会伤害她，也不知道我们是为了保护她而不让她玩耍。好奇心驱使着她一次又一次地尝试，这样的尝试可能会给她带来不一样的体验，也可能让她明白一个道理，但这样的经历都是必要的，我们不能阻止也不应该阻止。同样，她也需要这个世界更多的保护。脱离了母体，她极度缺乏安全感，睡觉醒来看不到我会哭泣，玩耍时看不到我也会哭泣，她每时每刻都需要我的陪伴，这是她对这个世界恐惧的表现。

随着时间的流逝，她也在不断的成长。从刚开始只会躺在我的身边偶尔翻身，到慢慢能够匍匐爬行，再到能扶着护栏踉跄走几步，我依稀能看到最后，她会丢开我的手向前奔跑的场景。她的每一次进步，给予我的惊喜都是刻骨铭心的，我越来越能感受到她所带给我的欣慰与作为母亲的自豪感。

她不仅仅是作为一个个体存在着，而是寄予了我们全家人的希望。作为母亲，我不一定希望她能够成为学霸，成为人中龙凤，而只是希望她能健康幸福的长大。长大后一定会遇到比现在更多的危险与诱惑，我要告诉她，这世界很美好，但也同样存在着丑陋和险恶。面对美好的世界，我们应该热爱。但无论何时，都请对邪恶警惕，学会自我保护。我希望她能做一个善良而智慧的女孩，不暖到烫伤自己，也不冷到冻伤身体。

这就是我的她，也是我想对她说的话。

(湖北六建)

诗歌 欣赏

## 写给雨的诗

岑华军

我在哪里能找到你？  
从萌芽的一天起就在土壤里哭泣。  
我在哪里能找到你？  
树枝头上的叶脉黄了又绿，绿了又黄。  
我猜想树心的年轮，  
一圈、两圈、三四圈  
我只有足下的方寸之间，  
为寻找你，我摸到了天上的流云，  
见过山的巍峨和日尽头的黄昏，  
盼望着一阵风过，  
我的委托成口信也化作风，  
吹过大地角角落落的芳草地，  
只是为了寻找你的足迹！  
哦，足足一百圈，一百个年轮！  
我们已是大树参天，  
伴着一个人的百年，  
伴着一间屋舍的斑驳痕迹，  
当明天斧头砍我腰间的时候，  
我的汁液化作云去寻找你，  
我要抖落万千枝叶，  
化作泥壤成为尘埃，  
随风寻找你，我是变作房梁，  
作为一间崭新屋舍的脊梁，  
撑起数不清的瓦，向你问候敬意，  
我最终还是一个树桩的模样，  
写满了年轮，记下与你的点点滴滴，  
请记住——  
我是根、是叶、是枝干，  
我让土壤留下肥沃，  
我让人们远离风雨，  
我奉献出自己的一身，  
这都源自你的滋养，  
我知道——你一直都在我的身边！

(广厦学院2016级机电4班)

散文 欣赏

## 我理想的小房子

文/冯唐

书，能买到一直想读但是没机会读的旧书。小学和中学都在走路范围内，否则接送小孩儿上学会消耗掉你不多的自由时间。还有老了之后，医院是必需的。

第八，所在城市要有历史。

最好百年以上。有很多古董店、家具、瓷器、餐具，买了就用在日常的生活里，一年下来，在古董店买东西比网购还多。有不少博物馆，一些人文学迹，偶尔逛逛，觉得祖先并不遥远。

第九，一个小时车程之内有国际机场。人偶尔还是要出去走走，度假、会友、凑热闹……

第十，附近要有朋友。

酒量不同，酒品接近，术业不同，三观接近。一生中，除了做自己喜欢的事儿，剩下最重要的就是和相看两不厌的人待在一起。如果老舍先生您还健在，您在哪里，北平就在哪里，哪里就是北平。有时候，这些要素看上去是如此基本，但是有时代，您几乎是那么遥不可及。

您写这篇《我的理想家庭》是1936年，您在文章结尾的时候说：“这个家庭顶好是在北平，其次是成都或青岛，至坏也得在苏州。无论怎样吧，反正必须在中国，因为中国是顶文明顶平安的国家；理想的家庭必在理想的国内也。”

我理解您在那时的无奈，佩服您在那时的乐观。希望我们都有您的乐观，希望一切无奈落去，希望一切理想成真。

老舍先生：  
您快到四十岁的时候，在《论语》第一期发了一篇文章，讲您的理想家庭。家庭太复杂，一篇文章不容易讲透，这封信，我只想和您聊聊我理想的房子。组个理想家庭的重要前提之一，是有个理想的房子。多数人类包括不少禽兽都有筑巢的冲动，尽管生没带来一物、死带不走一物，生死之间，总想有块儿自己私有的窝儿。我妈是纯种蒙古人，我的理解，蒙古人居无定所，骑上马就带着全家当走，下了马放下家当，就是家。但是我妈到了城市，说她想要有个大房子，我想，这些说不清楚但是一定要有的，往往深深固地编码在人类基因里。

我心目中理想的房子要有十个要素。

第一，房间面积要小。

一卧、一厨、一卫，不超过十平方米，乾隆帝的卧房也不过十来平米，平常人王气更弱，不奢越。一厨。如今的女性喜欢平等，做完饭不洗碗，所以要有洗碗机。要有烤箱，没人做饭的时候可以烤鸡翅和羊肉。一起居室。一桌、吃饭、喝茶、看书、写作都有地方了。有个壁炉，天冷的时候点起一把火，心里就踏实了。有个宽大的单人真皮沙发，瘫在里面看书，被书困倒，被夕阳晒醒，午睡前的书都记到脑子里了。

第二，要有个大点的院子。

有树，最好是果树或者花树或者又开花又结果。自家的果子长得再难看也甜。哪怕花期再短，平时打

理再烦，每年花树开花的那几天，在树下支张桌子，摆简单的酒菜，开顺口的酒，看繁花的风里，在暮色里，在月光里动，也值了。有禽畜，大大小小的鸟用不同方言叫，松鼠、野猫、鹿不定时地来看看你在读什么书，知道你没有杀心，见你靠近也不躲避，稍稍侧身，让你走过去而已。

第三，要有好天气。

不要太干燥，不要太湿，冬天不要太长，夏天早晚不要太热。

第四，要有景色。

尽管你天天看，但是景色依旧重要，或许也正是因为你会天天看，你会发现，尽管你天天看，景色每天都不同，想想昨晚的梦，和自己聊一会儿，日子容易丰盛起来。

第五，附近要有公园。

公园不用很大，能跑步就好。人过四十，不再是一身使不完的力气，反而似乎有总拉不开的筋骨，跑步是解药。每天跑跑，三五千米，汗出透，整个人都好了。

第六，附近要有大学。

最好走路能到。有大学就有图书馆，有看不完的书可以蹭看。有大学就有苍蝇馆子，一年到头都有便宜的好吃的。有大学就有教授，去蹭大课听。有大学就有女生，花树的花落了，还可以在校园里看女生。

第七，附近要有足够好的生活设施。

开了几十年的餐馆，食材新鲜，厨师踏实。几家好咖啡馆，豆子现磨，闻香进门。独立书店，时常能翻翻新

# “我的这五年”征文启事

“我的这五年”征文活动开展以来，收到了不少来稿，大家之所以有如此高涨的投稿热情，想必也是“这五年”潜移默化地给了厦厦人很多真切切切的体会。在接下去的一个多月里，“我的这五年”征文活动将持续进行，期待广大同仁踊跃来稿，分享大家在“这五年”创新创业的热情和磅礴力量。

一、活动目的  
本次征文活动旨在展现十八大以来厦厦人在工作生活中的成长进步，反映国家和企业的发展给个人带来的积极影响和变化，给这个不平凡的五年留下一个难忘的印记。

二、征文主题  
(一)展示五年来的工作成果业绩。可以是亲历的大工程、大项目，自己与所在团队攻坚克难共同取得的成绩，也可以是立足本职工作收获的个人业绩或成长感受。通过个人视角和亲身感受，讲述个人与企业共同成长的故事。  
(二)展示五年来社会与家庭生活变化。包括个人学习进步的历程、创新创业的探索和拼搏、家庭组建或子女成长的喜悦、亲情友谊的美好回忆等，讲述鲜活生动真挚朴实的人生故事。

三、征文范围和时间  
本次征文活动面向厦厦全体员工。  
截稿日：10月31日

四、稿件要求  
(一)征文来稿要求原创和真实。  
(二)以讲述五年来印象最深刻的故事为主，可以是文字稿件，也可以是图片故事。文字稿件字数在1000至1500字；图片故事(图片搭配文字)应不少于三幅图片，每幅图片文字说明不少于100字。  
(三)来稿切忌面面俱到，不鼓励空泛说教，倡导文字朴实、言之有物、真实自然，讲普通人的真实经历，说普通人的真情实感，与普通人的奋斗成长，抒普通人的美好期待。

五、活动参与形式  
参赛作品请发送到《广厦报》、《广厦人》杂志统一投稿邮箱：gsbgr@qq.com，标题左上方注明“我的这五年”征文，文末注明作者姓名、单位、通讯地址及联系方式。

六、奖项等相关事宜  
本次征文将设若干奖项，并给予奖励。优秀作品将在控股集团“一报一刊”和官网官微等平台刊发。

七、咨询方式  
联系人：马敏 班艳民  
联系电话：0571-89896065, 0571-89896063

