2018年1月 总第 603 期

经营 新承 实创 务量 厚积薄发 年 25.59%

本报讯 去年 12 月 28 日, 杭州建工集团召开 2017 年年末 机关员工大会,会上传来好消 息:2017年,杭州建工集团继续坚 持"大项目、大基地"战略,稳健经 营,完成产值 72.7 亿,相比 2016 年的 65.6 亿增长 10.82%; 完成新

61.5 亿增长 25.59%。 在 2017 年的 "环保风暴"和 市场缩紧的环境下,集团仍能增 速提升,呈现逆势而上的劲头,并 在多方面取得了突破实属可喜可 贺,其中特别要指出几个方面:

承接 77.24 亿,相比 2016 年的

一是技术方面,集团不仅首 次借助 BIM 技术进行技术标编制 并成功中标了杭氧老厂房项目, 还顺利通过了省级技术中心的评 定。

二是专业市场上,钢结构分 公司在今年杭州钢箱梁项目中占 据半壁江山; 市政分公司不仅承 接了首个超亿元的市政项目,还

成功进入了福建市场。 三是资质方面,去年9月集 团被市建委获准列入"杭州市工 程总承包试点企业名单 (第一 批)",为下一步试行 EPC 项目拿 到了一张"通行证",也宣告企业 正式走上了获取工程总承包资质

的发展之路。 四是管理工作上,在建筑业 全面实施"营改增"后,集团财务、 工程等管理制度得到了全方面梳 理并进行了修订和完善, 今年集 团还首次召开了企业人力资源工 作会议,对科学留人、用人工作作 了研究。同时,在大数据时代下, 集团通过经营数据库和集中采购 平台两个关键,推动企业管理实 现全面信息化。

进入"十三五"后,全国投资 增速明显放缓,PPP 项目和装配式 建筑项目成为主流趋势。2016年 底全国"四库一平台"上线后,对 企业的建造师人才和"五大员"储

备等提出了更高的要求, 集团上 下要认清行业发展趋势,积极应对,来迎接 2018 年新

的挑战。

会上,来连毛董事长对集团去年的工作给予了肯 定,他指出,在外部环境变化剧烈的情况下,今年取得 成绩的含金量很高,但冷静下来自我分析后,也暴露出 集团对形势变化的嗅觉不够灵敏, 应对决策缓慢的短 板。面对崭新的 2018 年该如何拥抱新机遇迎接新挑 战?来连毛分别从思想层面和实际操作层面做了分析。

一、解放思想,砥砺前行,自加压力,争取突破

来连毛指出,传统施工企业的创新之道,首先要从 思想上转变满足现状得过且过、怕承担风险不创新不 作为、服务和工作方式简单粗暴等观念,要改变"理论 联系实惠、密切联系领导、表扬与自我表扬"的三俗作 风,建立一支解放思想,勇于进取,"能干事、会干事" "想明白,干到底"的干部队伍。同时,对于那些冲锋在 前、跌爬滚打的改革者与先行者,要给予充分的理解与 尊敬,只要是出发点正确的,我们就要给他们解压,为 他们分担责任,要鼓励大家创新不怕失败。

来连毛强调,只有干部队伍思想解放了,管理服务 理念才能真正地突破,这一思想理念提高的意义,将远 远超越经济层面本身的命题。

二、搭建经营、管理、技术、资金等全方位企业平台

现如今互联网+时代的管理创新,最能凸显一个 企业的管理水平。集团 OA 平台搭建至今也已有一定 成效,可后期维护推广的力度不够,发展进步空间很 小。我们要依托互联网+的技术,搭建好经营、管理、技 术、资金等全方位企业平台。

一是经营平台集约化。要充分用好已经搭建起来 的经营平台,有条理、有层次、有目的的将碎片化的经 营信息聚集到集约的大平台上,维护好大客户群体,加 强与业主单位的沟通联系工作, 避免信息隔绝的情况 发生.同时,更是为延续性经营奠定坚实的基础。

二是项目管理平台扩大化。当前月检、季检、巡检 等固有的工程管理方式并不能覆盖全部项目,施工面 积一旦扩展问题便会暴露。要提前优化目前的项目管 理模式,扩大项目管理平台范围。即可利用互联网技 术,远程视频进行实时检查;也可利用群众的力量,通 过相互监督的方式,互相制约,促进竞争学习。

三是技术平台的延伸和加强。企业竞争是技术和 资本的竞争。经营是龙头,技术是载体。集团应充分利 用技术委员会平台,"软""硬"技术两手抓;依托互联网 工具,加强技术人员之间的互动,组成密不可分的技术 网络;加强对装配式建筑、BIM 技术的学习和运用,多种 方式进行技术人员培训,为企业发展做好人才储备。

四是资金管理平台的维系。资本是有限的,可如何 将有限的资本利用到极致, 就是我们现在需要突破的 瓶颈。一方面要创新多种融资渠道,包括直接融资和间 接融资等,另一方面要研究以项目带动融资,搭建众筹

平台,吸引多方投资。 "是狼就要练好牙,是羊就要练好腿,宁愿拼闯碰 壁,也不要固守面壁!"来连毛结束了讲话,同时也带给 全体员工更多的思考。2018、杭州建工势必要用虎狼之

势亮剑出鞘,谋求企业新突破、踏上发展新征程! (赵文琪)







追 踪 脚 步 推 动 改 革 创

中国企业联合会 中国企业内部报刊一等奖 中国内刊协会 中国内刊"好报纸"特等奖 中国建筑业协会 十大精品报纸 中华全国工商业联合会 中国民营企业优秀报刊

广厦去年荣获百余项国家级荣誉

本报讯 2017年,集团上下认真贯彻落 实董事局战略部署,按照"适应新常态,建设 新广厦"的工作要求,同心协力,奋力拼搏,加 快转型发展,据本报不完全统计,截至1月5 日,去年全年控股公司及成员企业共荣获 100 余项国家级荣誉,获奖数量和等级好于上年, 主要奖项有(排列不分先后):

广**厦控股: 2017** 中国民企 500 强第 37 位、 中国民营建筑企业第1位,2017中国企业500 强第 187 位,2017 浙商全国 500 强第 11 位,荣 获"中国公益项目企业贡献奖",邢力获评"全 国十佳首席法务官",《广厦报》荣获中国内部 报刊"好报纸"特等奖、全国建筑行业"精品报 纸",《广厦人》杂志荣获中国内部报刊"好杂 志"特等奖、全国建筑行业"精品期刊",集团 官网被评为全国工程建设行业优秀网站,王鹏 飞被评为 "2017年度全国工程建设行业网站 建设先进个人"

杭州建工:鲁班奖、全国工程建设质量管 理优秀企业、全国优秀施工企业,2017年度工 者",公司官方微信公众号和官网分别获评

程建设企业社会信用评价 AAA 级企业、中国 混凝土绿色生产示范企业、全国工程建设质量 管理小组活动优秀成果奖,全国混凝土外加剂 技术应用大赛二等奖和外加剂理论知识竞赛 第三名,王永良、陈焘获评"全国工程建设优 秀项目经理",新增国家专利三项,《杭州建工 报》获评全国建筑行业"精品报纸";公司官网 和微信公众号获评全国建筑行业优秀网站和 优秀微信公众号,赵文琪获评"全国建筑行业 信息宣传优秀工作者"

东阳三建:中国建筑业竞争力 200 强企 业、中国工程建设诚信典型企业、全国建筑 业绿色建造暨绿色施工示范工程、全国优秀 施工企业、全国工程建设质量管理小组活动 优秀企业、全国工程建设质量管理小组 QC 成果二等奖,2017年度工程建设优秀质量管 理小组,全国用户满意工程,李成民获评"全 国工程建设优秀项目经理",邵文涛获评"全 国工程建设质量管理小组活动优秀推进

全国建筑行业精品微信公众号和优秀网站, 胡季民、张辉获"全国建筑行业信息宣传优 秀工作者"

广厦建设:全国优秀施工企业、全国绿色 施工示范工程、中国承包商 80 强、2017 最具 国际拓展力承包商,华山获评"全国工程建设 优秀项目经理",《广厦建设》杂志获评"全国 建筑行业优秀期刊"、全国工程建设行业期刊 "银页奖", 刘海安获全国工程建设行业优秀

陕西路桥:国家优质工程奖,赵之胜获国 务院政府特殊津贴,胡小金获评中国公路百名 优秀工程师,解刚获评国家优质工程奖突出贡

广厦学院:全国民办职业院校人才培养创 新奖、全国终身学习品牌项目、2017中国技能 大赛——明堂红木杯全国家具 (红木雕刻)职 业技能竞赛包揽院校组金银铜奖,中国教育电 视台"优秀少年工匠"等 20 余项。

湖北六建:中国工程建设企业 AAA 级信

上海明凯市政:中国建筑业成长性 200 强 企业. 周剑刚获评"2017年全国工程建设杰出 企业家", 丛福祥当选住建部建筑施工安全标 准化技术委员会委员、住建部道路与桥梁标 准化技术委员会委员。

广厦男篮:2016-2017 赛季 CBA 联赛常 规赛四强、2017CBA 夏季联赛冠军、全国青年 篮球联赛冠军。

速派餐饮:中国团餐企业百强企业、中国 餐饮业团餐知名品牌十强、中国学生营养团餐 十大品牌、百家中国好食堂,余雄飞获评"2016 年度团餐业杰出贡献奖"

这些成绩的取得,有力地体现了广厦人拼 搏进取、敢为人先的广厦精神,体现了广厦上 下近年来苦练内功、夯实基础、优化产业结 构、大力实施创新驱动、不断加强企业文化建 设的崭新成果,必将为进一步激发广厦内生动 力,实现新年新目标打下扎实基础。

(本报记者 班艳民)



师生同台庆元旦携手走进新时代

本报讯 去年 12 月 28 日晚,广厦学院"放歌新时代,共筑广院梦"2018 年元旦 文艺晚会隆重举行。晚会节目形式多样,师生同台献艺,精彩纷呈。

据了解,此次晚会分为三个篇章,分别为初心、放歌、筑梦。晚会通过校内视频 推送、网络直播等方式,从各个角度充分展示晚会的精彩,并通过微信投票增加互 动性。师生们在欢乐祥和的气氛中迎接新年,展现了全院师生多才多艺、昂扬向上 的精神风貌。 (赵 丹)

天都城后发综合优势不断显现 销售面积、套数再获杭州第一

本报讯 2017年匆匆而过,广厦天都城交 号线助力,宜居性提升很多,是杭州东北部刚 出了一年努力的成绩单:据透明售房网统计,去 年天都城以 1983 的销售套数、22.6 万平方米的

销售面积蝉联杭州住宅销售双料冠军。 透明售房网还对天都城的表现进行了点 评:开发十多年的成熟大盘,生活配套日益成 熟,居住氛围越来越好,还有规划中的地铁3 都城大家庭,为万户大城增添了更多美丽的

需的一个性价比之选。项目新的产品组团供 应不断,续销能力强,最终问鼎年度销售套数 冠军。

2017年,天都城"金橡臻园""枫桥庭""锦 上庭"三大组团圆满交付,1951户家庭入住天

第18个年头,天都城迎来"成人礼"。历经18 年的发展,日益成熟的生活配套与宜居宜业 的环境,都在向外昭示着天都城的雄厚实力 和无穷魅力, 天都城也将在 2018 年持续发 力,携全新组团致敬自己的 18 岁。其中沁源

公寓主打法式小公馆,建筑面积约90~115平

身影。2018年是天都城这个超级大盘开发的 方米的经典面积段, 更大程度上满足首次置 业或年轻人对于居住的需求; 爱丽山庄二期 隶属天都城高端产品线, 定位为中式风格山 地小独栋, 力图打造立于世外幽情雅趣的独 特品质生活。

2018年,天都城期待与您再造辉煌!

(天都官微)

上海灯具城跻身全国十佳灯具市场

本报讯 去年 12 月 26 日,以"展品牌力 量,树行业典范"为主题的 2017 中国灯饰照 明行业品牌大会隆重举行。会上,上海灯具城 被评为"2017年度全国十佳灯具市场"。

本次评选活动秉承客观、公正、公平原 则,从企业规模、技术研发、渠道网络、品牌影 响力等多维度和多指标进行综合考评, 最终 评选出了全国十佳灯具市场。大会对获奖单 位进行了表彰,并对灯饰照明产业近年来取 得的成就进行了总结,对行业未来的发展趋

上海灯具城创办于 1995 年,是上海最早 设立的专业灯具市场,经过改造后总面积达7 万多平方米,135家国际国内照明灯饰品牌大 牌云集。作为上海市政府重点推进的"现代照 明生产性服务业功能区",上海灯具城是集产 品交易、创意研发、信息交流、品牌展示、电子

商务、金融服务等为一体的创新型多功能服 务平台。目前,以低碳环保为理念、凸显平台 经济增值服务、整合现代照明产业功能、创新 设计经营流程的上海灯具城正逐渐成为引领 国内照明行业的商业旗舰。

经过20多年的发展,上海灯具城逐渐形 成了完善的运营体系和营销体系,建立了十 大功能服务平台、八大统一管理体系和一品 一店模式。通过定期大小促销活动的引流、跨 界渠道的开拓、异业合作的探索、社区节能环 保的公益普及, 灯具城的知名度和美誉度逐 年提升。未来,上海灯具城将实施大融合(构 建泛家居生态圈)、大布局(构建虚实对接云 市场)、大尝试(倡导终端灯饰明码实价)、大 创新(努力整合整装资源创新发展共享经济) 等四大战略,在新时代创造新辉煌。

(姚磊)

杭建杭安再添一项国家专利

近日,从国家知识产权局传来喜讯,杭建 杭安申请的《一种扁铁定型弯曲装置》获得实 用新型专利证书,专利号: ZL201720286683.0。 该专利采用弯曲顶板配合中心轴、旋转 盘和加力杆对扁铁进行定型弯曲,不仅可以

降低工人劳动强度,提高制作效率,且弯曲过 程平稳可靠,从而保证产品质量。该项专利的 成功取得, 充分体现了公司的技术创新和科 技研发能力。

(韩伟娜)

一堂课了解财务报表

"广厦大讲堂"第五期开讲

本报讯 去年 12 月 27 日晚,第五期"广 厦大讲堂"开讲财务报表的分析方法,为集团 非财务专业人员上了一堂生动的财务课。

本期的主讲嘉宾是控股集团财务总监 胡卫庆,她以"非财务经理的财务管理"为题, 深入浅出地讲解了为什么分析财务报表和 财务报表分析的类型、步骤,并着重介绍了 比率分析法、对比分析法、显著数字法三种 财务报表分析方法的使用情景和计算方式。

在谈到如何寻找正确的财务数据时,她 首先讲解了资产负债表、损益表、现金流量 表等三张表格中的重要内容,并对营业收 人、运营成本、销售费用、管理费用、财务费 用、营业外收入与支出、投资收益、每股收益 等财务常识的定义和确认原则作了详尽说 明。同时,她还指出财务信息不仅出现在企 业年报上,竞争对手的报告、行业协会官网 及其报告、公司上游供应商和下游客户的信 息披露、公司股东披露、政府相关的政策和 行业信息、第三方咨询机构的研究报告、投 行及券商研究所的报告等同样有大量财务 信息,也需要引起重视和关注。

讲座期间,她还结合行业知名企业的案 例和广厦各下属企业财报实例,指出了分析 财务报表时需要特别注意的事项。

"每个项目都下降,但是企业的发展逻 辑是这样吗?""企业的销售收入,在很大程 度上与各个方面的成本与费用存在关联,它 们之间的线性比例合理吗?""在未来业务发

展的逻辑上,因竞争、人工工资增加和市场 费用增加,现在的费用预测够用吗?""经营 与财务的关系是否考虑得当?"一系列犀利 的追问让现场不少学员感慨财务报表分析 真是一门大学问。虽然对财务报表进行专 业、系统、全面的分析有点难度,但胡卫庆给 出了一个简单易行的"锦囊",即对比分析 法。"当你没有办法分析公司的时候,就拿它 和已有的可比的公司比一下,问题的难度就 直线下降了。"

胡卫庆说,在进行项目投资时,光分析 财务报表还不够,一定要去现场实地考察。 "对项目的生产过程和技术问题,看得懂和 看不懂是一回事,看不看是另外一回事。增 强对运营的理解、对商业模式的理解是第一 位的。'

胡卫庆认为,财务数字不是全部。"运营 是过程,财务数字只是结果"。公司高级管理 人员应增加对公司本身业务的理解,增强各 种商业模式对收入和现金流影响的认知,同 时也要增强对公司所在行业了解,制定出符 合行业发展趋势的公司发展战略。

胡卫庆最后还总结了财务分析的几项 小技巧:财务报表里任何数字显著偏大或偏 小都值得引起重视;常见项目数据每年都一 致也应引起注意;存货造假是最常见的地 点;一个公司的盈利能力和现金流相比,显 然要更加关注现金流。

(本报记者 班艳民)

※要闻快递 〓

本报讯 经过立项论证、专家评 审、公示等程序,杭建杭安公司申报的工 法《基于物联网的集中消防管网水压管 理监控系统施工工法》于近日被评为浙 江省 2016 年度省级工法。

该工法改变了以往人工检查水压的 不便,对整个建筑的消防水管情况进行 远程监测, 使用后减少了消防巡检人员 的配备,降低了人工巡检出错的概率,避 免了由于故障未被及时发现及处理而造 成损失的事故发生, 能更好的做到防患

此次省级工法的获评,标志着公司 在项目技术应用与技术创新管理方面再 一次的成长, 为以后申报国家级工法奠 定了基础。

东阳三建西北公司 获首个"江河源"杯

本报讯 12月28日,青海省建筑业协会公布了2017年度 青海省建设工程"江河源"杯(省级优质工程)奖评审结果。由东 阳三建承建的鼎和家园住宅小区 4 号楼工程荣获此奖。

这是西北区域公司调整成立以来创出的首个工程省级优质 工程奖,对提升公司良好形象具有重要的意义。

杭州建工助力地铁二号线贯通 参与承建其中三个标段的工程项目

本报讯 12 月 27 日 17 时,杭州地铁 2 号线全线通车,成为 杭州地铁线网中首条全线开通的线路。杭州建工集团所属杭构・ 建工建材公司参与承接了该线路的三个标段的项目, 为杭州地 铁 2 号线全线开通做出了积极贡献。

杭构,建工建材公司参与承接的杭州地铁2号线三个项目 分别为:二期西北延伸段 SG2-22 标项目、SG2-23 标项目、SG2-24 标项目,分别为三个项目提供了大批优质预制管片和混凝土。

杭州地铁 2 号线是杭州地铁线网规划中"一轴双 C 三射"中 的主轴,全线起于萧山区朝阳站,止于余杭区良渚站,分一期东南 段、一期西北段、二期和三期分阶段实施。其中,朝阳站至古翠路站 已开通试运营;本次新开通的线路为古翠路站(不含)至良渚站,沿 文二西路、古墩路穿行,全长 13.32 公里,全为地下线,设车站10 座,未来可在三坝站与5号线换乘,金家渡站与4号线换乘。

地铁 2 号线位于城市最主要的"西北——东南"客流走廊 之上。本次开通线路加强了市中心与西北方向镇区以及良渚组 团的联系,有利于现代化快速交通体系构筑及城市综合交通目 标的实现。2号线全线开通,也意味着杭州地铁网的骨架基本 搭建完成。值得一提的是,2号线的终点站为良渚站,良渚地区 是被誊为"中华文明曙光"的"良渚文化"发祥地,良渚站的设 计也以"良渚文化"为主题,提炼独特的文化符号玉琮及玉璧, 通过几何变形、抽象提炼的设计,体现出了杭州地铁空间的文化



广厦学院开展 "一分钟分享会"活动

本报讯 2017年底至2018年初,广厦学院艺术设计学院学 生公寓开展了一系列名为"因为你,我会记住这一分钟"为主题的 "一分钟分享会"活动。

该活动拉近了师生距离,增进了学生彼此之间的友谊和团 结,进一步加强班主任和辅导员的学生管理能力建设,提升了党 员老师对学生思想意识、政治形态教育的引领作用。

12 号公寓 420 寝室蒋楠同学分享了让自己感动的母爱细 节。"记得初中我是走读生。有一天,母亲突然跑到学校来看我, 在校门口的传达室, 母亲递给我一个蛋糕, 说今天是我的生日。 原来我不记得我生日的时候,爸妈却记得,她来学校看我来回要 花三个小时,那瞬间我真的很感动。现在想想父母也挺不容易的, 所以毕业后我要更加努力地工作,去减轻他们的负担。

听了蒋楠的发言后,党员陈月红老师也深有感触地分享道: "人世间最美丽的情景是出现在当我们怀念到母亲的时候。我是 一个即将迎来第二个孩子的母亲,我恨不得把所有的爱都放在他 们身上,害怕他们在学校里过得不开心,吃得不好等等。将心比 心,我想你们的父母也应该都是这样的心情。所以,周末或空闲 时,给家里打个电话,聊聊学校里的故事,是一个很好的减少他们 想念和担心的选择。'

冰心先生曾说过:"教师的现在,就是学生的将来"。艺术设计 分院"一分钟分享会"活动,于老师而言,可以让老师们明确学生 工作要把立德树人放在首位,做好学生思想政治教育和理想前 途教育的榜样作用。于学生而言,锻炼了语言表达能力和同学之 间的交际能力,增强寝室内部的凝聚力和荣誉感。特别是那些平 时内向的同学,在老师和室友的鼓励帮助下,可以说出自己的观 点和想法,并得到了掌声和微笑的回应,有利于他们重拾起自信 心,更好地融入到班级学校。 (陈敏俊)

东阳三建获碧桂园优秀合作伙伴奖

楼正文受邀参加表彰大会,大客户战略不断取得成效

桂园集团顺德总部参加了碧桂园集团 2017 代表公司上台领奖。 年度优秀合作伙伴表彰大会。

东阳三建自 2012 年 12 月在江西九江承 范围的合作,并延伸到了国外,助力东阳三 务总量的 20%以上,成为公司重要战略大客 表彰会上,东阳三建被碧桂园集团授予 接了碧桂园集团开发的第一只项目以来,双 建进入了马来西亚市场。目前,东阳三建共 户之一。

南、贵州、湖南、浙江、山东等省份开展了大 年新承接碧桂园项目占到了公司新承接业

本报讯 日前,董事长楼正文受邀赴碧 "2017年度优秀合作伙伴银凤凰奖",严益飞 方合作不断扩展、深入,除江西外,现已在海 承建了210余万平方米的碧桂园工程,2017

像对孩子一样爱护设备

用了十年的固定泵依旧光洁干净

本报讯 杭构砼二分公司的厂区内,有这样一辆固 定泵:它的进料斗干干净净,"有锈见锈、没锈见底",却丝 毫未见任何结块的混凝土,泵身周围光洁,而唯一的缺陷 大概只有那变淡的油漆,走近一看,原来这是一台已经使 用了十年之久的固定泵。

面对一台十年之久的固定泵, 你心里是不是在打量 这是怎么做到的呢? 带着这个好奇心, 我来到泵车修理 班,原来,这都是有二十年泵车工作经验的杭构集团"职 业技能带头人"何晓飞的功劳。

一直以来, 杭构砼二分公司的固定泵修理均由他维 护、修理。何师傅认为泵车的日常养护特别重要,尤其要 关注细节,做到"落手清"。当然,日常保养、定期检查、维 护等都是每天的必修课。十年如一日,尽管已经锈迹斑 斑,但是做到光洁、干净、动力十足的固定泵自然不是难

一直以来,砼二分公司受设备旧、场地小等限制,要 想企业依然快速发展,深化内部管理和加强服务水平缺 一不可。细节决定成败,从小小的一台固定泵足以可见分 公司的系统化管理提升又有了进一步的完善。(徐罗森)



科技项目达国际先进水平

陕西路桥路面公司获省交通运输科学技术奖

路面节能减排施工关键技术研究》荣获 "2017年度陕西省交通运输科学技术奖"

该公司参与的另一个科技项目《酸性类 石料铺筑沥青面层的适应性研究》(合同编

本报讯 日前,陕西路桥路面公司与 号:14-11K)顺利通过了陕西省交通运输厅 沥青界面粘附性定量评价新方法、酸性集 长安大学联合完成的科研项目《热铺沥青 的验收及陕西省公路学会的评定。验收及评 料沥青混合料复合改善技术及耐久性评 定委员会一致认为:该研究成果具有创新性 和实用性,拥有良好的推广应用前景及社会

经济效益,总体达到国际先进水平。 该项目基于秦巴山区酸性类集料用 于沥青面层的适应性研究,提出了集料与

价方法、酸性集料铺筑沥青面层施工关键 技术,推荐了相应控制指标及标准,编制了 《酸性类集料铺筑沥青面层施工技术指 南》,成功将酸性集料应用于高速公路面层 工程,并取得了良好的使用效果。(周雄)

东阳三建山东分公司 连接两个工程项目

本报讯 新年伊始,东阳三建山东 分公司业务经营开门双喜。接连承接了 碧桂园潍坊寿光洛城二标段、潍坊安丘 碧桂园一期二标两项目,合同总额约3 亿多元。

两项目属于高档住宅小区,最高33 层。其中,潍坊寿光洛城碧桂园二标段 项目,总建筑面积 128793 平方米,总造 价约 1.9 亿元;潍坊安丘碧桂园一期二 标总承包工程,总建筑面积79246平方 米,总造价约1.2亿元。

此次承接碧桂园项目,为山东分公 司市场开拓和今后的发展打下了坚实 的基础,并将借机布局山东全境的业务

陕西路桥路面公司 连取三个资质

本报讯 近日,西安市城乡建设委员 会对 2017 年第十九批申请建筑业企业资 质单位提供的申报材料进行了审查, 陕西 路桥集团路面工程有限公司顺利通过建筑 工程、钢结构工程、隧道工程3个专业承包 三级资质审查,现完善了有关手续,并打印 了资质证书。

建设南京鼓楼项目 举行消防演练

本报讯 12月27日,广厦建设集团 南京鼓楼河西公共服务中心项目组织消防

通过应急演练, 对项目安全应急预案 的合理性、实用性和有效性,应急指挥系 统的实战性进行一次全面检验。让职工熟 悉施工现场内疏散逃生路线和各种自防 自救方法,在真正的火灾面前做到沉着冷 静、临阵不慌,有效提高了职工对紧急事 件的应变能力。

(丁如彬)

陕西路桥冬季混凝土施工防护给力

本报讯 陕西路桥太凤四分部地处 宝鸡市太白县和凤县交界处,海拔较高天 气冷的较早,每年十一月初气温就在零度 左右,现已进入冬季施工期。为了确保冬 季施工的工程质量,四分部采取多项措施 保证水泥砼拌合站正常生产合格水泥砼

一方面从进场原材料方面着手。四分 部建厂初期就为所有进场原材料加盖了 料仓大棚。砂、石料等原材冬季施工要保 证其干燥,在晚上和雨雪天气要采取覆盖 措施,使雨雪不能进入料堆,确保入拌前 砂、石料中不积水、不带有冰雪,及冻结 块。如有结块料应挑拣出来,以免影响拌

合料的温度。严把原材料进场关,特别是 沙子的含水量控制在规范内。

另一方面,四分部在冬季来临之前就 为水泥砼拌合楼所有水路加装了电热丝 加热带,确保水路不冻结。特别是在20方 的大水箱中加装了 10 只 10KW 加热管, 总功率达到了 100KW 对拌和用水进行加 热。水温控制在 20---30℃之间,最高不 超过40℃。储水量确保两小时施工用水要 求,水箱采用外面覆盖保温,确保温度能 迅速达到 40℃左右。

外加剂也采用棉被覆盖保温。在拌合 楼拌和方面,投料前,先用热水冲洗搅拌 机,投骨料、加热水、搅拌再加水泥搅拌,

搅拌时间比常温延长50%,使水泥颗粒充 分分散并和骨料充分包裹。注意加热周围 局部水被直接抽进拌料仓的水接触,防止 发生假凝现象。精心组织,合理安排,使混 凝土运输和浇筑时间尽可能缩短。混凝土 罐车采用棉被、麻袋等包裹,保证混凝土 运输过程保温蓄热。拌合站建立了温度监 测台账,对每车出厂水泥砼都进行温度监 测,确保到达施工现场的水泥砼都是合格

太凤四分部水泥砼拌合站通过采用 这些有效措施,确保了水泥混凝土冬季施 工的要求,为太凤高速公路水泥混凝土冬 季施工打下了坚实的基础。

学生走出课堂现干现学

广厦学院将打造一批"言几又店长"

创品牌与浙江广厦建设职业技术学院经 贸外国语学院校企合作签约仪式暨合作 项目说明会举行。言几又集团工作人员和 广厦学院 2016 级旅游管理、酒店管理专 业近两百名学生参加了说明会。

言几又是以新型书店为基础的创新

本报讯 12月28日上午, 言几又文 创意新平台,拥有创意书店、咖啡、创意商 品、设计餐厅、青年艺术空间等模块,将在 实体书店衰落的现状下引领新的商业模 式。目前言几又已在全国开设了近40家

为进一步改革求变,拓宽旅游酒店专 业人才培养方向,提升学生服务社会的能



力,经贸外国语学院领导多次奔赴言几又 文创品牌杭州来福士店进行沟通和调研。 经过反复谈判和协商,最终成立了"言几 又店长班"项目。

据悉,"言几又店长班"将改变以往传 统的校内教学授课的方式,采取门店授课 的教学模式,授课地点在言几又全国各大 门店。由学院提供课程标准,企业负责实 施教学组织,由校企双方共同参与教学考 核。在进入企业之前将统一进行面试, 2018年3月份将择优录取学生到言几又 门店工作,从事门店储备干部或管培生等

经贸外国语学院历来注重校企合作, 成立"言几又店长班"后,学生不再是单纯 的学生身份,而是兼有学徒和学生双重身 份,学校和企业都是育人的主体。这种双 身份、双主体的育人模式,将充分发挥校 企双方的优势,提高人才培养质量和针对 性,进一步创新了校企合作育人机制。图

(赵丽昊)

为言几又书店。

重点推进"三大领域",着力实施"四大工程"

2018,浙江向打造"中国建造"标杆省迈进

"浙江省应该说是名副其实的'建筑大 省',但离'建筑强省'的要求还有距离,我省 的建筑工业化还刚起步,建筑产业现代化还 任重道远。"截至今年三季度,浙江省建筑业 实现总产值 1.73 万亿元,同比增长 9.5%,占 全国建筑业总产值 12.4%;行业总产值、企业 合同额、利润总额和建筑业全国占比等主要 指标,一直保持在各省市前列。在如此优异 的成绩面前,浙江省住房和城乡建设厅党组 成员、浙江省建筑业管理局局长朱永斌的这 番话让笔者印象深刻。

对浙江仍是"建筑大省"的定位,一方面 是浙江省主管部门求真务实、讲求实效作风 的真实反映,另一方面也是勇于创新、不断 进取"浙江精神"的真实写照。而这,正是浙 江建筑业能够持续创新、不断前进的基石。

积聚动力 夯实"建筑强省"基础

在建筑业深化改革的新时期,浙江已成 为其他省市学习的标杆。当被问及浙江建筑 业最大的优势时,朱永斌认为主要体现在

一个锐意改革的良好环境。浙江省委、 省政府十分重视建筑业的发展,自"建筑强 省"战略提出以来,浙江省政府大力推进"放 管服"改革,召开了6次建筑业工作会议、出 台了6份推动建筑业发展的政策意见。2011 年、2014年,浙江省政府召开建筑业发展大 会,主要领导悉数到会;2017年,浙江省第十 四次党代会把"推进建筑工业化"写入党代 会报告,营造了良好的行业发展氛围。各地 区、各部门也非常重视建筑业的发展,纷纷 出台政策措施,加大扶持力度,助推建筑业 发展。放眼全国,可以说,即便在当前,像浙

江省一样高度重视建筑业改革发展的省份 依然屈指可数。

一群走在前列的建筑企业家。朱永斌强 调,浙江建筑业的发展,离不开一批有作为、 能作为的企业家,他们锐意改革、勇于创新、 敢于担当,是转型发展的引领者、市场经营 的开拓者、艰苦创业的践行者、社会责任的 奉献者。正是这群企业家的共同努力,书写 了浙江建筑业的辉煌成就

一支能征善战的建筑铁军。浙江传统上 在建筑领域多能工巧匠,并在实践中铸就了 具有鲜明地域特征的"自强不息、坚韧不拔、 勇于创新、讲求实效"的"浙江精神"和"说遍 千言万语、想尽千方百计、走遍千山万水、历 经千辛万苦"的"四千"精神,始终坚持以市 场为导向,不断开拓创新,这是浙江建筑业

朱永斌总结称,有好的顶层设计,有好 的政策,有一批能吃苦、善经营的企业家队 伍,有一批爱钻研的能工巧匠,这是浙江建 筑业健康发展的重要保障, 也是继续打造 "建筑强省"的原动力。

深化"放管服"改革 激发发展活力

朱永斌表示,自改革开放以来,浙江建 筑业经历了由小到大、由弱到强的发展历 程。总结不同发展阶段积累的经验和做法, 归纳起来主要是"六个坚持": 坚持解放思 想,实事求是;坚持政策引导、政府推动,优 化企业发展环境;坚持群众首创精神,调动 改革的积极性;坚持体制机制创新,不断激 活先发优势;坚持质量兴业,注重科技进步 与创新;坚持"走出去"战略。而在中国特色 社会主义新时代,浙江建筑业要有新作为,

必须加大"放管服"改革力度,深入贯彻落实 《关于促进建筑业持续健康发展的意见》(以 下简称《意见》)精神。

作为我国最具发展活力和潜力的省份 一, 浙江省推动建筑业市场化改革向来 不遗余力, 并取得了显著成效。朱永斌以 "最多跑一次"改革为例说,2017年初,浙江 省委、省政府作出公开承诺:群众到政府办 事,最多只要跑一次。这一改革随之在建筑 业全面铺开。例如,浙江省东阳市"店小二 服务中心"已经设立,涉及建筑业服务事项 办理职能的 10 余个部门和人员,全部入驻 "店小二服务中心",建筑企业和个人办事 不用重复提交资料,实现了一站式办理、去 部门化审批。

对于建筑业转型升级,朱永斌认为,《意 见》指出了明确的方向。为全面贯彻落实《意 见》要求,浙江省出台了《关于加快建筑业改 革与发展的实施意见》,提出了建筑业发展的 总体目标,即以推进建筑工业化为主线,坚持 问题导向和目标导向,努力打造"中国建造" 标杆省份。重点是四个方面的转变,即加快 推进装配式建筑和住宅全装修,实现建造方 式转变; 加快推进工程总承包和全过程咨 询,实现组织方式转变;加快推进"放管服" 改革和行业信用建设,实现监管方式转变; 加快推进产业结构调整和联盟拓市,实现 "走出去"方式转变。到 2020年,浙江建筑业 的发展目标是:产业优势进一步增强、绿色 建筑进一步发展、工业化水平进一步提高、科 技创新进一步提升、产业队伍进一步优化。

发挥优势 打造"中国建造"标杆

业内人士认为,建立在民营经济基础之

上的集聚经济发展理念对浙江建筑业的持 续健康发展起到的作用极其明显。朱永斌介 绍说,浙江省政府从 1994 年起,分三批共命 名了 12个"建筑之乡",并于 2011 年和 2014 年命名了4个"建筑强市"和7个"建筑强 县"。到 2016年,4个"建筑强市"共完成建筑 业产值占全省总产值的 75%、7 个"建筑强 县"共完成产值 12725 亿元,占全省总产值 的 45%。作为地方块状经济的一种经济形 式,区域集聚和企业集聚,在推进建筑业发 展中起到了重要的支柱作用和示范带动作 用,不但带来了品牌效应,同时也为浙江建 筑业的进一步发展积蓄了力量。

朱永斌说,浙江已经提出了"努力打造 '中国建造'标杆省份"的目标。为实现这一 目标,未来,浙江将以推进建筑工业化为主 线,坚持问题导向和目标导向,重点推进"三 大领域"发展,即绿色建筑、装配式建筑、成 品住宅领域。着力实施"四大工程",即重点 区域示范工程、产业基地创建工程、龙头企 业培育工程和项目建设推广工程。着力在八 个方面走在前列:一是保持产业规模稳步增 长,发展质量效益走在前列;二是推进建筑 工业化,行业发展方式走在前列;三是推动 企业转型发展,产业结构优化升级走在前 列;四是着力创新驱动发展,企业核心竞争 力走在前列;五是大力推进绿色施工,生态 文明建设走在前列; 六是提高市场开拓能 力,"走出去"发展走在前列;七是坚持以人 为本理念,人才队伍建设走在前列;八是改 革机制体制,市场体系建设走在前列。朱永 斌表示,只要按照规划一步一步走,浙江建 筑业在"十三五"期间,必将更上一层楼。

(查炎平 宋健)

关键词:中国建造 国家主导建筑业改革顶层设计落地

2017年2月,国务院办公厅印发《关于促进建 筑业持续健康发展的意见》(以下简称《意见》),从 深化建筑业简政放权改革、完善工程建设组织模 式、加强工程质量安全管理、优化建筑市场环境、提 高从业人员素质、推进建筑产业现代化和加快建筑 业企业"走出去"7个方面提出了20条措施,对促进 建筑业持续健康发展具有重大意义。

《意见》是继 1984年之后,时隔 32年,国务院 专门为建筑业出台的文件,是建筑业改革发展的 "顶层设计"文件。其次,《意见》开篇第一句话就是 "建筑业是国民经济的支柱产业",给了建筑业一个 沉甸甸的、实实在在的"名分",表达了建筑业全体 同仁的心声。

年建筑业

大关键

词

关键词:"一带一路" 建筑业企业"走出去"步伐进一步加快

2017年5月,"一带一路"国际合作高峰论坛在 北京顺利召开,这是"一带一路"倡议下最高规格的 国际活动,也是建国以来由中国首倡、中国主办的 层级最高、规模最大的多边外交活动,不仅成果丰 硕,而且会议上提出的许多发展构想,将长期主导 未来国际经济合作发展大势。

对于建筑业企业而言,跟随"一带一路"建设步 伐"走出走"、加快海外市场布局,已成为转型"必修

关键词:装配式建筑

建筑工业化持续推进 2017年3月,住建部印发《"十三五"装配式建 筑行动方案》,《方案》包括"工作目标、重点任务、保 障措施"3个方面,基本涵盖了目前装配式建筑发展 的主要问题,部分内容直指近年来装配式建筑发展

综合考量近年来出台的一系列推进举措,可以看出,国家和行 业主管部门对于推进装配式建筑发展有着清晰的策略,对于目前 面临的问题也有着明确的解决方案和思路。建筑业企业应当在政 策的指导下,认真研究跟进策略,抓住转型机遇。

关键词:质量第一

建筑业发展步入"质量时代"

2017年3月,住建部发布《关于印发工程质量安全提升行动方 案的通知》,将用3年左右时间,开展工程质量安全提升行动。

2017年9月,中共中央、国务院印发《关于开展质量提升行动 的指导意见》。这部以中共中央、国务院名义出台的质量工作纲领 性文件,对建筑领域明确提出了提升建设工程质量水平、建设百年

从住建部近年来持续推动行业工程质量安全提升的一系列行 动中也可以看出,建筑业正全面步入"质量时代"。

关键词:资质改革 "轻审批重监管"管理理念开始崛起

2017年4月,住建部发布通知,取消城市园林绿化企业资质; 11 月,取消建筑施工劳务资质审批,设计专业作业企业资质,实行 告知备案制;12月,发布通知,取消物业服务企业资质核定。

从 2017 年国家和行业主管部门推动资质改革的一系列举措可 以看出,"淡化企业资质,强化个人执业资格"的行业改革总方向逐 步明确"轻审批重监管"的管理理念已经开始崛起。

关键词:PPP 规范化发展成为焦点

2017年5月,财政部、国家发改委等六部门联合发布《关于坚 决制止地方以政府购买服务名义违法违规融资的通知》,明确政府 购买服务的改革方向、实施范围、预算管理和信息公开等事项,严 禁以政府购买服务名义违法违规举债;7月,国务院法制办发布《基 础设施和公共服务领域政府和社会资本合作条例(征求意见稿)》; 9月,国务院办公厅发布《关于进一步激发民间有效投资活力促进 经济持续健康发展的指导意见》,通过各种形式对政府和社会资本 合作进行顶层设计和规范管理。

如何规范化发展是 PPP 项目最终能否成功的关键。对此,国家 今年连续出台多个文件,规范 PPP 项目发展,向人们传递了"唯'真 PPP'能长久"的清晰信号。因此,2017年,成为了 PPP 规范化发展

关键词:工程总承包

工程建设组织模式改革走向实质落地阶段

国务院办公厅印发的《意见》中明确提出,要完善工程建设组织 模式,加快推行工程总承包,装配式建筑原则上应采用工程总承包 模式,政府投资工程应完善建设管理模式,带头推行工程总承包。

工程总承包模式之所以在 2017 年广受关注,除了其有着降低 工程投资风险、提高工程建设质量和效益、提升企业国际竞争力等 优点之外, 主要原因还是其契合了当前社会对建筑业的要求,与 PPP 模式具有天然的契合度。在基础设施市场崛起的大形势下,拥 有工程总承包能力已被看作企业能够承接 PPP 项目的基础条件。

关键词:诚信体系建设 建筑市场秩序进一步完善

2017年12月,住建部发布《建筑市场信用管理暂行办法》,要 求各级住建主管部门充分利用全国建筑市场监管公共服务平台, 建立完善建筑市场各方主体守信激励和失信惩戒机制。地方各级 住建主管部门通过省级建筑市场监管一体化工作平台,认定、采 集、审核、更新和公开本行政区域内建筑市场各方主体的信用信 息,加快推进建筑市场信用体系建设,规范建筑市场秩序,营造公 平竞争、诚信守法的市场环境。

多年来, 住建部大力推进全国建筑市场监管公共服务平台建 设,目前已完成全国全覆盖。该平台被业内人士称为行业监管"大杀 器",其改变了以往建筑业多头管理、无序管理的现状,通过将行业 关键要素与资质、业绩等挂钩,形成有效抓手,使主管部门行业监管 效率产生质的飞跃,之前有制度而无法落地的局面将不复存在。

关键词:"十三五"规划 建筑业改革步入新阶段

2017年4月,住建部印发《建筑业发展"十三五"规划》,内容涵 盖工程勘察设计、建筑施工等行业,以及政府对建筑市场、工程质 量安全、工程标准定额、建筑节能与技术进步等方面的监督管理工 作。《规划》旨在贯彻落实《关于促进建筑业持续健康发展的意见》、 阐明"十三五"时期建筑业发展战略意图、明确发展目标和主要任 务,推进建筑业持续健康发展。

关键词:创新驱动 打造核心竞争能力

党的十九大报告首次提出了"建设现代化经济体系",指出我 国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。在新常态下,建筑 业从高速增长转向中高速增长已成为全行业的共识, 面对产业结 构不断优化升级的压力,行业企业要想谋求长远发展,唯有积极应 对、主动适应、创新发展,才能在激烈的市场竞争中站稳脚跟。

从长远视角来看,建筑业将在云计算、大数据、物联网、移动互 联网和人工智能等新兴技术驱动下逐步走向融合,形成以装配式 为主、现浇为辅的发展模式。

工作中,类似"发炮弹" 的现象屡见不鲜。有的只顾 发文,诸如"关于××通知的 一大串,被戏称为"文 件生蛋";有的一味偏爱开 会,大会套小会,对于会议究 竟解不解决问题,会议精神 有没有落地生根,概不负责, 成了纯粹为开会而开会;有 的则喜欢搞大呼隆检查,走 马观花、蜻蜓点水,或者被安 排得好好的, 人家给什么看 什么, 无形中给被检查者站 了台、当了托;还有的习惯于 表态时调门高、决心大,行动 时却"高高举起,轻轻放下" 诸如此类问题, 反映出不少 干部只管"做了",却不管"做 好",或者只求"过得去"不求 "过得硬",只管"差不多"不 管"差多少",只为向上"好交 差",却不怕对下"难交待", 甚至不怕因此"交学费"。

最近,一位领导同志说,

我们干工作、做事情,好比向

敌方阵地发炮弹, 不能只管 "炮弹"发了没有、发了多少,

而不管"炮弹"有没有发到敌

方阵地上,是不是对敌方有

生力量造成有效"杀伤"。这

段比喻形象而生动,深刻道

出了工作中存在的形式主义

问题,耐人寻味、引人思考。

"炮弹"是用来消灭敌人、摧毁阵地的, 不是用来好听好看好玩、当摆设的。如果把 我们的文件会议、检查评比等一切工作比喻 成"炮弹"的话,其目的只有一个,那就是解 决问题、务实管用。正如毛泽东同志说的: "什么叫工作,工作就是斗争。那些地方有 困难、有问题,需要我们去解决。我们是为 着解决困难去工作、去斗争的。"为什么总 有那么一些人喜欢表面热热闹闹发"炮弹", 而不太注意"炮弹"打得怎么样?说到底是 政绩观出了问题。一些干部要的是那些看 得见、摸得着,立竿见影、急功近利的所谓政 绩,只顾往自己脸上贴金,而不顾群众和集 体利益,不愿做打基础、利长远的事。政绩 观歪了,"炮弹"打出去也就偏了。

不管效果乱发"炮弹",会耽误"炮击"的 黄金时间,错过打击"敌人"的有效时机。会 造成一种"炮声"隆隆的假象,不是迷惑了 "敌人",反而是迷惑了自己,而且还大量地 浪费"炮弹"。更重要的是,倘若再让那些发 "空炮"的人,不但得不到惩戒反而得到好 处, 那更是误导和扭曲干部的价值观政绩 观,让不少人陶醉和麻痹于"炮声"隆隆的形 式主义中不能自拔。

我们的"炮弹"都往哪发了?多问一问, 可以及时发现问题,纠偏纠错,提高"命中 率"。"做"是基本的,"做好"才是根本的,一 切没"做好"的做,都是白做。我们的干部要 力戒一切形式主义,经常检查追问"往哪 发""落在哪""命中了没有",看看有没有放 "哑炮""空炮"和"礼炮",看看哪些是"虚 弹",哪些是"臭弹",及时发现问题,倒逼问

多问一问"炮弹"往哪发了,体现的是求 真务实的精神和真抓实干的作风,折射出的 是精益求精的态度和精准科学的方法。在 一次次追问中让"做了"变成"做好",各项工 作才能真正做到有的放矢、弹无虚发。

(徐文秀)





重庆・人民大礼堂

1987年,英国经典著作《比较建筑史》一书,首次向世界介绍了新中国建立后国内著名建筑共43项,其中重庆 人民大礼堂排列第二位。这建筑是中国著名建筑设计师张家德先生设计,它是新中国第一座具有浓郁民族风格的 大型建筑。重庆作为西南的中心城市,它便是历史的见证。

躬行的艺术

◎陕西路桥集团 李 健

纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行。 企业文化是一种精神和理念, 必须要和 企业的经营管理和生产实践结合起来, 单纯地坐而论道、光说不练永远不可能 触及到企业文化的核心。

陕西路桥是一家国有出资企业,同 时,充满社会责任感的广厦控股集团又 是公司的大股东, 因此陕西路桥也形成 了自觉履行社会责任的优良传统。公司 每年都会提供大量就业机会,招录一批 大中专毕业生人职。这些年轻人怀揣着 梦想来到路桥,有些人很快或者中途选 择了离开,有些人扎根工作一直到退休。 不同的职业道路带给了一个人不同的人 生体验,而不同的人生经历和体验,形成 了对人生的不同理解和态度。所以意识 总是源于客观存在的, 这也符合唯物论 的观点。企业文化也是一种意识活动,所 以会因为它的载体的不同, 而表现出种 种的差异性,这个载体,就是企业的生产

8月中旬,笔者有幸随公司领导到 中交二公局下属的东盟营造公司学习交 流。在与东盟公司有关负责人的接触中, 我真切地感受到这家公司良好的企业文 化氛围。他们比较注重项目管理标准化, 注重项目策划工作, 注重各种信息素材 的积累与收集。应当说,东盟公司人在不 断努力,用心诠释着"以质朴求卓越、以 路通求人和"的企业理念。作为同行,他 们在企业文化方面的实践经验值得我们 学习和借鉴。

与一般的工民建项目和制造业项目 相比较而言,路桥施工是典型的线性工 程,点多线长、综合管理难度高,建设周 期较长,对于国家政策、社会环境、自然 条件、组织管理、要素供应市场等因素变 化的敏感性极强, 所以在实施过程中目 标管控就更为复杂,这对我们的项目管 理给出了更大的挑战, 提出了更高的要 求。所谓"艰难困苦,玉汝以成",数十年 来,陕西路桥人追求卓越,勇争第一,创 造出了一个又一个堪称典范的经典工程 项目。这一座座拔地而起、气势如虹的实 体工程作品,承载和展示着路桥人的精 神、风采和热情,生动地记录和再现着我 们的企业精神和企业文化。

诚信赢得尊重,实干创造未来。这些 感受,在集团第三季度检查过程中尤为 深刻。十天汉中西路面1标,积极推行标 准化施工、精细化管理;西铜连接线,克 服困难抢抓进度。看在眼里,触动心怀。 我想,我们固然需要通过报纸、网络、表 彰决定等等有形的宣传媒介来提高企业 的声誉,但更重要的是,来自项目业主以 及各相关合作方代表发自内心的口碑赞 誉才是对我们最好的褒奖,这也是我们 企业文化建设的重要成果。

俗话说,隔行如隔山。现代化大生产 发展的一个结果是专业化分工越来越 细,很多东西,只有亲自去做,去参与,才 能辨明其中真味。一个企业优秀文化的 传承和创新需要企业领导层和广大员工 的积极投入、身体力行。企业文化推进这 项工作本身,同样也需要在实践中不断 提升水平。所以说,企业文化建设是知行 合一的功夫,是需要"沉下去"的艺术,是 躬行的艺术。积极自觉的行动让我们的 企业文化芳香四溢。

美文



凛冬的雪

许 莉

入冬已旧,大雪刚至,这比往年晚了些,但寒意更 甚。

前日夜晚回家时,雪花随着寒风呼啸奔驰,冻得 御寒不足的人们争相奔走, 无意留恋风景。次日清 晨,长安城已被白雪覆盖,放眼望去一片银装素裹, 尤其城墙楼宇之上,白雪皑皑,清冷寒凉间,宁静悠 扬之感油然而生,置身其中,仿佛触及另一个时空。 不多时,各种雪景美图被激动兴奋的人们在社交网 上相互传送,这片雪也带来了凛冬已至的真实感。

有道是,瑞雪兆丰年,自古对于雪的期盼就刻印 在传承的记忆中。犹记得年少时,那是真正的鹅毛大 雪,风声呼啸,白雪弥漫,看不见前路,但却一个比一 个开心。雪方停,便一拥而上,堆雪人、打雪仗、滑雪, 奔跑笑闹,再寒冷的气温都抑制不住内心的火热,那 种打从心底的兴奋愉悦穿越时光的长廊, 在今天依 旧。

虽然雪景已不同往日。曾经厚至小腿,可以打滚 嬉闹的雪地,现在才刚过脚面。过去一步一个脚印的 景色,被凌乱的车辙脚印替代。上班的道路被冰雪阻 拦,但都不足以动摇人们兴奋的心情。单纯的快乐,

寒风呼啸间,美景难长留,各个冻的手脚冰冷,但 却笑容依旧。因为这是期盼已久的雪,而它,终于来 了。 (陕西路桥)



这里会长出一朵花 韩寒

小野在很小的时候从她奶奶这里学会了一套评 判标准,那就是害虫和益虫。有天我正吃饭,她突然 从旁边飞身而出,口中大喊一句,害虫,打死。然后一 只飞蛾就被她拍死了。

我大吃一惊,说:我去,小野,这是不对的。 这句话的结果就是小野又学会了一句"我去"。 她说:我去,是奶奶说的。

这是我一直想和她探讨的一个观点, 但我想了 很久也没找到合适的措辞。为此我和我母亲还争辩 过:对于那些虫族,所谓的有害与有益都是相对人类 而言,但你让小孩子有了这种二元对立非黑即白贴 上标签即可捕杀的想法,并不利于她的身心。我母亲 反驳道:那蚊子咬她怎么办,难道还要养起来? 害虫 就是害虫,小孩子不能好坏不分,《农夫与蛇》的故事 你听过没有?

毫无疑问,这事一时争不出个结果。但小野飞身 杀虫让我很生气。我站了起来,以前所未有的严厉再 次责问她:你可以么?你可以这样做么?

她从未见我如此,退了一步,有点畏怯道:它是 坏的小动物,它是苍蝇。(那时候她把一切在空中飞 的小昆虫都叫苍蝇。)

我突然思路开朗,构建出了关于此事完整的哲 学体系:什么叫坏的,什么叫好的? 伤害你的小动物 就是坏的,不伤害你的小动物就是好的。这个飞飞的 小动物伤害你了么? 你把它打死了, 它的家人找不到 它了,会很难过知道么?你不可以伤害它们,如果它 们没有伤害你,知道了么?你这样做,它会很痛苦,所 以你错了, 你要做那些让它很快乐的事情, 你知道 么? 你想想,如果你找不到家人了,你会难过么?

也许是我语气太严肃,小野突然一句不说,两眼

通红,凝滞几秒,瞬间大哭了出来。 我没有即刻安慰她,继续追问:你说,你做错了

小野已经哭得没法说一句完整的句子, 但抽泣

之中,她还是断断续续说,我错了。 我上前抚了抚她的脑袋,语气缓和道:那你现在

要做什么呢? 小野哭着走到那只飞蛾那里,蹲下身子说:对不

起,你很痛苦。

看着她好几滴眼泪都落到地板上,我心疼不已, 更怕她为此反而留下更大的心理创伤,便心生一计, 说:别哭了,我们一起帮助它好么?

小野噙着泪水,道:好。 我把飞蛾捡起,带上小铲子,牵上小野到了一片 土地。我挖了一个小坑,让小野把飞蛾扔了进去,顺 便也告诉她,这是飞蛾,不是苍蝇。我教小野把土盖 上以后说,这只飞蛾以前是个动物,现在它死了,我 们把它埋了起来,它就会变成一朵花,变成另外一种 生命,就不会再痛苦了。小野,你快去拿你的水壶来,

我们要浇水了。 小野飞奔入屋。

我瞬间起身,跑到十几米外摘了一朵花(罪过罪 过),折返回去,把花插在刚才埋飞蛾的地方。完成这 个动作,小野正好提着水壶从屋里出来。她走到那朵 花前,惊诧得说不出话。我说:你看,就在刚才,它变 成了一朵花长了出来,说明它已经原谅你了。

小野破涕为笑,依偎到我怀里,说:它这么快就 有了花。

我亲了她一口,说:是啊,我们又是它的好朋友 了。它很快长了出来,说明它很快乐。

小野开心地笑了。

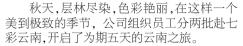
我说,别难过了小野,那只飞蛾变成了花,现在 就像我们一样快乐。

夕阳洒下,我抱起她,走向远方。我想,所谓教 育,也许就是这样,爱与耐心,加上孩子能明白的方 式。这世界不是那么好,也不是那么坏,但这世界上 的很多东西不能只用好或者坏来形容。初秋,已经开 始吹起凉风,但此情此景能温暖一切。

她轻轻贴到我的耳边,说:嗯,爸爸,那我们再去 打一个飞蛾吧。

遇见云南之美

韩伟娜



从杭州出发,经过三个多小时的飞机,我 们在中午 11 点多钟到达昆明,因为下午五点 还要飞往芒市, 所以充分利用这段空闲时间, 大家快马加鞭赶赴市中心逛逛, 品尝昆明正 宗的过桥米线,美食下肚,心情顿时明媚起 来,广场上昆明市标——金马碧鸡在蓝天白 云的映衬下格外漂亮。转机到芒市,大家见识 了当地特色菜——孔雀宴,对每一道菜的造 型好奇心远远大于对食材的兴趣。奔波了一 天,终于抵达酒店入住,晚上可以舒舒服服地 享受一下天然的温泉,将疲惫驱赶,以轻松愉 快的心情迎接新的一天。

迎着清晨的阳光, 我们来到中缅交接的 瑞丽姐告国门,姐告的中缅街和环姐路都与 缅甸的木姐市只隔着一道两米高的铁栅栏, 铁栅栏让人们扒开多个豁口,一栏之隔的对 面就是缅甸的国土与居民, 眼前有几个皮肤 黝黑、衣衫单薄的缅甸儿童在秋风中瑟瑟发 抖,不免让人心生怜悯。

独树成林是瑞丽的一大奇特景观,被瑞 丽人称为"迎客榕",该树主干生出众多根藤, 顺树而下,相互交缠,扎入泥土,形成根部相 连的丛生状,形成了一树多干的成林景致。漫

一把把巨型的伞,形成了一道独特的风景。

来到云峰山脚下,雾气弥漫,空气里湿漉 的像是下起小雨,乘索道而上,随着高度的慢 慢升高,太阳终于露出了笑脸。早晨的云峰 山,白云填满了深深的山谷,周围群峰若浮, 整座山峰宛如若隐若现的人间仙境。我们拾 级而上,从不同的海拔和角度,欣赏云峰山不 同的风景,达到山顶,云雾散去,山脚下的建 筑清晰可见,呼吸着纯净清新的空气,望着此 起彼伏的群山,你的心情是不是跟随美景一 起灿烂起来了呢?

说起腾冲,给大家印象最深的要属热海 大滚锅了,这是一片天然的地热温泉奇观。这 里青山环抱,泉水喧腾,走进公园,随处可见 的热泉沸沸涌涌,热气扑面而来,泉水从山上 直流而下, 热气腾腾的瀑布吸引了众多游客 驻足观赏。大滚锅,池内终年涌出高达97℃的 沸腾泉水,沸水昼夜喷涌翻滚,散发着浓重硫 磺味,气浪蒸腾,蔚为壮观。和顺古镇把我们 带入了江南水乡;《梦幻腾冲》带我们了解云 南的历史、文化及发展现状;深秋的银杏村, 房前屋后,黄叶纷飞,淳朴而静谧。

紧凑而充实的行程结束,每个人都收获 满满,或是开阔了眼界,增长了知识;或是放 松了心情,释放了压力;亦或是了解了当地的 风俗文化。总之,欢乐、兴奋、疲惫交织在一 步在榕树林,枝干盘根错节,造型各异,像是 起,构成了难忘的美好记忆。











荷兰德里贝亨 停车楼

Groosman 事务所精心考量,让这个为 新公园而设计的建筑融入到周围的环境之 中。由自然材料做成的停车场掩映在绿植之 中。它保持了尽可能小的体量,能容纳582 个停车位。停车场的圆形平面完美地融入了 Driebergen-Zeist 车站。建筑在设计时考虑 了与周围待建建筑的视觉语言的一致性,采 用了自然材料和起伏的竖向线条。圆形倒角 和木材覆面让建筑有了一个较为柔和的外 形。建筑的限高是设计中一个重要的考虑因 素。建筑限高21米,即不超过周围的树的高 度。紧凑的停车系统让这个五层高的建筑满

行人的人口被分离开,并通过高度的变 化来强调。因此,人口成为一个吸引眼球的 点。体量之中形成一个内凹的壁龛,成为汽 车的出入口,很有秩序,容易看见和到达。在 Odijkerweg ,建筑退后,来更好地与周围的 街道向结合。在这里体量被抬高,并通过升 起的基柱进行强调。大厅楼梯的设计也十分 吸引眼球。楼梯与车展有直接的视线交流,

同时,也给来客一种温暖的感觉。当地的乡 村住宅通常有一个巨大而连续的楼梯,大厅 的设计正回应了这一形态。木条给室内带来 了独特的效果。人口清晰、透明、可识别,并 且打破了整个体量的尺度。

建筑引入了大量的光线,配合停车场中 的标识系统和精心设计的路线,保证了驾驶 者、行人的安全和舒适。坡道的布置遵循逆 时针旋转的原则,形成一个循环线路,因此 不会出现进出交通交叉的问题。停车场由可 持续、低能耗、可降解的材料建成,同时具有 美感。设计中两种立面的概念结合起来。底 座是用石筐和种植防护网构建,其余部分由 落叶松木板构成,木板条之间有细长的玻璃 窗,窗户室内有木百叶,打破了建筑的尺度。 建筑倡导可持续能源的概念,在正常使用的 基础上,可以制造尽可能多的能源。停车场 的自然通风实现了很大一部分节能。其他的 能源需求由屋顶的太阳能面板解决。这些设 计让它成为荷兰第一座二氧化碳和能源中 和停车场。



闹市背后的清幽

——澳门博物馆小记

苏 宁



澳门的博物馆既有 政府部门管理的,也有 民间私营的。大多规模 不大,但均各有特色, 多数围绕着澳门历史 文化,很多门类在其它

地方难得一见。本报将陆续推出报道, 介绍别具特色的澳门博物馆文化。

藏在深闺少人识

到过澳门的人,几乎没人没到过地 标性建筑大三巴牌坊——圣保禄学院 和圣保禄教堂遗址,这就像没登长城等 同于没到北京。但是,却少有人知道,在 大三巴牌坊咫尺之遥,藏着一个澳门博 物馆。去年,2800万人次的游客到访澳 门,但到访澳门博物馆的人数只有区区 20 多万人次。

澳门博物馆历史虽然不长,到4月 才正式开馆 15 周年,但它的前身大三 巴炮台却有将近400年的历史。大炮台 兴建于 1617年,作为中国现存最古老 的西式炮台的一部分,300多年来,曾经 一直是澳门海防系统的核心。大炮台长 期列为军事禁区,直至1965年军营改 建成气象台之后才开放为旅游区。大炮 台地处澳门半岛核心,登上大炮台,整 个澳门城区尽收眼底。2005年7月15 日,澳门历史城区被联合国教科文组织 列入《世界遗产名录》,而大炮台和大三 巴牌坊是构成澳门历史城区的重要历 史建筑和遗迹。

1993年,当时的澳葡政府决定设立 澳门博物馆,几经斟酌,最后选址大炮 台,于是气象台迁至氹仔大潭山。1996 年9月,在大炮台原址动工兴建的博物 馆楼高三层,其中两层建于大炮台平台 之下,最上一层由原气象台的地面建筑 改建而成,最大限度地保留了大炮台原 有的建筑风格和地貌特征。

1998年4月18日, 斥资1.2亿澳门 元的澳门博物馆由葡萄牙总理古特雷 斯主持开幕启用,正式对外开放。

融汇中西共包容

观众走进澳门博物馆展厅,最先看 到的右手边是古老的中华文明历史长 卷,展窗的最前端,矗立着秦代的兵马 俑;左手边则是古代的欧洲文明,展窗 前端同样矗立着一尊雕塑,那是一位西 方武士。二楼的建筑民居展示区里,同 样一边是南欧的葡风建筑,另一侧则是 中国传统民房。这种中西并存的布展方 式,充分体现了澳门作为中华文化与西 方文明历史交汇的桥头堡特色。

博物馆的一层展区展示了中华文 化与西方文化在 16 世纪葡萄牙人到达 澳门之前各自的发展历程、澳门的早期

历史、中国人与葡萄牙人在澳门的贸 易、宗教和文化等方面的接触,以及在 此之后的数百年间逐渐形成的澳门文 化。二层展区从不同侧面展示澳门的传 统文化和民间艺术,尤其是澳门人的休 闲娱乐、宗教仪式和民俗庆典。以实物 和模型,再现了当年华人与葡人的传统 节日、日常生活、手工艺和典型行业。第 三层则展示了澳门今天的城市面貌和 生活的特色,同时介绍以澳门为题材的

相关的各种艺术大展。 不同的展区,或是实物原型,或是 光电投影,或是模拟原声,多处设有普 通话、粤语、英语、葡萄牙语等多种语言 的自动语音讲解说明,让参观者如穿过 时光隧道,身临其境般体验数百年前的 澳门生活场景。

文学作品和艺术品,并定期举办与澳门

"镇馆之宝"无若有

通常博物馆都会有所谓的"镇馆之 宝"或是"明星"展品,但澳门博物馆是 个例外。时任澳门博物馆陈迎宪馆长告 诉记者,这是一间展示澳门历史和多元 文化的博物馆,其最大特色,是表现澳 门在历史上的重大价值,这就是中欧两 大文明在澳门的深层次接触。

馆内的工作人员说,我们的展品虽 然称不上"明星",但每一件都有来头, 它们以各自丰富和深刻的历史和文化 内涵,展示数百年来澳门的历史变迁, 讲述来自不同国家、具有不同文化背景 的民众在澳门的生活。

澳门社会的这一特点延续到了博 物馆中,每年这里都会举办数场与澳门 的历史文化、特色传统息息相关的展 览,去年就有国家级非物质文化遗产项 目《醉舞腾龙——澳门鱼行醉龙节》、粤 港澳三地政府间文博合作的《海上瓷 路——粤港澳文物大展》,以及文化部 "2012中欧文化对话年"项目之一的 《海国天涯——罗明坚与来华耶稣会 士》展览。博物馆的大堂,还会定期、不 定期地举办民乐团世遗景点音乐会,将 殿堂艺术与世界文化遗产、文化传播有 机地结合在一起。

或许与许多恢弘博大的博物馆相 比,澳门博物馆面积不够大,只有 2800 平方米,展品不够多,共有 3000 多件展 品,但它正是澳门社会"小而美"的经典 写照。

(来源:人民网海外版)



路边的异木棉

黄爱东西

这是个高频词。 近年每逢十一二月直至春节,路边就

有花树,一群西施似地,让人无法忽略。 年年有记性不好的人问,这是什么树。 年年都答:美丽异木棉。 人家中文学名就叫这个

别称美人树,美丽木棉,丝木棉。 反正就是美,像有首歌词:"你这么 美,你这么媚,这么美;你这么美美美妹 妹,你是寒冬里的花蕾,你是西施搅乱

了春水。" 确是冬天里开花。特别备注,热带

和亚热带里的冬天。 勉强硬算是妹妹,我们都管它叫红

棉的妹妹,女版。 这树和四五月开花的木棉很像,和 木棉同科,不同属和种,然而开完花都 在树上挂手雷,那是它们的蒴果,之后

爆开,飘散出棉絮,里面携着种子。

和木棉开花的雄壮阵仗比起来,美 丽异木棉就是美丽, 既密集又散漫的一 树粉绯色,细看花心还辍着啡边黄色。一 株有一株的触目,一排有一排的哗然。 原产南美,换而言之,在两广和福

建、海南、云南和四川都可以种起来美 观花乔木,"也是庭院绿化和美化

的高级树种,可用作高级行道树和园林 造景。 所谓高级,大概在做园林绿化的词 典里,意味着当时得令和不便宜。

实际上气候对了,过得几年长势喜 人,有啥高级不高级;气候不对活不下 来,再高级也没啥用,这可是一点办法 都没有。 大抵是花期要长,要开得够漂亮。

黄花风铃木属于花期短的,可是开 起来触目地漂亮,也是近年种了大家都 过时被嫌弃的, 印象里有糖胶树,

每到花期,那天上一脚地下一脚的闷腥 怪香,被两广人民怨声载道。 网上有人解释过,说长得快成本

低。相当怀疑这就是绿化方案当事人, 闻着怪香很想隔空揪出这人,用糖胶树 花埋起来一小时。

被投诉的还有石楠花。

再有被嫌弃的是琴叶榕和橡皮树 吧,它们站在马路边,硕大的叶子满是 尘土,下大雨也冲不干净,兼且长得粗 枝大叶,真是一塌糊涂。

至此有点明白园林设计师缘何大 都偏好枝叶秀气的树。有限空间里,大 叶子们不耐看。

总归是人族事情多,年年扰攘这扰

倒不是植物们的错,它们该长啥样 还啥样。

放到美丽异木棉身上,也可以叫做 美得本来不关你事,然则哗然之后,继 而转念想想,一年又去,一年又来。

