

厦举办新闻发言

广厦控股集团有限公司主办 www.guangsha.com

2017年12月

28 总第 602 期

> 12月18日,一次"压缩饼干式"的培训在浙江天 都城酒店举行。这场旨在提高广厦公开度、透明度,更 好地让全集团相关人员提高舆情管控和处置能力,科 学化解矛盾、冲突,准确表达企业正当诉求的新闻发言 人培训赢得评委和专家的赞扬,取得了超出预期的效 果。控股集团副总裁金立进出席培训会,并给"准新闻 发言人"站台鼓劲。 资深媒体"大咖"来了 本次培训邀请了强大的讲师和评委阵容。浙江传

> 媒学院新闻学院新闻系主任周玉兰,国务院特殊津贴 获得者、浙江之声总监王水明,新华社浙江分社副总 编辑方益波,浙江电视台教育科技频道与公共新闻频 道新闻中心副主任汪英来,《青年时报》副总编、浙江省 摄影家协会副主席、中国新闻奖获得者王芯克等出席, 他们均长期奋战在新闻传播领域的前沿,具有丰富的 理论和实战经验。此外,本次培训还特别邀请了浙江 卫视《浙江新闻联播》首席主播、第十二届全国人大代 表许婷担任现场主持,可谓阵容豪华。

#### 上午学理论,下午就"实战"

在上午的培训会上,周玉兰教授从新闻发言人的 地位、作用、人选、需具备的能力和素质、发言前的准备 工作、常用的表述方式和回答记者提问的技巧等方面, 详细讲解了新闻发言人相关的理论知识。同时,她还 介绍了现阶段网络舆情的特征和分析应对策略,并列 举了网络舆情十种常见的错误思维。她说,在网络舆 论发生之初,如果官方能依法处置并及时发声,做到实 事求是地发布信息、客观公正地定性事件、主动承担相 关过失、积极宣布有效措施,并尽可能地提供事件相关 信息和关键性细节,以有效防止道听途说、断章取义、 过分解读、情绪化渲染,很多网络舆论是成不了网络 舆情事件的,关键在于处置的方法要得当。

王水明在讲座上指出, 当前企业在媒体应对方面 存在的问题主要包括"跟不上、不适应、不到位",比如 遇到敏感事件时不会说、面对批评反应过度、宣传方法 欠妥等,因此要学会善待媒体、善用媒体,强化媒体意

识,在单位年度工作计划中,要有与媒体互动、媒体策划、传播运作 等内容。最后他提出了提高媒介素养的途径:一是要敢于担当,手里 "要有几把刷子";二是善于运用媒体,借助力量;三是提高与媒体打 交道的能力;四是重视"网络大 V"的力量;五是讲好企业故事,讲精 彩基层好故事。

本次培训还一改以往只进行枯燥的理论学习的培训模式,加入 了情景模拟的实战演练环节,各下属企业的 29 名"准新闻发言人" 全部上台依次接受了"记者"的现场提问。

### "这是我参加过的类似培训办得最好的,没有之一!"

培训期间,参训人员个个精神饱满,像当年学生时代时那样认 真听、认真学、认真记。最为紧张的是下午的实战演练环节,有的学 员是零基础,也勇于上台,展现最好的自己,并虚心向专家评委请 教。临场取得的不俗表现,频频获得专家评委点赞

"你的表情很到位,穿着打扮也很得体,真的很优秀!""你的回 答很全面,我给你点赞!"对表述不完全到位的,各位专家评委也一 针见血地指出了问题,提出了改进的意见建议:"你的回答没有把前 因后果讲清楚,急于撇清企业与事件的关系,举的例子也不够有说

"这是我参加过的类似培训举办得最好的,没有之一!"各位评 委对本次培训的成果给予了最高评价。各企业参训者也表示,虽然 这次培训时间很短,但收获非常大。"既有理论知识的培训,又有实 操案例的讲解,更有模拟演练,培训是全方位、多层次的,很有意义, 希望以后还能举办。

据悉,为了让情景模拟更加逼真,控股文化宣传部根据各企业 主营业务特点,有针对性地从各企业所在行业、产业中选取曾出现 过的重大舆情事件,经过重新编排,设计出了符合各企业实际同时 又相对具有开放性特点的典型案例,使参训者在看到案例和问答题 目后能够迅速进入情境,回答起来也更具代入感和针对性。

控股总部各部门负责人、各下属企业分管宣传的班子成员、办 公室主任等50余人参加了培训。 (本报记者 班艳民)

### 广厦男篮半程夺冠后再胜两场

本报讯 12 月 26 日,2017-2018 赛季 CBA 常规赛第 21 轮,浙 江广厦队迎来同城对手浙江稠州银行队。四节战毕,广厦队以 119-111战胜了稠州队,豪取七连胜的同时,也实现本赛季对对手的双 杀,同时也继续巩固了联赛第一的位置。五天前,广厦队客场战胜北 京队,时隔一年后再度问鼎半程冠军。之后广厦队又以 103-81 客场 轻取福建队,展现了强大的攻击力和战斗力。

值得一提的是,广厦本次半程冠军含金量更加十足,不仅在对 阵 CBA 传统豪强"苏鲁粤辽深京"6 队时打出了 5 胜 1 负的战绩, 而且在各项关键数据方面,广厦均领跑全联盟。

广厦男篮每场球可以得到116分,每场净胜对手14.2分,均傲 视群雄;每场只丢 102.5 分,排在 CBA 第五位。除此以外,广厦每场 抢 46.7 个篮板, CBA 第一; 每场助攻 20.3 个, 仅排在北京队之后, 位居次席。每场还能抢断 10.6 次,排在第二;每场两分球命中率为 58%,并列第一。毫无疑问,广厦是前半程表现最好的球队。

本赛季广厦人员齐整,状态稳定,胡金秋比前两个赛季更加 成熟,不但连续四周当选 CBA 本土最佳球员,还曾连续 11 场得 分达到 20 分以上,是 CBA 历史上首位能做到这点的球员。小外 援福特森也越来越给力,他场均可以得到31.5分11.7次助攻7.6 个篮板 3.1 次抢断,是上半程联盟的助攻王和抢断王,而且体能 "超长待机",场均出场 40.3 分钟,命中率达到 49.3%。更重要的 是,林志杰伤愈复出,这对于本就强大的广厦锋线而言,俨然就是 如虎添翼。

虽然上半程的表现可圈可点,但球队主教练李春江仍谦逊的表 示排名只是暂时的,"每一轮比赛对排名的影响都很大,每一个队伍 的实力都很强,下半程联赛的关键还是做好自己,把心态调整好。" (本报记者 班艳民)





追 踪 脚 步 推 动 改 革 创 新

中国企业联合会 中国企业内部报刊一等奖 中国内刊协会 中国内刊"好报纸"特等奖 中国建筑业协会 十大精品报纸 中华全国工商业联合会 中国民营企业优秀报刊

# 寰宇能源与浙江石油签署合作协议



本报讯 12月15日,浙江寰宇能源集团有限公司 与浙江省石油股份有限公司签署合作协议。广厦控股集 团董事局主席楼明,控股执行总裁何勇、楼婷,副总裁金 立进、邢力,总裁助理张贻燊,浙江省能源集团党委副书 记、总经理柯吉欣,浙能集团董事、副总经理、浙江石油董 事长兼党委书记范小宁,浙江石油总经理顾强、党委副书 记朱东临、副总经理孙朝阳、花柏新,浙江寰宇能源集团 董事长张汉文、副总裁成钢等出席签约仪式。

根据协议,双方将本着"资源共享、优势互补、互利共 赢"的原则,充分发挥黄泽山石油中转储运项目的地理优 势和政策优势,在项目建设、整岛开发、成品油贸易及终 端业务等领域开展合作,进一步加快项目开发建设进程。

浙江省石油股份有限公司由浙江省能源集团控股设 立,注册资本110亿元。该公司围绕油品储备、燃料油供 应、油品零售"三大"发展方向,逐步形成以成品油储备为 基础、燃料油供应为重点、成品油批发零售为主导、原油 储备贸易为支撑、航空汽油零售为补充的"五大"业务布 局,计划在五年内投资逾600亿元,构建1000万吨的原 油储备设施、1500万方能力的成品油储存中转设施、1000 公里的油品运输管道、100万吨能力的燃油加注设施以 及700座综合能源供应站。(文/班艳民 摄/表伟康)

# 陕西路桥参建项目 获国家优质工程奖

本报讯 日前,2016-2017年度国家优质工程奖 总结表彰大会在北京召开,陕西路桥集团参建的西安 至铜川高速公路庄里连接线工程项目榜上有名, 陕西 路桥集团副总经理、四公司总经理解刚被评为该奖 "突出贡献者"。

国家优质工程奖是我国工程建设质量方面设立最 早、规格最高的国家级荣誉奖励,评选范围涵盖建筑、铁 路、公路等工程建设领域的各个行业,旨在引导施工企 业通过参与工程建设和创优过程,转变工程质量管理和 经营管理观念,充分发挥示范引领作用,推动工程质量 管理工作的不断提高,同时激励更多的企业重质量、讲 诚信、树品牌。

国家发改委副秘书长范恒山出席表彰会并讲话,他 希望工程建设企业做好三方面工作:一是坚持质量第 一,坚决贯彻"质量和安全是工程项目生命线,决定发展 效益和价值"的理念,大力提升发展质量和效益;二是推 进科技创新,瞄准国际先进水平,制定高起点规划,研发 高新技术,实现高水平建设;三是注重诚信建设,树立法 治意识,自觉担当起质量安全的主体责任,切实承担好 企业的社会责任。

据悉,该奖是陕西路桥集团近年来在工程质量方面 获得的最高奖项,也是该公司始终坚持工程质量至上理 念、努力建设品质工程的最新成果,将激励该公司全体 员工不断砥砺前行,再创佳绩。

奋进拼搏广厦人(三)

### "我这一生有两个愿望"

-记广厦建设山西恒大项目经理周加强

◎本报通讯员 韦晓敏



北方的深秋,绚烂、浓烈,美得醉人。 清晨, 行走在广厦山西公司恒大御景 湾二期项目的路上,心旷神怡。太原,完全 没有想象中的雾霾和灰头土脸, 天空竟然 出奇地蓝。路两旁的银杏树,在清晨的阳光 中,洒下一地的金黄。

原来南方人想象中的北方和现实中的 北方有着天壤之别。想起集团副总何林映 曾经在一次会上说:我们广厦北方的项目 其实并不比南方差, 北方区域的项目经理 有的也非常优秀。这说的,其中就有本文的 主人公——周加强这样在北方打拼的项目 经理。

一踏入项目部办公室, 周加强就热情 地迎上来打招呼。中等个头的周加强,着一 件深蓝色的外套,笑容谦和,面色红润,举 手投足间,有一股堂堂正气。目前,山西公 司是集团区域公司里与恒大项目合作得最 好的分公司,集团副总、山西公司总经理卢 新民也多次在会上介绍与恒大的合作经 验,讲话中提起最多的就是周加强。那么, 在大家印象中"难搞"的恒大,是如何被卢 新民、周加强他们"搞定"的?又是如何让恒 大山西区域董事长顾朝晖说出"我就喜欢 周加强,把工程项目交给他干,没问题"这 样的话呢?

从一瓶二锅头开始"走进"恒大

2011年6月,周加强来到山西大同,承 接的第一个项目是恒大绿洲,到今年 11 月,已完成建筑面积 100 多万平方米,且 6 年多里他只做了恒大地产,只和恒大合作。

说起往事,周加强感慨不已。跟恒大的 合作,一开始也是困难重重。他清楚地记 得,第一次去向顾总要工程款,还是靠喝了 一两二锅头壮胆才敢进去。他说那个时候 真的太难了!差点失去信心。回来后他一直 在思考, 为什么与恒大的合作中会出现这 么多问题?问题的症结在哪里?怎样才能破 解? 周加强不气馁,他开始了对"恒大现象" 的深入研究。

他想方设法拿到一份恒大的"管理手 册",细心研究每一条规则。古话不是说吗, "知己知彼,百战不殆。"恒大不以"关系"论 英雄,而是靠制度,讲标准。"那么我们就按 标准来",周加强定下基调后,开始制订一 系列专属"恒大项目"的"应对办法"

他首先配备了专业对口的负责人,分 别对接恒大的工程、技术、预算、招投标部 等部门。恒大非常重视基础资料,结算看依 据。项目刚开始做基础时,周加强就遇到这 么一件事,按图纸计算有2000立方米的三 七灰土,结果和恒大结算时只被审定了500 立方,因为项目部只拿出了100吨的石灰 发票依据,对方还问道:"100吨的石灰能拌 成 2000 方的灰土吗?"吃了这个哑巴亏后, 周加强作了深刻地反省。之后,他专门派人 负责在项目部摄像,留下施工中的重要影 像,加上施工日记、照片、材料采购发票等 等,原始记录非常完整了。做到工程资料与 现场施工一致,方案签证与现场施工同步, 待下次和恒大预算人员核对时, 便很顺利 地通过了。恒大也要考核审计率,这样大家

互相支持,合作得便更愉快。研究恒大,就 渐渐地大家心中也不知不觉地有了"83"概 是要懂得如何在他们的规则上"算到钱", 所以周加强的第一个重心就落在了预算和 资料的人员配备上。目前预算员有 12 个,

周加强做的第二件事是控成本、控风 险。他专门设立了成本核算部门,每次施工 前一周,都会召开由技术总工、预算员、施 工员、采购员、生产经理、财务统计员、班组 长等人员参加的会议,他们戏称之为"七方 会议"。会上讨论关于施工方案、成本测算、 安全风险等内容,并形成会议纪要,签字存 档。一周后,对照纪要分析材料价格、施工 工艺、成本等是否符合目标计划,如确需调 整的及时进行调整,最后确定单价,开始正 式进入施工程序。这样,不仅生产会更顺 利,风险也被严格控制。周加强说,某个环 节出了问题, 我们一定会找原因, 下次纠 正,决不允许在同一个地方跌倒两次!

周加强做的第三件事就是编制《管理 手册》。他根据国家 相关规定和集团内 部要求以及合作方 恒大的管理制度,整 理出一套项目部《管 理手册》,并要求全 员学习。新人员入职 后,学完《管理手册》 还要进行考试,考试 必须达到83分以上 才合格。因为恒大有 个"83"界限,质量检 查各项指标必须达 到83分才过关,评 分在83分以上施工 单位就能获得奖励。

念。但进度的评分要求是达到90分以上。 "我们几乎每个月都能获得恒大奖励,每年 都能拿上两三百万!"周加强边说边拿出前 资料员有8个。 几个月的奖金发放资料,一一指给记者看。

也留下很多佳话。 "我就喜欢周加强,把项目交给他,放心!" 周加强和顾朝晖的缘分源于彼此双方 对国学的喜爱。顾总对国学有颇深造诣,而 周加强也非常喜欢中国的历史和文化,于 是两人志趣相投,每次见面总有聊不完的

"现在的社会不是单靠关系就行,人际

关系固然重要,事做好更重要。"周加强说,

与恒大打交道,首先是修炼好内功,自己的

活要干好,要有一定的实力,当然甲乙双方

也少不了沟通。周加强和顾朝晖的交往,从

一开始的一瓶"二锅头",到后来的慢慢信

任,最后成了朋友,而他们彼此之间的交往



话题。

《人民日报》发表文章

# 用奋斗定义我们的 2018

〉〉〉详见3版

(下转2版)

## 建湖光达月产能首破 200 万

### 新签巴西大订单 力争年产值 1.5 亿

下降,江苏建湖正式进入了冬季,尽管室外 一直持续低温,但是在建湖光达照明有限公 司的厂房里却是另一番火热的景象。

走进 SMT 车间,12 台贴片机正 24 小 时不停歇运转,身穿白色防静电服的员工 两班倒,正在全神贯注地操作和质检,编程 员在车间里来回的巡视, 时而停下脚步查 看设备运转情况。LED 装配车间 5 条装配

本报讯 进入 11 月以来, 随着气温的 线全部开足马力,操作员工们工作热情高 LED 光源(球泡灯)为主。订单交付率是维系 单。公司现正通过多种渠道加大关键工位的 涨,主动放弃休息时间,加班加点赶生产、 忙出货。成品仓库外,两辆大型集装箱货车 正在排队等待装货。一切都显得紧张而又

生产负责人朱金军介绍说,面对电光源 行业的激烈竞争,建湖光达积极应对,不断 调结构、促升级、稳增长,今年下半年以来市 场表现令人满意。公司目前的产品主要以 订单的根本,为保证交货的及时性,公司从 接到产品订单开始,市场部、采购部、生产 部、品质部等各部门就统筹规划,相互配合, 争取提前完成生产任务。

通过各部门的精诚合作,公司产能从上 半年的 90 万只/月到现在已经突破 200 万 只/月。2018年1月份起在现有的高瑞、优耐 特等客户基础上开始增加新的客户巴西订

招聘力度,力争 2018 年的产能达到 240 万

作为明凯总部旗下的照明事业部,建湖 光达在新的一年里将进一步扩大生产,同时 加大资金投入力度,加快技术改造,不断拓 展新的订单渠道,力争实现全年产值突破 **1.5** 亿元。

(建湖)

# 体 H

本报讯 12月23 日,由浙江广厦体育 文化有限公司和杭州 道一教育咨询有限公 司联合主办的 2017 中 小学生跆拳道邀请赛 暨第六届浙江中小学 生精英赛举行,现场有 来自全省的中小学生 跆拳道健儿、教练员、 家长等 1000 多人。

比赛项目为快腿 王、击破、品势。别看这 些运动员年纪小,比起 赛来可一点不含糊,快 腿、击破样样精通,有 些孩子这边比完快腿 王,转身又去参加击破 赛。场馆里的加油声、 惊叹声、欢呼声不绝 于耳,取得好成绩的 小运动员兴奋地向父 母、小伙伴展示着自 己的奖状。

(陈留炀)



### 守护碧水蓝天 关爱民工兄弟 一厦建设萍乡项目又开观摩会

**本报讯** 12 月 21 日,由广厦建设承建 的萍乡市城市大厦项目现场彩旗飞扬,人声 鼎沸, 萍乡市建设局正在此召开 2017 年萍

乡市建筑施工安全质量暨扬尘治理标准化 守护碧水蓝天和冬日暖阳,让农民工带着 示范工地观摩会。

观摩会首先进行了为"创建文明工地, 林率先带头签名,倡议大家都来守护碧水

工资回家"的签名活动,萍乡市副市长叶华

蓝天,关爱农民工。观摩会上,广厦建设集 团展示了安全质量文明施工以及扬尘治理 的亮点和企业文化的精髓, 深获观摩者肯 定和赞赏。

参加观摩会的有萍乡市、各区县住建 局、安质监站及各建设单位、建筑施工企业、 监理单位以及外省入驻的建设单位、建筑施 工企业、监理单位等 210 家单位,观摩人数 达到 300 多人。

(李忠良)

#### ※要闻快递 〓

### 东阳三建领导班子 考察马来西亚公司

本报讯 12月24日,东阳三建总经理楼群、副总经理兼海 外事业部经理张浙红等考察马来西亚公司。楼群详细查看了项 目的进度与质量安全,了解了施工现状,并就施工过程遇到的问 题与甲方及项目部人员提出意见并展开讨论。

#### 陕西路桥获"陕西百强企业"称号

本报讯 12 月 22 日,2017 陕西百强企业发布暨第七届省 优秀企业家表彰大会举行,陕西路桥集团荣获"陕西百强企业" 荣誉称号,这也是公司连续四年荣登陕西省百强企业光荣榜。

(李海涛)

### 东阳三建开拓青岛市场出成果

本报讯 12月16日,由东阳三建北京分公司承建的青岛融 创融公馆项目8号住宅楼正式完成主体结构的封顶。

这是该项目第一栋封顶的高层, 融创融公馆工程作为东阳 三建进驻青岛市场的第一个项目,此次楼栋封顶,也意味着收获 了阶段性的成果。项目部负责人表示,将再接再厉完成任务,为 持续开拓青岛市场打好基础。 (鲁建勋)

#### 速派餐饮入围校园团餐联盟

本报讯 12月13-14日,学校绿色食品供应链和农校对 接扶贫推进工作启动大会暨中国校园团餐联盟成立大会在厦门

在此次大会上,由全国教育部学校规划建设发展中心牵头, 联合全国 300 多家高校、各级政府相关机构以及优质高校服务 企业共同成立中国校园团餐联盟。联盟以响应国家号召推动农 校对接精准扶贫模式,制定全国校园服务团餐企业评价标准,开 展学校餐饮市场研究,推动实施营养配餐计划等为工作主要内 容开展工作。杭州速派餐饮公司经浙江省教育行政部门推荐,人 围中国校园团餐联盟首批会员单位。

### 东阳大厦客房硬件升级啦

本报讯 12 月上旬, 东阳大厦自筹资金对客房内部分硬件 进行了升级,比如把6楼以上客房内台式电视机更换成了平板 液晶电视,对陈旧地毯进行了更新。借此机会,在年关来临之前, 将加强对其他各项设施设备的维护保养工作,以切实改善陈旧 面貌和确保各项设施设备有效运行。

### 广厦学院木雕研究所 获"省优秀高等教育研究机构

本报讯 11 月底,从《关于命名金华市第三批社会科学普及 基地的通知》获悉,广厦学院江浙木雕文化艺术研究所被命名为 金华市第三批社会科学普及基地。

该研究所日前被授予"浙江省高等教育学会第三届优秀高 等教育研究机构",浙江省共8项。 (陈月红)

(上接1版)有时候两人小酌之后,还会诗兴大发, 现场赋诗。

有趣的是,周加强还曾以诗文向顾朝晖讨要 工程款,顾朝晖还和诗回赠。 2015年,临近春节,还没收到工程款的周

加强内心惆怅,于是写了一首打油诗:"北风 紧,大雁归,年年空手回,谁知欠款累。"顾朝晖 收到后即回:"春风吹,雁又回,努力埋头干,早 晚钓金龟。

还有一次,周加强又给顾朝晖发了一首:"今 天阳光明媚,老大开闸放水,兄弟火烧眉头,能否 一步到位?"

很明显是向顾朝晖要求一次性结清工程款, 没想顾朝晖马上电话回复说:"周加强你的态度最 端正,要钱没问题!'

顾朝晖游西湖, 也会将他的心得写成诗送给 周加强:"江南美,杭州更美,白天泛舟西湖上,夜 晚把酒念欢,诗兴入云端。"两人就在这样的一来 二往中建立起了深厚的友谊,彼此多了信任和理 解,关系也更加融洽了。

周加强说, 顾朝晖的信任还源于我们没有因 为暂时没结算到工程款而放弃工程质量和进度, 我们始终保持理解的态度,很多项目往往因为甲 方不给钱就停工,就闹事。难的时候大家都有,相 互多一些理解,顶一顶就过去了。对于这点,广厦 建设山西分公司总经理卢新民也很支持, 他对周 加强说,前方的仗你来打,后方的工作我来做。周 加强负责抓项目质量、进度,卢新民帮他处理解决 后方的问题。遇到资金紧缺的情况,他们就咬牙自 己顶,这也令顾朝晖很欣慰。他说:"我就喜欢周 加强,讨工程款写一首诗。请我喝酒,也写诗。没 有钱他就自己想办法,这种信任和理解,才是我们 的合作伙伴,我就愿意和他合作!"同时顾朝晖还 不断给他介绍其他房地产企业的老总,也有不少 实力雄厚的施工企业邀请他合作,可周加强说: "我就认准顾总你了,我只跟恒大合作,我也只想 在广厦干。"

### "让你们看看真正的广厦作品!"

在接受采访时周加强告诉记者, 他这一生有 两个愿望:一是做一个有实力的项目经理,项目做 好,空间更大;二是他要在广厦工作到退休,能和 老同事喝喝茶聊聊天。周加强何以对广厦有如此 深厚的感情呢?

"你在东阳走的路,基本都是我做的!"周加强 的话语道出了一段故事。原来,他是个"老广厦" 了,曾经在广厦市政工作了7年。

2000年,周加强加盟广厦市政,而此时东阳 正开发江北新区。东阳新区的路,如迎宾大道、 世纪大道、广福路、江滨南路等,基本上周加强 都参与过。在同龄人中,周加强这个高中毕业生 还算是有文化的,那时市政设计院改管线找图 纸都要跑到周加强家里,一找一个准,哪里都不 如他家的全。

周加强骨子里有种"责任感",他说这是职业习 惯。当年在东阳江北开发项目,他负责道路管道和 土方施工,虽然工地离家只有5里路,但周加强和 工人一起吃快餐,有时晚上直接就睡在工地的车 上,很是拼命。他说这个职业习惯,就是那个时候 养成的。

污水厂门前安装直径两米五的污水总管,又 脏又危险; 迎宾大桥基础雨季抢筑围堰, 惊心动 魄。苦活难活,他们都冲在最前。将近20年了,当 年团队里的十来个骨干依然还在广厦。

周加强骨子里也执拗, 认定的东西一定要得 到,不达目的不罢休。2006年,为了考一级建造 师,他把自己关在家里一个月,手机只在下午开 机一个小时,一整天都关在房间里看书,花一万 多元报名听教授现场上课,连老婆看到都说他是 "神经病"。

"认定一个人就认定一辈子!"他说,生平最讨 厌朝三暮四的人,这山望着那山高。顾朝晖也正是 欣赏周加强这种忠诚和担当的品质,愿意和他合 作、交朋友。当别人找上门来寻求合作或者拉他加 盟时,他从未所动,他总是说,不让广厦中标,我不 做。"我就是要做给你们看看,真正的广厦是怎样 的,让你们看看真正的广厦作品!

### 效益不仅是指金钱,还指创新

在周加强办公室,好几处都能看到"重合同,守 规范,求创新"这九个字。他告诉记者,这是他一直 以来强调和提倡的工作标准。重合同,不欠钱;守 规范,就是按标准;求创新,就是可以脑洞大开,天

说到创新这个话题,周加强似乎很感兴趣。他 告诉记者,他对自己的要求是每年必须有一项重 大创新技术在自己的项目上实施。

让我们来看看这几年他是如何做的:2014、

2015年实行铝模清水墙新工艺;2016年实施全钢 智能爬架;2017年,从瑞典国际公司引进升降平 台。他的理念是:经验重要,观念不能落后;不能 老说以前,要说明天;效益不仅是指金钱,还指创 造发明。周加强在恒大的成功,创新是很重要一

2014年8月年实行铝模新工艺,在恒大,周 加强是第一个。说起当初下决心购买铝模,周加强 和卢新民还很是斟酌了一番。购买铝模,按3万平 方米一幢楼计算,需要投入400万,而这栋楼利润 在300万左右,这样投入就不划算了。但是铝模的 优点非常多,以后势必要替代木模,到底投不投 呢? 卢新民和周加强在犹豫中作了详细的测算,如 果连续做三幢,那每幢分摊的成本就是 130 万再加 上改模费 50 万, 这样的成本就和使用木模基本持 平,但是使用铝模的效果就不是相差一点点了。首 先使用铝模更环保,无木屑,防火,消防隐患少了; 其次,平整度好,可取消抹灰,外观质量极佳;第 三,木工不占用塔吊,安全隐患大幅减少。于是卢 新民和周加强一咬牙决定,买!使用铝模后,得到 当地政府和恒大总部的大力肯定, 引起业内的强 烈关注。质监部门、恒大总部等纷纷组织前来观 摩。为此,恒大还专门奖励给周加强项目部 100 万 元。在周加强的示范带动下,铝模也越来越多地被 施工单位采用。

去年,周加强的项目部又实施了全钢智能爬 架,结束了钢管脚手架时代。虽然投入大,但是安 全,全围护,全封闭,防火,而且外观整齐,可长期

今年,也就在前不久,周加强又引进了一项新 的技术——瑞典公司生产的升降平台。他告诉记 者,如果这项技术实施成功,那广厦就是国内民营 建筑企业第一家使用该项技术的公司。目前该平 台已进入安装试运行阶段。这款升降平台又有何 奇特之处? 周加强说,有一次因为大风,吊篮被吹 出去又撞回墙上,如果这个时候人在吊篮上肯定 出大事。那次后他就很担心,于是下决心一定要改 变。他给记者算了一笔账:升降平台的使用,可以 替代传统施工中的吊篮,部分替代施工电梯,还可 以替代兜底网,垂直运输能力大大增强,工期可以 缩短约三分之一,施工质量和安全性能也大幅提 升了。购买后可以长期使用,成本也大大降低。"发 达国家是视生命高于一切,是不允许使用吊篮的。 我们全国都用吊篮,一直以来都用吊篮,这种落后

的工艺,迟早要被淘汰,这是趋势。"周加强非常肯 定地说。他还神秘地告诉记者,项目部还有一个秘 密武器——工程项目 BIM 管理系统,已经投入 70 多万了,很快会出效益。

在周加强不懈努力下,项目部连续多年获得 恒大表彰。今年7月,恒大组织区域检查,周加强 不出意外地再次排名第一,打败了许多"中"字头

### 一个充满正能量、有情怀的人

俗话说,"相由心生""你的气质里藏着你的爱 好",这两句话就是说一个人的秉性、性格、修养都 会反映在他的样貌、举止上。一般来说,大家对做 工程的人的印象是"粗糙""大嗓门""不拘小节"等 等,而周加强却与这些词无关。喜欢中国古典文 化、爱写诗的周加强,儒雅,知礼,谦和,而且他竟 然还是个太极爱好者。

周加强从小就爱好武术, 小时候曾经跟拳师 练拳,现在对陈氏太极拳情有独钟,说着他站起 来比划给记者看,简单的几个招式,也有架有势, 动静开合间如行云流水,刚柔相济。周加强认为 太极原理中的阴阳相生、刚柔相济和《道德经》 《周易》等国学里讲的阴阳、虚实一脉相承,延伸 到工作中,就是既要有方案,又要有预案,两手准 备,两条腿走路,这样才能四平八稳。他还拿出自 己抄写的南怀瑾的《男人的气质》给记者看,他说 为人处事他就是以此为标准的,这也是陶冶情操 的一种方式。

大家都说周加强是项目部的"灵魂",跟着他, 可以学到一种"精神"。这种精神就是"责任",就是 "坚毅",就是"正能量"

周加强给自己立下三个标准: 绝不给公司添 麻烦;建造合格产品;不亏欠职工。

11 月的太原已入冬,工程进入冬季施工,一 半的工人已经回家了,可他们一点也不担心未结 算的工资,因为周加强年底肯定会打到他们的账 户上。工人们充分信任他,他的项目从来没有民工

周加强说,他喜欢正能量的东西,对不良的行 为习惯看不惯。比如他的项目部绝不允许赌博。项 目部还特别制定了工作规矩,下班要么学习,要么 开会,管理人员基本待到晚上十点半。周加强说, 我和他们一起讨论问题,一起欣赏美文,一起学习 制度,慢慢地观念转变了,行为也就统一了。一方 面加薪,一方面学技术,谁也不愿意走,因为他们 所在的是一个积极向上的团队,是有战斗力和创 造力的团队,他们能充分享受到成功的喜悦。

在周加强项目部,只要是三年以上的员工,春 节来回路费都给报销。周加强说,我们工程的质量 进度都是靠职工辛辛苦苦拼出来的, 呆了三年以 上的人肯定是认可我们的管理模式的,而且老工 人回来后更稳定,项目的质量和进度也都更有了 保障。报销路费用不了多少钱,但是对于老工人来 说,他们感觉很贴心。

总工金国祥说,他 2013 年认识周加强,通过接 触,发现供应商只要听说是周加强的工地,都一个 劲地说好,大家都很放心,信誉度非常高。有一次, 周加强因为某件事错怪了金国祥, 周加强就在一 个全体人员都参加的聚餐上, 当众真诚地向他道 歉,令金国祥非常感动。就凭这两点,他说他就跟 定周加强了。

项目部还成立了"武工队",也叫"安保组",十 几个保安,身强力壮,很多都是武校出身,平时"安 保组"专门负责入场三级培训、实名制管理、临边 洞口维护、安全设施维护以及周边村民关系处理, 同时还组织训练,完全实行军事化管理,遇到突发 情况,一个电话5分钟内到。也许,这就是周加强 的理念:凡事预则立,立则成。成败离不开诸多细 节的铺设。

最近,周加强又提出了"简约理论":保持艰苦 奋斗的作风,充满革命乐观主义的精神,不断提升 自我更新的能力,生活简单、制度简约、办事干练、 脚踏实地、快步前进,把产出的利润优先用于技术 创新和员工福利。

周加强的今天,也离不开山西公司总经理卢新 民等一大批公司领导的支持。他总说,卢总为人做 事都很务实有远见,精明、干练,他把方向,我负责 把项目做好。周加强认为,集团公司是个大家庭, 分公司是项目的防线,项目是核心,项目经理一定 要和公司一条心,对外要保持强大的好胜之心,对 内要保持谦虚向上的和谐之心。盈利第一位,风控

离开项目部的路上,记者脑海里不时闪现周加 强最后说的那几句话,"不忘初心,追求简约""我只 想简简单单地做一块基石,不要做屋顶的砖瓦" "我喜欢安安静静地沉在下面" ……这些话语,在 当今项目经理队伍里,如一股清流、一枝红梅、一 道别样的人生风景!

# 用奋斗定义我们的 2018

◎ 全 為

志士惜日短,勇者常为新。奋进在向前的路上,时间总是过得太快。然而,光阴飞逝,唯有奋斗者才能留下深深的印记。回望即将过去的**2017**,历史将记住什么?

过去一年,留下了沉甸甸的年轮。党的十九 大召开,新时代、新思想、新征程,中国展现全新 气象,我们出发走向一个新的明天。当经济快车 平稳向前,前三季度 7%的增速风景这边独好;当 民生保障持续改善,又有至少 1000 万人摆脱贫 困;当我们离世界舞台的中心更近,打开大门迎 接来自"一带一路"、来自金砖国家的客人;当复 兴号高铁发车、国产大飞机首飞、首艘国产航母 下水、可燃冰开采成功,"中国浪潮"席卷世界 ……每个人心中都会涌起强烈的自豪感,为这个 国家欢呼,为这个时代喝彩,向即将告别我们的2017年致敬!

一元复始,是新一年的开始,也是新征程的开始。展望2018年,我们要如何刷出自己的存在

感,定义这新的一年? 新一年,我们将继续贯彻落实十九大精神。 2017年金秋的思想光芒,将持续照亮中国前行的 征途,未来一年,我们仍将处于"十九大时间"。这 一年,我们将见证一种思想化为中国大地上最生 动的实践,我们将推动一个时代展现出前所未有 的恢弘气象。马克思说:"理论一经掌握群众,也 会变成物质力量。"十九大精神凝聚着改变中国 的力量,我们需要把十九大精神学懂、弄通、做 实,把3万多字报告中的思想理念、战略部署转 化为工作思路、工作举措和务实行动,推动新时代的伟大变革。

新一年,我们将迎来改革开放 40 周年。习近平总书记划定了"两个一百年"奋斗目标历史交汇期中的时间节点,这是最先抵达的一个。40 年前,曙光与尘埃升腾,中国时间的指针重新开始转动,我们开始了一段激流勇进的行程。新的一年,新的奋斗,我们赓续的是改革开放的时代大潮,我们需要的是以勇气、以决心、以智慧,推动"中国号"巨轮在这条道路上继续破浪前行。在过去5年搭起的四梁八柱上添砖加瓦,将各项任务的时间表逐一落实,继续推进改革开放,就是对改革开放最好的纪念。

新一年, 我们将继续寻找人生出彩的舞台。

蓬勃的生活正在我们面前展开,等待我们去书写属于自己的精彩。我们的奋斗,不仅将定义我们的生活,更将定义我们生活的时代。"改革是需要我们共同为之奋斗的伟大事业""中国梦是民族的梦,也是每个中国人的梦"……当新的时间窗口在我们面前打开,想要一个怎样的国家?期盼一个怎样的社会?我们的行动,就是我们的回答。生活在这样一个时代是幸运的,它让我们能够把个人的生命与历史的潮流交汇,能够将人生的旅程与社会的进步融合,让个人奋斗绽放最美的时代芳华。

今天的奋斗,筑就明天的基石。时序交替,我们有了一个新的开始,让我们一起用奋斗定义自己的明天、用奋斗书写中国的未来。

(摘自 2017 年 12 月 25 日《人民日报》)

### 住建部推行工程质量管理标准化

住房和城乡建设部日前发出通知,就开展工程质量管理标准化工作提出指导意见。旨在进一步规范工程参建各方主体的质量行为,加强全面质量管理,强化施工过程质量控制,保证工程实体质量,全面提升工程质量水平。

住建部明确此项工作的目标是,建立健全企业日常质量管理、施工项目质量管理、工程实体质量控制、工序质量过程控制等管理制度、工作标准和操作规程,建立工程质量管理长效机制,实现质量行为规范化和工程实体质量控制程序化,促进工程质量均衡发展,有效提高工程质量整体水平。力争到 2020 年底,全面推行工程质量管理标准化

其主要内容为工程质量管理标准化,是依据

有关法律法规和工程建设标准,从工程开工到竣工验收备案的全过程,对工程参建各方主体的质量行为和工程实体质量控制实行的规范化管理活动。其核心内容是质量行为标准化和工程实体质量控制标准化。

通知还明确五项重点任务:

一是建立质量责任追溯制度。明确各分部、分项工程及关键部位、关键环节的质量责任人,严格施工过程质量控制,加强施工记录和验收资料管理,建立施工过程质量责任标识制度,全面落实建设工程质量终身责任承诺和竣工后永久性标牌制度,保证工程质量的可追溯性。

二是建立质量管理标准化岗位责任制度。将 工程质量责任详细分解,落实到每一个质量管 理、操作岗位,明确岗位职责,制定简洁、适用、易 执行、通俗易懂的质量管理标准化岗位手册,指 导工程质量管理和实施操作,提高工作效率,提 升质量管理和操作水平。

三是实施样板示范制度。在分项工程大面积施工前,以现场示范操作、视频影像、图片文字、实物展示、样板间等形式直观展示关键部位、关键工序的做法与要求,使施工人员掌握质量标准和具体工艺,并在施工过程中遵照实施。通过样板引路,将工程质量管理从事后验收提前到施工前的预控和施工过程的控制。按照"标杆引路、以点带面、有序推进、确保实效"的要求,积极培育质量管理标准化示范工程,发挥示范带动作用。

"自理你催化小泡工程,发挥小泥市如作用。 **四是促进质量管理标准化与信息化融合。**充 分发挥信息化手段在工程质量管理标准化中的作用,大力推广建筑信息模型(BIM)、大数据、智能化、移动通讯、云计算、物联网等信息技术应用,推动各方主体、监管部门等协同管理和共享数据,打造基于信息化技术、覆盖施工全过程的质量管理标准化体系。

五是建立质量管理标准化评价体系。及时总结具有推广价值的工作方案、管理制度、指导图册、实施细则和工作手册等质量管理标准化成果,建立基于质量行为标准化和工程实体质量控制标准化为核心内容的评价办法和评价标准,对工程质量管理标准化的实施情况及效果开展评价,评价结果作为企业评先、诚信评价和项目创优等重要参考依据。

企业文化漫谈②

### 唤起内心的宣言

○陕西路桥集团 李 健

从住处到南沙坡村有一道巷子,里面有一家涟漪矿泉水的送水站。有一次我从旁边路过,就看到五六个中年的送水工装好车,然后一起喊:"用户满意、用户感动",之后再鼓掌加油,登上送水车出发。

我知道,他们这是在温习自己的服务宣言。我很受触动,即便是一家小小的送水站,也会每天不断地去温习服务信条,并且通过这样一种行为来约束自己的日常工作。

还有一家公司,是全球高端商用轿车制造商,其核心理念是"创造和发展个人机动性"。我曾经在其网站首页上观赏了反映他们公司核心文化理念的视频,感觉很震撼。这家公司就是宝马汽车公司。他们的质量理念也很特别:宝马就是宝马。

我相信,无论一家企业的规模、历 史以及产品和服务的类型有多少差异, 都不会从本质上影响他们各自企业文 化的建设水平。陕西路桥也有自己一整 套的企业理念,而且是在数十年的企业

发展历程中不断提炼、完善而来的。 我一直在想,陕西路桥的企业文化和 企业精神的核心是什么?让我们首先一起 回顾一下路桥的发展史。

我所见到有确切文件记录的公司历史开始于1984年11月。1984,这是一个非常重要的年份,众多的创业者开始他们的探索之路。这里列举三家公司。其中一家是由当时国内最具权威的科研机构的11名科技人员用20万元的启动资金,在北京一处租来的传达室中开始创业,走上自主研发和技术成果产业化之路,他们最早的产品称为联想式汉卡,如今这家公司是全球第四大个

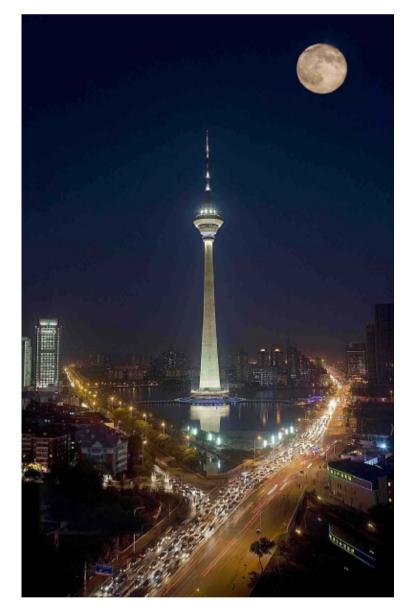
人电脑厂商,名列《财富》世界500强。同年的10月,浙江东阳一位叫楼忠福的年轻人承包了东阳县城关建筑工程公司,8个月后改为东阳三建公司,27年后这家乡镇小企业发展成为国内民营建筑业的领军企业之一广厦控股集团。

也是在 1984 年,这年的 11 月 22 日,当时的陕西省交通厅做出批复,成立"西京路桥工程建筑公司"和"陕西省路桥工程总队",确定的经营方针是,"以承包路桥工程为主,同时兼营其他工程,进行内外技术交流和经济合作,实行多种形式的联合、联营;同时大力发展第三产业"。这一基本方针在 27 年之后的今天看来,仍然具有强烈的适用性。这两家公司,就是现在陕西路桥集团的前身。在同样的起跑线上起步,三家同龄企业在发展过程中,企业文化的力量起到了不容忽视的作用。

我不想罗列和重复那些程式化的企业文化理念和条文。我个人认为,在"敢为人先""追求卓越"等等这些企业信条的背后,我们的企业文化或许还可以挖掘更多更深厚的内涵,挖掘出有更多的闪光点。我们所从事的工作是为了让更多的人出行更加便利、通畅、自由;我们乐于奉献,崇尚善行和美德;我们勤于历练、追求充实、丰富和完美的人生。这些东西会不会成为企业发展的动力之源。

浏览路桥同事的网络空间,经常看到许多令人感动的文字,其中充满对公司、对工作以及对生活的热爱与思考,让我们看到一个个可亲可敬的路桥人的身影。我想,也许在每个人心中,都有着一份需要唤起的无声的宣言。

※中国各大城市地标建筑 -



### 天津·天塔

"天塔"取"天津广 播电视塔"首尾二字, 亭阁式的塔座,抛物线 状的圆体塔身,飞碟型 的塔楼,圆方形的桅 杆,巍峨壮观,被评为 "天津十景"之一。天塔 总高度 415.2 米, 占地 300亩,为亚洲第六、中 国第三高塔。天塔于 1991年建成,耸立于碧 波与云霄之间,是世界 上唯一一座"水中之 塔",其势如剑倚天,享 有"天塔旋云"之美称。 登上天塔极目远眺,津 门全景尽收眼底,宽敞 漂亮的中心广场、挺拔 秀丽的国际商厦,近处 可观水上公园的全景, 远处一座座高楼栉比 鳞次。

### 建筑市场信用管理暂行办法明年施行

为加快建筑市场诚信体系建设,加强信用信息管理,建立建筑市场"黑名单"制度,规范信用评价行为,构建守信激励、失信惩戒机制,住房城乡建设部于2017年12月11日正式推出《建筑市场信用管理暂行办法》。

《暂行办法》共七章三十条,主要包含以下六大内容:

一、集中采集、公开信用信息。为解决市场主体信用信息公开不及时、不全面等问题,《暂行办法》规定:一是明确界定信用信息的定义,即信用信息包括基本信息、优良信用信息和不良信用信息(第4条);二是加强信用信息采集管理,要求依托建筑市场监管平台集中采集信用信息(第5条),明确信息采集责任,特别是要求加强对工程项目信息的核查(第6条);三是规定了通过平台集中公开信用信息(第9条),并明确了公开期限,即基本信息长期公开,优良信用信息一般公开3年,不良信用信息一般公开6个月到3年(第10条)。

二、推动信用信息共享。为进一步完善市场主

体信用记录,建立信用信息归集、共享机制,充分发挥全国建筑市场监管公共服务平台作用,《暂行办法》要求:一是各省级住房城乡建设主管部门应将市场主体的良好和不良信用信息推送至全国建筑市场监管公共服务平台(第7条)。二是加快信用信息共享,加强与有关部门的联系,推动信用信

息系统互联互通,建立信息共享机制(第8条)。 三、强化信用信息使用。《暂行办法》要求各级住房城乡建设主管部门充分利用全国建筑市场监管公共服务平台,建立守信激励、失信惩戒机制,对企业实行分类监管,对信用好的实行激励措施,对存在严重失信行为的依法采取惩戒措施(第12条)。同时,规定有关单位或个人应依法使用信用信息,不得使用超过公开期限的信息(第13条)。此外,各级住房城乡建设主管部门还应当建立信用信息异议申诉和举报处理机制(第27、28条),并及时通过建筑市场监管一体化平台

做好信用信息变更(第 11 条)。 四、建立建筑市场主体"黑名单"制度。《暂行 办法》要求建立建筑市场主体"黑名单"制度,明 确了列入建筑市场主体"黑名单"的标准和条件(第14条),并通过建筑市场监管公共服务平台向社会公开(第15条)。建筑市场主体"黑名单"的管理期限为1年,期限届满可移出名单(第16条)。对于列入建筑市场主体"黑名单"的,要采取惩戒措施,在市场准入、资质资格管理、招标投标等方面依法给予限制(第17条),并通报给其他部门实施联合惩戒(第18条)。

五、规范信用评价行为。目前,大部分地方已经开展了信用评价,但有的评价行为不规范,甚至通过信用评价实行地方保护。为解决这些问题,《暂行办法》专门对信用评价做出了规定。一是明确信用评价主体,即住房城乡建设主管部门可以开展建筑市场信用评价工作,同时鼓励第三方机构开展信用评价。(第19条)。二是规定了信用评价的主要内容(第20条),及评价结果的应用范围(第22条),并要求将信用评价办法、标准和结果在省级建筑市场监管平台公开,接受社会监督(第23条)。三是按照公开、公平、公正的原则,制定信用评价标准,不得歧视外地企业或个

人,不得设置信用壁垒,并鼓励建设单位对承包 单位履约行为进行评价(第21条)。

六、加大监督检查力度。《暂行办法》要求各省级住房城乡建设主管部门确定专人或委托专门机构负责信用信息采集、发布和推送工作(第24条)。住建部将建立建筑市场信用信息推送情况抽查和通报制度,定期核查各省级住房城乡建设主管部门信用信息上报情况,并对工作落实不力的地区予以通报(第25条)。同时,要求住房城乡建设主管部门的工作人员严格依法履职(第26条)。

据记者了解,长期以来,住建部在积极探索推进建筑市场诚信体系建设的过程中发现仍然存在一些突出问题,如市场主体信用信息公开共享力度不够,信息孤岛问题突出,信用评价行为不规范,个别地区通过信用管理设置地方壁垒等。针对这些问题,住建部开始启动《暂行办法》起草工作,多次召开文件起草座谈会,邀请部分省市负责诚信体系建设工作的主要人员和行业专家,对建筑市场信用信息管理提出工作建议,并多次面向全国征求意见。

著名建筑学家梁思成在 《从拖泥带水到干净利索》一中写道:"要大量、高速地建造 就必须利用机械施工;要机械 施工就必须使建造装配化;要机械 连造装配化就必须将构件在工厂预制;要预制就必须将使格内 的型类、规格尽可能少,并且要 规格统一,趋向标准化。因此,标准化就成了大规模、高速度 建造的前提。"他曾畅想:"在将 来大规模建设中尽可能早日的 建筑工业化。那时候,我们的 建筑工作就不要再拖泥带水

筑

别

拖

水

正在逐步成为现实。 《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》指出,力争用 10 年左右时间,使装配式建筑占新建建筑的比例达到 30%。此后,关于装配式建筑的政策陆续出台,为我国装配式建筑的发展打下了坚实的宏观基础。

了。"而今一代建筑大师的畅想

#### 新型建材广泛应用

建筑变革,建材先行。《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》明确指出,提高绿色建材在装配式建筑中的应用比例,推广应用高性能节能门窗,强制淘汰不符合节能环保要求、质量性能差的建筑材料。

装配式建筑是建筑产业化 中装配化施工环节的直观表 现,是将工厂生产的预制部品

部件在工地现场装配而成的建筑,全流程应为标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修、信息化管理和智能化应用。装配式建筑具有质量稳定、能耗低、污染低、生产效率高、安全事故降低、劳动强度小、作业条件好等优势。

要满足这些优势,必须在材料的选用上下功夫。对于建筑材料的应用,不仅在安全方面提出了更新的要求,在环保和绿色节能方面也提出了与以往所不同的更多突出性改善需求。新型轻质高强材料就是在这种应用的建筑审美与经济实用环保于一体的需求环境中诞生的。在我国城镇化建设进程大幅度快速提高的背景之下,新型轻质高强材料的新优势,相对于传统的建材来说,具有更多的可选择性和更多的创新性,并能够更好地体现现代技术的科技水平以及低负荷和低成本的建筑开拓理念。

在装配式建筑的过程中,除了单一新型建材,复合材料也大放异彩,例如装配式墙体。装配式墙体是遵照国家发展绿色建材、告别"秦砖汉瓦"的文件精神,以节约能耗、减少扬尘、降低成本、加快施工进度、减少人工、提高墙体质量为目标。新型建材的广泛应用不仅突出了装配式建筑的优势特点,还让建筑材料的领域更加细分,向高科技与专业化方向发展。

### 体系带动材料绿色化格局

装配式建筑的发展推动了墙体材料的新一轮革命,从墙体材料开始,并逐渐更加细分化,面向更加专业的领域。

早在 20 世纪四五十年代,欧美发达国家便 开始了墙体材料的转变。从"小块材料"向"大块 墙材"转变,从"大块墙材"向"轻质板材"和"复合 板材"方向转变。经过半个世纪的发展,各国已经 形成了基本建筑体系和与之配套的墙体材料主 导产品。以日本为例,日本在装配式建筑结构体 系方面做了大量的研究工作,近年来建造了许多 装配式结构体系建筑工程。而国际建筑领域的这 一变革也促进了中国装配式建筑的发展。

在国内装配式建筑的强力带动下,建筑体系逐步升级,带动了一大批周边产业,外墙复合板的生产,内墙、内隔墙板、楼板、屋面板、梁柱等异型构件装备等建筑体系,同时以科研设计为龙头、以技术为支撑,以市场为导向,以满足不同的用户消费需求为目标生产不同类型房屋的构配件以及相关的建筑施工产品,在施工现场进行房屋组装,彻底改变现行传统落后的房屋价值理念和做法。

装配式建筑结构体系的发展主要体现在以下五个方面:

一是调整产业结构,提升建筑整体科技含量。 二是走工业化道路,改变传统落后技术,实 现建筑施工领域的革命,创造全新的建筑。

三是提高劳动生产率,解决高寒地区四季均衡施工的问题。

四是装配式建筑结构体系具有节能、环保、抗震、经济等突出优势,将带给社会巨大的效益。 五是装配式建筑结构体系应具有先进性、竞 争性和可持续性,适应国家产业政策及市场消费 需求,产品定位应是建筑形式多样化、生产商品 供应装配化、施工墙体材料从单一材料向复合墙 体方向发展。

在装配式建筑体系下,对于建筑材料的应用,不仅在安全方面提出了更高的要求,在环保和绿色节能方面也提出了与以往所不同的更多突出性改善需求。新型轻质高强材料相对于传统的建材具有更多的可选择性和创新性,能够更好地体现现代技术的高科技、低负荷和低成本。

随着现代科学技术的高速发展,社会对建筑物的要求经历了从重数量到数量与质量并重,到质量第一,再到个性化、多样化的过程。为此,人们不断促进建筑技术的进步和建筑业发展,合理地利用资源,保护生态环境,提升居住质量。

建筑工业化是世界性的大潮流和大趋势,同时也是我国建筑、建材两大产业改革和发展的迫切要求。在我国,建材工业和建筑业已经成为国民经济的基础产业和支柱产业,装配式建筑的发展必将促进该领域生产方式的巨大变革。降低能耗、抗震减灾,保护生态与环境,提高人们工作与生活质量是我国当前最热门的话题之一。而使用新材料,应用新工艺,提高工程质量,提高效益,减少污染和浪费,实现文明施工是建筑技术发展的重要标志。

#### 赵 莉

曾想,

曾想,

稀奇的小礼物

就一直这样, 给你的小屁股戴上尿不湿, 天天看你的小屁股 圆圆鼓鼓的样子, 就像欣赏年三十晚上的小灯笼, 在欢乐的夜空中 骄傲又神气的晃悠。 如今, 你已经长大, 你学会了自己穿衣, 会挑选自己喜欢的衣服, 也开始学会了自己搭配衣服, 像个设计师一样。

就一直这样, 把你紧紧地抱着, 在我的心里记录你 所有香甜的呼吸。 看不够你粉嫩的小脸蛋上 弯弯的睫毛, 就像是拥有一个稀奇的小礼物。 如今, 你已经长大, 你现在像小白兔一样蹦蹦跳跳, 自己上楼梯、踩蚂蚁、过草地, 摔倒了自己站起来 拍拍手继续走, 还说娃娃坚强。

始信幼儿有芬芳, 转眼已如蓓蕾般悄然绽放。 可我还来不及细细欣赏, 那个花骨朵儿, 已经变成了另外一个模样。 我只能做一个勤劳的花匠, 用双手,为你储存 温暖的阳光和滋润的雨露。

从晨曦到幕落, 从春花到秋月, 一瓢一瓢地为你浇灌。 但是,风雨, 或者寒霜, 你必须自己慢慢品味 我相信终有一天, 你会彻底地高贵绽放。 也会明白, 你若盛开,清风自来。

(陕西路桥)





# 员工

### 微微一笑,自信而阳光

#### 文/胡妍楠

苍苍松桧阴,晓日露西岭

晨光熹微,薄薄的雾气捕捉跳跃的光点,跃动的,似乎是我们的 青春;闪烁的,恰如蓬勃的朝气。

而我们,站成一排松。那是最美好的年岁里最傲人的姿势— 首挺胸、身体前倾。就这么静静地站着,笔直挺立、气宇轩昂,不说话, 却胜过千言万语,赛过虚浮辞藻。

这是一个承诺的姿势。我承诺,我将用这样的气魄来装点璀璨的 青春;我承诺,我将用这样的坚决来应对崎岖坎坷;我承诺,我将用这 样的斗志来走过人生的每个阶段!

汗水流过脸颊,痒痒的,像一群蚂蚁爬过,但我们忍着不擦;汗水 淌下背脊,湿透军衣,黏糊糊地附在身上,依旧忍着不动。忍到极限, 竟也不觉得痒了。或许这就是坚持的力量,以为这就是极限了,可下

一秒,却突破了这个"极限"奔赴下一个"极限",永无止境。 脚底疼得发麻,长时间地用力,让小腿都颤抖起来。这种发麻的 酸疼难以形容,有一瞬间肌肉强烈地颤抖如同痉挛,几乎支撑不住身

人间,与人共舞的种种生灵,时时演绎着自己的故事。一个 恩爱的片断里,无声的忠贞与人的心音共振。

春的花鸟市场,百十只鸟儿叽叽喳喳好生热闹,那些深绿羽 毛,鹅黄胸腹的小鸟儿可爱极了。 心一动,买了个方鸟笼,请老板给挑一对夫妻鸟。老板便伸

手进去东抓西抓当起"乔太守"来。 两个小生灵在宽敞的新屋里欢跃。老板指着一只较肥大的

的教我:"这只是雌的,你看它的左翅掩盖着右翅膀。""这叫什 么鸟?""相思鸟。" 道是无情却有情,这对包办婚姻撮合的鸟儿,居然很是情

投意合,相亲相爱。每当双双齐齐停在栖杆上时,总是那只雌 鸟柔柔地啄抚着雄鸟的下巴,那只雄鸟便仰起头闭上眼,任 "妻子"挠痒按摩。

体。好几次在心里咆哮:我忍不下去了!忍不了了!想过放弃,有过绝 望,可每一次,终究会说服自己再忍忍,再坚持。就这样,时而绝望,又 时而有希望,唯一不变的是我从未真的放弃,终于站足了一个小时的

我想,毅力大于外力。毅力是心中的力,是支持你走下去,让你吃 立不倒的力。毅力可以打败外力。

我会永远记得,那一年我们大学军训,那一天我们屹立如松,那 ·刻我们吃苦,我们坚持,我们勇敢而无畏。

那一个望向远方的军姿,那一道凝视未来的目光,那一抹挺拔傲

夜晚,怕它们冻着,我用一块绒布覆住笼子。入静时,时可

听得"锁锦帐"内轻轻的"吱吱"声,喃喃爱语。我踮脚过去悠悠

只雄鸟"嘟"地趁虚而出,我眼巴巴地看它从阳台飞向屋外,停

鸟就在枝头朝着阳台上笼里的雌鸟"叽叽喳喳"唤个不息。

满以为它一旦遁出樊笼肯定是远走高飞了。可怪,那只雄

我女儿好主意,将笼儿放在窗口里,于是笼里笼外"唧唧

叽叽"对起话来(不难意会"你快出来哟""门关着,我出不来

呀!")突然,只见树上那只雄鸟"嘟"地飞了回来。我们赶紧关

气的绿色,会在时间长河中闪闪发亮。

我们站出的是军人风姿,可我们领悟的是军人风骨。不怕苦不怕 累,坚持到最后一秒,坚持到最后一秒的下一秒,这样的英雄气概,这

青春是个永恒的故事,从春说到夏,从绿说到黄;青春是一叶不 息的扁舟,由南驶向北,由东驾往西。而军人风姿军人风骨,却是青春 中最最难以磨灭的灿烂色彩。

我感激这次军训,享受这次军训。或许还有人在抱怨苦和累,而 我,抬起头,微微一笑,自信而阳光。 (湖北六建)

#### 文/童德昌

夫妻小别重逢胜似新婚而更亲密,它们相互啄理着羽毛。 别看这小生灵,还蛮有占有性的:女儿闲时吹起口哨"嘘嘘

嘘"地引逗它们,可就那只雄鸟肯"叽叽叽"地回上几声。 撩起一角窥探秘密,哇——好浪漫,小夫妻俩紧密偎依,各展一 后来我才发现,每当雄鸟"叽叽叽"回唱时,雌鸟便狠狠地 翅拥搂对方,可真够嗲的。 那天,趁个风和日丽,我握刷洗涤鸟笼,不料,才启笼门.那 啄笃着雄鸟的头,直"教训"得"丈夫"抬不起头来。

> 那日我下班回家,妻子告诉一椿有关鸟儿的不幸消息:她 在取鸟食杯时,一只鸟闯出笼外扑腾进厕道下了。 我闻之默然又伤感。再看笼里那只鸟,竖蓬起羽毛,缩着

头,伶仃可哀。

次日一早,我掀开笼帷,出人意表:孤鸟也僵躺在笼底"安 息"了。可谓是生死恋啊!

(来自本报读者)

散文

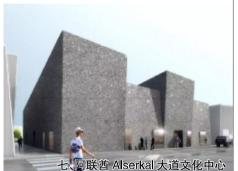




在那棵梧桐树上。

上窗……







六、苹果公司新总部园区





那栋七层高的 老当辅,有"广西 第一当铺"称谓,用 大条石和青砖砌成。当

铺建于清光绪初年,已有 一百四十多年。最初名叫 "仁义饷押",后改名为"义安 押",由当时沙子街比较富裕的 余富盛、德合堂等老板开设,共有八 位股东。 开始看到这栋楼,是在其后面,临江。

见不少窗户窄窄的,似竖着的长方形,甚为奇 特。后才知那不是窗,而是一个个的射击孔。 紧挨着当铺,是一教堂,据说是法国人建的, 中西合璧。

在教堂后门的石阶上,坐着两位歇凉的当地妇 女,五十几岁。问她们当年这儿的建筑情况,她们讲得也 不算清楚,只说还有好多好多房子,是连成一大片的,在特 殊年代被拆掉了。



### 沙子古街(下)

文/万 涛

### 五

沙子古街的一边临江,那江叫"茶江",属西江一大支流。每隔 几户人家,便有一小巷从街上通向江边。

茶江流经此地,水路交通便利,为商贸的繁荣提供了必要的 条件。江水清澈,有水草在下面招摇,岸边绿树成荫。正是夏日, 气温高达 36 度,见有不少人在水里嬉戏,有的已吃完了晚饭,有

古街一头通向321国道,另一头前面横着一条河流,流向茶江, 不算宽,十多米。在这条小河流上,我们惊喜地见到一座石拱桥,建 造得十分精致,可谓小巧玲珑。

整座桥有一大拱,跨于河上;另设两个小拱,在地上,只有 发大水时下面才有水流过。桥栏皆由巨石榫接而成,榫接之处 的石柱上,均蹲着一石狮子,神态不一,生动活泼。栏杆的青石 板上,雕刻有人物、花草图案;人物为一组,似八仙过海,惟妙

桥头立有一石碑,是平乐县重点文物保护单位。至于桥的 名称,则无。问一路过中年妇女,说叫"拱桥"。回到古街上,又问 一在自家门口歇凉的老伯,曰:"石拱桥",多了一字,令人莞尔。 老伯指着自己家的屋梁对我们说:"这梁不是老的,最老的已在 日本人大轰炸时被烧毁。"我们认真看了看,墙上还有被烧时留 下的残痕:一截焦木嵌于墙中。想不到这如此安详宁静的沙子古 街曾经受过战火的洗礼。

我不禁对这沙子古街又生发出一种别样的情感来!

(西部散文学会)

### 网友心中的 2017 年十大建筑



建筑

欣赏

一、朝阳公园广场——中国·北京 MAD 的作品、建筑师马岩松追求的"山水城 市"终于要投入使用了,2014年就开始动工修建,位于 北京CBD,借景朝阳公园。泉、林、溪、谷、石、峰这些中国 山水的传统意境,被转换为建筑中的意象运用在建筑语言 上,创造出一个高密度城市与自然景观和谐过渡的空间。

### 二、Zeitz MOCAA——南非·开普敦

四、乐高之家

这个艺术博物馆是由一座对南非很有重要意义的粮仓改造而 来,建筑师是英国的 Thomas Heatherwick,他也是上海世博会英国馆 "种子圣殿"的设计师。这座当代艺术博物馆已于2017年9月对公众 开放,博物馆建已成为南非的又一个新地标。最具特色的是,它利用 并改造了原有粮仓的42根混凝土圆柱,并且布置有不少于80个的

### 三、嘉德艺术中心——中国·北京

嘉德艺术中心位于王府井大街1号,地理位置可谓绝佳,身处王 府井商业区、故宫附近,对面就是中国美术馆。嘉德国际拍卖有限公司 是中国内地首家艺术拍卖行,而嘉德艺术中心将成为该公司的新总部 大楼,由德国奥雷·舍人建筑事务所设计。除了拍卖中心和办公设施,

建筑内还将有展厅、活动空间以及有 120 间客房的酒店。建筑下部像 素化的体量,从纹理、颜色和繁杂的规模与建筑周边的城市胡同肌理 相融合,建筑上部则通过大尺度与北京现代化城市相呼应,同时又与 北京四合院产生共鸣。

### 四、乐高之家——丹麦·比隆

乐高之家由丹麦建筑事务所 BIG 设计,创始人 Bjarke Ingels 说 他在方案阶段,真的是用乐高积木做辅助设计。建筑位于乐高公司 的总部丹麦比隆, 建成后的乐高之家将成为乐高品牌的游客中心、 餐饮、公共花园。

### 五、阿卜杜勒阿齐兹国王世界文化中心——沙特阿拉伯·德黑兰

2007年挪威斯诺赫塔建筑事务所中标,将近十年时间,这个综合 体终于要完成开放了。这座建筑有10万平方米的文化设施,包括影音 室、电影院、图书馆、展览馆、博物馆和档案馆等,整个建筑的表皮被不 锈钢管包裹,形状扭曲,就像沙漠中矗立的一块块巨石。

### 六、苹果公司新总部园区——美国·加州丘珀蒂诺

由英国建筑师 Norman Foster 带领的团队设计,六年前就已经对 外公布了设计方案,乔布斯也曾经参与过方案的讨论,如今2017终于 等来它的开放。圆形的外观设计非常具有未来感,看起来很像一艘飞 船,其中包括研发中心、健身中心、咖啡厅和一个能容纳 1000 人的报 告厅等多种功能区域。

### 七、阿联酋 Alserkal 大道文化中心——阿联酋·迪拜

这是央视大楼的设计者库哈斯,在迪拜的首个项目,这个文化中 心是由四个仓库改造而来,外墙经过重新喷涂。4面8米高的移动墙体

可以将空间任意变换,让空间变身为大型公共演出、艺术展览、高端会 议的举办场所。

### 八、法国人体博物馆——法国·蒙彼利埃

又是一个来自丹麦 BIG 建筑事务所的作品,人体博物馆听起 来似乎还有点吓人,事实上它是从艺术、科学、社会的角度,来展 示人类对自身肉体的一个认知历程。博物馆建筑面积 7800 平方 米,由8个互相嵌在一起的圆柱体组成,空间的屋顶蜿蜒而上,形 成流畅的线条感,屋顶上铺设步道或覆盖草皮,形成瞭望城市与 公园的露台。

### 九、首尔空中花园——韩国·首尔

自从纽约的 High Line 高架公园一期工程,在 2009 年完工以来, 世界各地都有了类似的提案,而首尔市内这座空中花园是第一个建成 的,由荷兰建筑事务所 MVRDV 设计,还有协助他们的荷兰设计公司 Studio Makkink & Bey,以及景观设计师 Ben Kuipers。他们对 938 米 长的首尔站高架桥进行了大改造,创造了一条新的步行路线,成为一 座有254种植物的空中花园。

### 十、深圳蛇口设计博物馆——中国·深圳

由日本建筑师槙文彦设计,这是他在中国的第一个项目,占 地面积约 26000 平方米,建筑面积约 45000 平方米,包含美术馆、 高端商业、小剧院、画廊、多功能会议厅等。建成之后, V&A 博物馆 (英国国立维多利亚和艾尔伯特博物馆)的特别分馆将会入驻其 中。它将成为中国规格最高、规模最大,真正意义上的第一家设计 博物馆。

(来源:马良行)